



Groupe de travail stratégique de réunion

Recommandations pour les commentaires du public

VERSION PRÉLIMINAIRE v 2.5

- I. OBJECTIF**
- II. APERÇU DE LA SITUATION**
- III. PORTÉE DE LA TÂCHE ENTREPRISE**
- IV. RÉCAPITULATIF DES RECOMMANDATIONS AU NIVEAU EXÉCUTIF**
- V. PRINCIPES DIRECTEURS**
- VI. DÉFINITION DES TERMES**
- VII. RECOMMANDATIONS SUR LA DATE, LA DURÉE ET LE FORMAT DES RÉUNIONS**
- VIII. RECOMMANDATION SUR LA ROTATION DU LIEU DE RÉUNION**
- IX. RECOMMANDATIONS SUR L'ORGANISATION DES RÉUNIONS ET DES ACTIVITÉS D'ENGAGEMENT**
- X. RECOMMANDATION SUR LA PLANIFICATION DES RÉUNIONS**
- XI. MEMBRES DU GROUPE DE TRAVAIL POUR LA STRATÉGIE DES CONFÉRENCES (MSWG)**
- XII. AUTRES ÉLÉMENTS CONCERNANT LES VISAS**

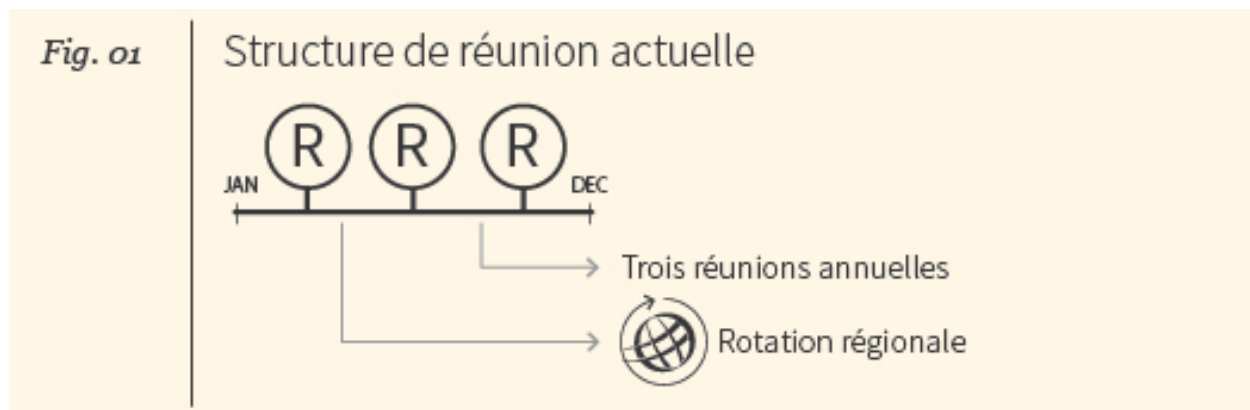
I. OBJECTIF

Ce document vise à guider la communauté à travers une nouvelle stratégie concernant la structure, l'objectif et l'emplacement des réunions de l'ICANN, afin d'encourager une large participation d'acteurs informés et de refléter la diversité fonctionnelle, géographique et culturelle de l'Internet à tous les niveaux du développement de politiques et de la prise de décisions.

À l'issue de la période de consultation publique, le Conseil d'administration examinera un rapport final révisé sur les changements recommandés au modèle des réunions et se prononcera sur ce document.

II. APERÇU DE LA SITUATION

L'ICANN organise des réunions internationales depuis 1999 avec quatre réunions par an à l'origine, nombre qui a été réduit à trois réunions par an depuis 2003.



Ces événements constituent un principe central du modèle multipartite de l'ICANN car ils permettent de faire avancer le travail d'élaboration de politiques, de faire de la sensibilisation, d'échanger les meilleures pratiques, de conclure des accords commerciaux, d'interagir avec les membres de la communauté de l'ICANN - y compris le Conseil d'administration et le personnel - et d'apprendre