



# Стратегический план корпорации ICANN

Июль 2009 г. – июнь 2012 г.

## Миссия корпорации ICANN

С момента создания корпорации ICANN Интернет-сообщество решительно обсуждало и пересматривало миссию и ценности, определяющие ее деятельность. Это широкое всестороннее обсуждение на различных уровнях нашло отражение в Уставе корпорации ICANN, ее миссии и основных ценностях.

Четкие границы миссии корпорации ICANN изложены в Статье I ее Устава.

Миссией Корпорации Интернета по распределению адресов и номеров («ICANN») является управление системами уникальной идентификации Интернета на мировом уровне, в том числе обеспечение стабильности и безопасности работы систем уникальной идентификации Интернета. В частности, корпорация ICANN:

1. Управляет назначением и передачей следующих трех типов уникальных идентификаторов Интернета:
  - a. Доменных имен (которые формируют систему, называемую «DNS»);
  - b. Протокольных Интернет-адресов («IP-адресов») и номеров автономной системы («AS») и
  - c. Портов протокола и номеров параметров.
2. Координирует работу и развитие системы корневых серверов имен DNS.
3. Управляет политикой развития, имеющей непосредственное отношение к этим техническим функциям.

Корпорация ICANN является международной некоммерческой организацией, объединяющей различные заинтересованные стороны. Она стала влиятельным органом мирового масштаба по техническим и организационным вопросам обеспечения стабильности и интероперабельности системы DNS, постоянного и справедливого распределения IP-адресов и точной регистрации параметров протокола.

## Основные ценности корпорации ICANN

Уставом корпорации ICANN определено, что основные ценности являются неотъемлемой частью ее Миссии. Следуя своей миссии, корпорация ICANN должна учитывать следующие основные ценности в ходе принятия решений и осуществления деятельности:

1. Обеспечение и улучшение устойчивости работы, надежности, безопасности и мировой интероперабельности Интернета.
2. Поддержка инициативности, инновационных разработок, а также потока информации, доступного через Интернет, путем ограничения деятельности корпорации ICANN рамками тех мероприятий, проводимых в соответствии с миссией, которые являются необходимыми или требуют мер глобального управления.
3. По мере возможности и необходимости передача координационных функций другим ответственным организациям или признание роли политики других ответственных лиц, отражающей интересы всех вовлеченных сторон.
4. Поиск и поддержка крупномасштабного осведомленного участия, представляющего функциональное, географическое и культурное разнообразие Интернета на всех уровнях развития политики организации и процесса принятия решений.
5. По мере возможности и необходимости развитие и поддержка конкурентоспособной среды с учетом особенностей рыночных механизмов.
6. Внедрение и поддержка конкуренции при регистрации доменных имен, если это осуществимо и отвечает интересам общества.
7. Внедрение механизмов разработки открытой и прозрачной политики, которая (i) содействует принятию продуманных решений, основанных на достоверной информации и рекомендациях специалистов и (ii) обеспечивает возможность участия наиболее заинтересованных сторон в процессе разработки политики.
8. Беспристрастное и объективное принятие честных и справедливых решений посредством применения документально зафиксированных принципов политики организации.
9. Проведение своевременных действий, отвечающих требованиям Интернета, которые являются частью процесса принятия решений, с учетом информации и сведений, поступающих от наиболее вовлеченных сторон.
10. Предоставление отчетности Интернет-сообществу с помощью механизмов повышения эффективности работы корпорации ICANN.
11. Признание ответственности государственных и общественных властей за общественную политику и своевременное принятие во внимание рекомендаций государственных и общественных властей, сохраняя при этом статус организации, базирующейся в частном секторе.

## **Письмо Председателя, Президента и Председателя правления**

Декабрь 2008 г.

Всем заинтересованным сторонам

Корпорация ICANN выступает в поддержку единого интероперабельного мирового Интернет-пространства и способствуют этому с помощью эффективной координации уникальных идентификаторов Интернета и разработки политики, необходимой для выполнения работ по координации. Основой данной концепции является то, что организация и система принятия ICANN решений должны соответствовать глобальной природе Интернета с его моделью, объединяющей различные заинтересованные стороны, и нести ответственность перед мировым сообществом. Корпорация ICANN полностью предана этой модели, объединяющей различные заинтересованные стороны, и считает ее подходящим подходом к принятию решений и разработки политики по уникальным идентификаторам Интернета.

Стратегический план на июль 2009 г. – июнь 2012 г. основывается на хорошей работе, проделанной при разработке предыдущего стратегического плана. Несмотря на множество произошедших изменений в мировой экономике, корпорация ICANN не изменила свой фокус. Приоритеты, разработанные для предыдущего плана, остаются актуальными с небольшими изменениями, которые отражают извлеченные за последние двенадцать месяцев уроки. Корпорация ICANN продолжает следовать направлению, заданному в предыдущих планах, и готовится к использованию возможностей и преодолению трудностей, ожидаемых в ближайшие три года.

Корпорация ICANN продолжает работать над внедрением новых доменов gTLD и имен IDN. После публикации планов по внедрению новых доменов gTLD и имен IDN станет возможным широкое использование общих доменов высшего уровня и доменных имен на мировых языках/шрифтах. Корпорация ICANN создаст масштабируемые системы для расширения в этих целях. Мы будем осуществлять поддержку глобальной сети реестров и владельцев регистрации, которая в свою очередь будет предоставлять услуги по использованию доменных имен на различных языках, обеспечивая при этом уверенность пользователей в рынке доменных имен.

Разработка политики является основной функцией корпорации ICANN. Корпорация ICANN вместе с поддерживаемыми, уполномоченными заинтересованными сторонами мирового сообщества продолжит эффективную разработку политик с помощью восходящего процесса согласованного принятия решений, дополненного результатами процесса проверки. Этот план содержит инициативы для дальнейшего развития процесса разработки политик с целью удовлетворения нужд заинтересованных групп.

Другим значительным изменением, которое затронет Интернет, будет превращение протокола IPv6 в общий стандарт адресации. Корпорация ICANN будет работать с Организацией по распределению номеров, региональными реестрами Интернета и Интернет-сообществом для обеспечения активной и равноправной работы, направленной на управление распределением оставшихся адресов IPv4, и предоставит руководство и обеспечит поддержку ускоренного внедрения протокола IPv6, включая предоставление всех услуг корпорации ICANN на протоколе IPv6.

Безопасность, стабильность и устойчивость останутся наивысшим приоритетом, и корпорация ICANN будет эффективно работать с заинтересованными группами для усиления безопасности и стабильности Интернета, в частности уделяя внимание миссии по безопасности и стабильности систем уникальных идентификаторов Интернета.

После выполнения плана корпорация ICANN станет глобальной организацией, которая будет удовлетворять всем требованиям соглашения о выполнении проекта с министерством торговли США для перехода к полному частному управлению. Корпорация будет признана всеми заинтересованными сторонами и аналогичными организациями и будет рассматриваться как лучшая действующая организация по показателям ответственности и прозрачности. У корпорации ICANN будет надежное финансовое положение с достаточным количеством резервов для преодоления финансовой неопределенности.

Основой для всего этого являются сильные стороны модели корпорации ICANN, объединяющей различные заинтересованные стороны. Этот план содержит инициативы для дальнейшего улучшения модели таким образом, чтобы корпорация ICANN осталась форумом, на котором заинтересованные стороны смогут обсуждать и принимать решения по проблемам, связанным с координацией уникальных идентификаторов Интернета.

Мы хотим поблагодарить всех, кто участвовал в разработке этого плана, будь то члены Совета директоров, члены организаций по поддержке и консультативных комитетов корпорации ICANN, которые внесли вклад с помощью нашего многоязычного процесса разработки стратегий, или сотрудники, которые использовали свой опыт для формулировки инициатив, сформировавших основу этого плана. Мы с нетерпением ждем сотрудничества со всеми участниками сообщества ICANN при реализации впечатляющей и сложной программы, заданной в этом плане.

С уважением,

Петер Денгат Траш  
Председатель

Пол Твоми  
Президент и Председатель правления

## Контекст плана корпорации ICANN

Данный стратегический план определяет приоритетные сферы деятельности корпорации ICANN на следующие три года. Эти приоритетные сферы деятельности были разработаны под руководством Совета директоров ICANN и на основе консультаций с сообществом с учетом мнений относительно первоочередных задач и возможностей организации. Здесь контекст планирования определен на основе организационных задач и внешних проблем.

### *Основные внешние проблемы*

- i. Продолжающийся рост Интернета в качестве действительно глобального средства общения, а также необходимость обеспечения потребностей действительно глобальной базы, объединяющей заинтересованные стороны
- ii. Возрастающая важность инфраструктуры Интернета для широкого круга ключевых промышленных и информационных сфер применения
- iii. Обеспечение стабильности и безопасности системы DNS и других уникальных идентификаторов в среде с возрастающим числом атак с применением новейших технологий, а также с применением уникальных идентификаторов для проведения и маскировки этих атак
- iv. Широкий спектр проявлений злоупотребления и злоумышленного поведения в среде Интернета, большинство из которых, особенно связанных с содержанием, не входят в полномочия корпорации ICANN.
- v. Обеспечение стабильности функционирования при ожидаемом росте масштабов, связанным с увеличением числа пользователей и устройств, использующих Интернет,
- vi. Обеспечение стабильности функционирования при ожидаемом росте количества доменных имен в результате внедрения имен IDN и процесса ввода новых доменов gTLD
- vii. Изменения в составе сообщества ICANN в результате внедрения имен IDN, в том числе увеличение числа реестров и регистраторов из неанглоязычных регионов мира.
- viii. Сокращение количества нераспределенных агенством IANA адресов протокола IPv4 в реестрах RIR к 2011 году и проблем с вводом протокола IPv6
- ix. Постоянное изменение сфер коммерческого применения и бизнес-моделей, использующих Интернет, в том числе рынок доменных имен, модели создания рекламы в Интернете и вторичный рынок.
- x. Возможная реструктуризация существующей системы, вызванная неудовлетворенностью заинтересованных сторон ограничениями, накладываемыми техническими протоколами или действиями со стороны правительства или правительств нескольких стран.

- xi. Корпорация ICANN начинает играть соответствующую роль в широкой группе международных и других глобальных управляющих организаций, обеспечивающих функционирование Интернета.
- xii. Неопределенная мировая экономическая и финансовая среда

### *Основные организационные проблемы*

- i. По завершении срока соглашения о выполнении проекта JPA поддержка необходимой организационной структуры для выполнения все более глобальных функций технической координации корпорации ICANN
- ii. Ответственность за проверку структур ICANN и объема работ, который должно выполнить сообщество, для завершения текущего цикла проверок согласно организационным обязательствам, определенным Уставом
- iii. Развитие и поддержка информационных систем и средств для обеспечения нужд многонациональной организации с добровольным членством и сотрудников во всем мире
- iv. Обязательство по регулярной проверке и изменению процессов корпорации ICANN с целью обеспечения ее эффективного и надежного функционирования
- v. Поддержка высоких стандартов отчетности и прозрачности
- vi. Значительный рост объема работы в управлении и деятельности, связанной с разработкой политик, которую нужно выполнить
- vii. Успешное управление своевременной оперативной разработкой политики в организации с большим числом добровольных сотрудников
- viii. Поддержка эффективной коммуникации с глобальной аудиторией всех заинтересованных сторон корпорацией ICANN, имеющих разный уровень понимания сути работы DNS, в частности после ввода новых доменов TLD
- ix. Эффективное управление большой численностью сотрудников, распределенных по всему миру и имеющих разную культуру

## **Стратегические приоритеты на следующие три года**

Принимая во внимание задачи и возможности, с которыми, вероятнее всего, организация столкнется в течение следующих трех лет, сообществом ICANN были разработаны следующие приоритетные сферы деятельности. Данные приоритетные направления отражают текущую роль и обязанности организации, а также определенные возможности, которые организация имеет в данный момент.

### **1. Внедрение имен IDN и новых доменов gTLD**

Наивысшим приоритетом для ICANN на следующие три года является продолжение осуществления двух самых важных изменений, которые были внесены в пространство имен Интернета: введение многоязычных доменных имен (IDN) высшего уровня, а также начало осуществления процесса ввода новых доменов gTLD. Внедрение имен IDN позволит впустить миллиарды пользователей в мировое Интернет-сообщество для использования доменов высшего уровня на родном языке. Процесс ввода новых доменов gTLD значительно повысит конкурентоспособность и расширит выбор для пользователей на рынке доменов gTLD, а также предоставит потенциал для инновационных, творческих и полезных приложений доменов TLD для Интернет-пользователей.

Принципиальной задачей данного приоритетного направления является обеспечение работы доменов gTLD (включая имена IDN) и IDN ccTLD, работающих в корне, при этом процессы их поддержки должны входить в стандартные операции.

Приоритетным считается выполнение следующих ключевых задач:

- a. Завершение процесса развития политики для доменов IDN ccTLD, связанными с доменами с двухбуквенным кодом стандарта ISO 3166-1 (IDNC), за период действия плана и поддержка процесса, целью которого является утверждение приложений для IDNC на уровне страны к середине 2009 года.
- b. Запуск цикла подачи заявок на новые домены gTLD к середине 2009 года.
- c. Продолжение отслеживания влияния всех изменений (новых доменов TLD, технологии DNSSEC и других возможных изменений) на производительность корневой зоны в период выполнения плана.
- d. Анализ процесса первого цикла и внедрение выявленных улучшений; обеспечение обычной работы процесса утверждения и ввода общих доменов высшего уровня (включая управление возражениями) в соответствии с опубликованной схемой процесса, содержащей приемлемые для сообщества прогнозируемые временные рамки до 2011 года.

## **2. Улучшение безопасности, стабильности и устойчивости при распределении и назначении уникальных идентификаторов Интернета**

Безопасная, стабильная и устойчивая работа систем уникальных идентификаторов Интернета является основной задачей миссии корпорации ICANN. По мере увеличения количества атак с применением новейших технологий и злоумышленного поведения корпорация ICANN и ее сообщество должны продолжать дальнейшее улучшение устойчивости системы DNS и расширять ее возможности по борьбе с такими атаками. По мере увеличения разновидностей атак и злоумышленного поведения корпорация ICANN должна проводить работу со всеми заинтересованными сторонами, направленную на разъяснение позиции корпорации ICANN в вопросах этой сферы, а также найти пути решения проблем, не подпадающих под миссию какой-либо организации.

Принципиальной задачей данного приоритетного направления является обеспечение стабильной работы системы уникальной идентификации Интернета в течение срока выполнения плана.

- a. Предоставление плана для обсуждения, который определяет роль корпорации ICANN в обеспечении безопасности Интернета; определение подходящих партнеров и начало совместной работы. Определение роли корпорации ICANN таким образом, чтобы усилия, затраты и результаты были утверждены, а также запуск процесса, целью которого является заключение соглашения между сообществом и Советом в 2009 году. Эффективная работа с партнерами для осуществления многосторонних подходов и программ, которые способствуют глобальной безопасности, стабильности и устойчивости Интернета. Metrics for these programs will be established by the end of 2009 and initial program evaluations by mid 2010.
- b. Предоставление механизмов, дающих возможность пользователям проверять подлинность идентификаторов Интернета, публикуемых корпорацией ICANN, и непосредственное участие в технической деятельности по предоставлению более безопасных систем распределения имен и адресов Интернета. В частности, корпорация ICANN будет работать с ключевыми заинтересованными группами, чтобы обеспечить ввод подписи корневой зоны системы DNS с помощью технологии DNSSEC до конца 2009 года и ускорить ввод гPKI для улучшения безопасности и стабильности.
- c. Реализация программ, направленных на разъяснение рисков, и улучшение безопасности и устойчивости организаций, связанных с сообществом TLD. Программы будут подразумевать работу с партнерами с целью создания эффективных подходов к обмену передовым опытом в сообществе к концу 2009 года и реализацию постоянных региональных обучающих программ. Их необходимо провести в период выполнения этого плана.
- d. Работа с заинтересованными группами в сообществе ICANN для управления постоянным совместным сотрудничеством в целях улучшения безопасности и устойчивости системы DNS ко всем угрозам в период выполнения этого плана. Корпорация ICANN будет работать с партнерами над разработкой подходов к определению оперативных рисков системы DNS и ее пользователей к середине 2010 к.

### **3. Отслеживание сокращения количества адресов протокола IPv4 и обеспечение руководства во внедрении протокола IPv6**

В течение срока выполнения плана будет сокращаться количество нераспределенных агентствами IANA адресов протокола IPv4. Часть Интернет-сообщества уже начала внедрять протокол IPv6. Вскоре Интернет должен быть полностью совместим как с протоколом IPv4, так и IPv6. Чтобы управлять процессом сокращения адресов протокола IPv4, способствовать использованию адресации IPv6 и обеспечить взаимодействие протоколов IPv4 и IPv6 в системе DNS, корпорации ICANN придется работать с Интернет-сообществом.

Принципиальной задачей данного приоритетного направления является использование различных рычагов воздействия для организации широкого развертывания и внедрения протокола IPv6. Второстепенной целью является обеспечения непрерывного ответственного управления пространством адресов протокола IPv4 завершению использования всех нераспределенных адресов.

- a. Работа с соответствующими партнерами, способствующая плавному переходу к завершению использования нераспределенных адресов протокола IPv4.
- b. Обеспечение руководства во внедрении протокола IPv6, включая обеспечение доступности всех услуг корпорации ICANN через протокол IPv6.
- c. Поддержка соответствующих органов стандартизации в развитии средств и протоколов для обеспечения совместимости с предыдущими версиями протоколов IPv4 и IPv6.
- d. Работа с заинтересованными группами над изучением последствий от использования моделей перехода протокола IPv4 и вынесение соответствующего мнения корпорации ICANN о таких моделях к концу 2009 года.



#### **4. Улучшение уверенности в рынке доменов gTLD**

Корпорация ICANN несет ответственность за обеспечение уверенности пользователей в рынке доменов gTLD путем обеспечения работы реестров и регистраторов в соответствии с их контрактами и политиками корпорации ICANN, включая защиту данных владельцев регистрации в случае сбоя работы реестров и регистраторов. Внедрение новых доменов gTLD и имен IDN будет способствовать росту числа реестров и регистраторов по всему миру.

Корпорация ICANN должна удостовериться, что ее бизнес-процессы подразумевают подобный рост и достаточны для обеспечения уверенности владельцев регистрации в новых рынках.

Принципиальной задачей данного приоритетного направления является обеспечение полной согласованности всех реестров и регистраторов и создание системы, которая исключает утерю данных владельцев регистрации, в течение срока выполнения этого плана.

- a. Поддержка обсуждения в сообществе для разъяснения роли корпорации ICANN в отношении защиты клиентов; разработка четкой согласованной позиции к концу 2009 года.
- b. Внедрение методов защиты владельцев регистрации от злоупотребления их регистрацией и предотвращения регистрации мошеннических сайтов в результате совместной работы с реестрами и регистраторами или с помощью других средств.
- c. Продолжение разъяснительной работы и работы по согласованию для обеспечения полного соответствия реестров и регистраторов и успешного прохождения проверок к концу срока выполнения этого плана (несоответствующие реестры и регистраторы должны быть устранены).
- d. Разработка четкого и широко пропагандированного процесса для проверки соглашений о регистрации к 2010 году.
- e. Продолжение тестирования непрерывности работы реестров и регистраторов и принятие других мер по защите данных владельцев регистрации с целью сохранения всех их данных в ходе выполнения этого плана.
- f. Расширение глобального разнообразия реестров и регистраторов в период выполнения этого плана с целью заключения контрактов, по крайней мере, с 50 юридическими лицами за пределами Северной Америки.

## **5. Стремление к совершенству в основной деятельности**

Несмотря на значительные улучшения, достигнутые в основных видах деятельности за последние годы, корпорация ICANN решила продолжить поиск путей дальнейшего улучшения качества основных функций.

Принципиальной задачей данного приоритетного направления является соблюдение или улучшение стандартов обслуживания по всем ключевым показателям в период выполнения этого плана, включая контроль за влиянием новых доменов gTLD и IDN ccTLD.

- a. Поддержание уровня обслуживания и улучшение услуг агентства IANA по мере возможности в период выполнения этого плана, включая управление возрастающей нагрузкой в связи с вводом новых доменов gTLD и имен IDN
- b. Разработка системы процессов и устойчивых систем для предоставления электронных услуг, включая средства для электронных приложений, обработки и управления данными для задач реестров и регистраторов к 2010 году.
- c. Углубление отраслевых и специальных знаний сотрудников реестра к концу выполнения этого плана.
- d. Завершение проверки политики оценки услуг реестра к концу 2009 года.
- e. Обеспечение эффективной реализации планов по безопасности, непрерывности бизнеса и планами по управлению рисками корпорации ICANN к сентябрю 2009 года и проведение успешной проверки планов безопасности каждые два года, начиная с 2009 года.
- f. Описание процесса обновления корня, включая уровни обслуживания для ее работы и обеспечение качества измеряемых процессов.

## **6. Улучшение процессов разработки политики**

Разработка политики является одним из самых важных аспектов деятельности корпорации ICANN. Внедрение имен IDN и новых доменов gTLD приведет к появлению новых сложностей при разработке политик. Эта деятельность по разработке и внедрению, связанная с независимыми проверками структур корпорации ICANN, также привлечет более широкую и разнообразную аудиторию к обсуждению политик корпорации ICANN. Корпорации ICANN необходимо продолжить проверку и улучшение процессов по разработке политик для удовлетворения требований растущей аудитории в целях своевременной разработки эффективной политики таким образом, чтобы время участников восходящего процесса корпорации ICANN расходовалось наилучшим образом.

Принципиальной задачей данного приоритетного направления является такое вовлечение заинтересованных групп в процесс разработки политики, которое позволило бы получить эффективную политику в разумно короткий срок.

- a. Внедрение нового процесса разработки политики организации GNSO и модели рабочих групп, которая подразумевает первоначальный глубокий анализ, более широкие консультации с сообществом, правильное целеполагание и проведение оценки после внедрения для определения эффективности результатов.
- b. Завершение процессов улучшения и проверки для других структур корпорации ICANN и внедрение улучшений для организаций NomCom и ccNSO и комитетов ALAC, RSSAC и SSAC, которые будут способствовать улучшению процессов разработки политик.
- c. Разработка системы оценок для процессов разработки стратегии к середине 2010 года; оценка производительности и формулировка целей улучшения на оставшийся период выполнения плана.
- d. Создание процесса оценки эффективности политике к середине 2010 года; использование полученных в этом процессе знаний для создания механизмов регулярных проверок и оценки результатов разработки политик к середине 2011 года.
- e. Дальнейшее обеспечение профессиональной поддержки процессу разработки политик, в частности это относится к новым моделям разработки политик, внедряемым организацией GNSO.

## **7. Улучшение модели корпорации ICANN, объединяющей различные заинтересованные стороны, с целью удовлетворения растущих потребностей и изменяющихся нужд**

Корпорация ICANN стремится постоянно улучшать эффективность своей деятельности. В ходе выполнения этого плана корпорация ICANN столкнется с дополнительными трудностями на пути к улучшению процессов, связанной с изменениями, вызванными вводом имен IDN и новых доменов gTLD. Важной областью внимания станет улучшение понимания модели корпорации ICANN, объединяющей различные заинтересованные стороны, посредством увеличения числа участников в корпорации ICANN и улучшение модели за счет завершения проверок и внедрения утвержденных изменений.

Принципиальной целью является выяснение того, остается ли модель частного управления, объединяющая различные заинтересованные стороны, корпорации ICANN по координации уникальных идентификаторов Интернета выбором глобальных заинтересованных групп.

- a. Разработка системы показателей для оценки участия в деятельности корпорации ICANN и определение целей для улучшения такого участия к концу 2009 года; внедрение планов для достижения данных целей до окончания выполнения этого плана.
- b. Участие в форуме IGF и других международных форумах в период выполнения этого плана для углубления знаний и осознания модели ICANN, объединяющей различные заинтересованные стороны, и участия в обсуждениях деятельности органов управления Интернетом.
- c. Проведение разъяснительной, образовательной и ознакомительной работы в целях более широкого и равноправного участия в деятельности организаций по поддержке и консультативных комитетов корпорации ICANN к концу выполнения этого плана.
- d. Проведение пропагандистской программы по улучшению отношений корпорации ICANN и основных внешних заинтересованных групп для развития взаимовыгодного сотрудничества.
- e. Завершение проверок в соответствии с расписанием и внедрение изменений с учетом влияния на всю организацию ICANN.
- f. Разработка и внедрение программы развития для участников корпорации ICANN к концу 2009 года; подготовка к концу 2010 года 20 членов сообщества, которые займут руководящие позиции.
- g. Продолжение перехода к частному управлению в период выполнения этого плана.
- h. Построение работы PSC посредством проведения дальнейших консультаций и внедрение соответствующих механизмов и структуры, чтобы убедить ключевые заинтересованные стороны в продолжении работы корпорации ICANN в соответствии с ее миссией и основными принципами.
- i. Продолжение улучшения механизмов управления путем внесения изменений, определенных Советом директоров в процессе проверки.
- j. Проведение успешных ежегодных проверок отчетности и прозрачности в период выполнения этого плана.

## **8. Глобализация деятельности корпорации ICANN**

Интернет уже давно является глобальным средством для общения; он все более широко используется на многих рынках, где он ранее практически не применялся. Поскольку интерес к вопросам использования Интернета растет с вводом имен IDN и новых gTLD, мировая общественность будет все шире вовлечена в процессы корпорации ICANN. Сюда следует отнести и растущее количество реестров и регистраторов на новых рынках, открытых благодаря именам IDN, и организации, которые теперь станут заинтересованными группами в процессе разработки политики благодаря их заинтересованности в новых доменах gTLD. Для эффективной работы с этой аудиторией корпорации ICANN потребуется глобализовать все аспекты своей деятельности.

Принципиальной задачей данного приоритетного направления является поиск организации, которая сможет предложить заинтересованным сторонам мирового сообщества надлежащий уровень обслуживания.

- a. Полное внедрение согласованной политики перевода к концу 2011 года.
- b. Разработка возможности глобальной работы (включая доступность всей необходимой связанной с бизнесом информации и всех необходимых бизнес-процессов) на языках, определенных планом перевода, к концу 2010 года.

## **9. Обеспечение финансовой отчетности, стабильности и платежеспособности**

Компания ICANN обязуется продолжать прозрачно и ответственно управлять финансами сообщества. Это означает, что информация о планировании и формировании бюджета должна быть открыта для сообщества. Должна быть понятна запланированная работа, ее результаты и затраты на нее. В дальнейшем корпорация ICANN должна стремиться к достижению стабильного в финансовом отношении будущего, используя разнообразные источники дохода и финансовые резервы, обеспечивающие постоянное выполнение миссии несмотря на финансовые трудности.

Принципиальной целью этого приоритетного направления является управление финансами корпорации ICANN рациональным образом с максимальным уровнем прозрачности и ответственности для удовлетворения требований сообщества.

- a. В соответствии со стратегической целью продолжение полного финансирования, эквивалентного сумме годовых производственных расходов, в течение трех или пяти лет. Начиная с 2010 года, ежегодное осуществление проверки текущей стратегической важности этой цели совместно с сообществом.
- b. До конца выполнения стратегического цикла планирования и с более полным пониманием влияния финансовой составляющей на программы новых доменов gTLD разработка для корпорации ICANN долгосрочной финансовой модели, включая проекты постоянных основных расходов (на затраты и функции), соответствующие источники доходов и структуру доходов для финансирования этих основных расходов, а также процессы, с помощью которых будут рассматриваться, одобряться и финансироваться дополнительные проекты.
- c. Постоянное улучшение системы предоставления отчетов сообществу о финансовых показателях и показателях производительности. Разъяснение аспектов выполненных и невыполненных пунктов оперативного плана на ежегодной основе. Регулярное предоставление более подробного функционального финансового отчета сообществу, начиная с 2009 года.

## Приложение 1. Связи между задачами и приоритетами

В данной таблице указаны связи между организационными и внешними проблемами, определенными в начале плана, и частью плана, в которой эти задачи рассматриваются.

| <i>Основные внешние проблемы</i>   | Рассмотрение в соответствии с приоритетами плана |
|--|--|
| i. Продолжающийся рост Интернет-среды в качестве нового глобального средства общения, а также необходимость обеспечения потребностей новой глобальной базы, объединяющей заинтересованные стороны  | 1-9, особенно 7,8                                |
| i. Возрастающая важность инфраструктуры Интернета для широкого круга ключевых промышленных и информационных сфер применения  | 1-9  |
| ii. Обеспечение стабильности и безопасности системы DNS и других уникальных идентификаторов в связи с ростом числа атак с применением новейших технологий, а также применения уникальных идентификаторов для проведения и маскировки этих атак | 2  |
| iii. Широкий спектр проявлений злоупотребления и злоумышленного поведения в среде Интернета, несмотря на важность, не входит в сферу полномочий корпорации ICANN   | 2  |
| iv. Обеспечение стабильности функционирования при ожидаемом увеличении масштабов, связанным с ростом числа пользователей и устройств, использующих Интернет,   | 5  |
| v. Обеспечение стабильности функционирования при ожидаемом росте количества доменных имен в результате внедрения имен IDN и процесса ввода новых доменов gTLD  | 5  |
| vi. Изменения в составе сообщества ICANN в результате внедрения имен IDN, в том числе увеличение числа реестров и регистраторов из неанглоязычных регионов мира.   | 7,8  |
| vii. Сокращение количества нераспределенных агенством IANA адресов протокола IPv4 в реестрах RIR к 2011 году и проблем с вводом протокола IPv6   | 3  |
| viii. Постоянное изменение сфер коммерческого применения и бизнес-моделей, использующих Интернет, в том числе рынок доменных имен, модели создания рекламы в Интернете и вторичный рынок.  | 4  |
| xiii. Возможная реструктуризация существующей системы, вызванная неудовлетворенностью заинтересованных сторон ограничениями, накладываемыми техническими протоколами или действиями со стороны правительства или правительств нескольких стран | 1,7  |
| xiv. Корпорация ICANN начинает играть соответствующую роль в широкой группе международных и других глобальных управляющих организаций, обеспечивающих функционирование Интернета   | 7  |
| xv. Неопределенная мировая экономическая и финансовая среда  | 9  |
| <i>Основные организационные проблемы</i>   |  |
| i. По завершении срока соглашения о выполнении проекта JPA поддержка необходимой организационной структуры для выполнения все более глобальных функций технической координации корпорации ICANN  | 7  |
| ii. Ответственность за проверку структур ICANN и объема работ, который должно выполнить сообщество, для завершения текущего цикла проверок согласно организационным обязательствам, определенным Уставом                                       | 7  |
| iii. Развитие и поддержка информационных систем и средств для обеспечения нужд многонациональной организации с добровольным членством и сотрудников во всем мире   | 5  |
| iv. Обязательство по регулярной проверке и изменению процессов корпорации ICANN с целью обеспечения ее эффективного и надежного функционирования   | 5,6  |
| v. Поддержка высоких стандартов отчетности и прозрачности  | 7,9  |
| vi. Значительный рост объема работы в управлении и деятельности, связанной с разработкой политик, которую нужно выполнить  | 6  |
| vii. Успешное управление своевременной оперативной разработкой политики в организации с большим числом добровольных сотрудников  | 6,7  |

|       |   |     |
|-------|---|-----|
| viii. | Поддержание эффективной связи с глобальной аудиторией всех заинтересованных сторон корпорации ICANN, имеющих разный уровень понимания сути работы системы DNS | 4,7 |
| ix.   | Эффективное управление большой численностью сотрудников, распределенных по всему миру и имеющих разную культуру   | 8   |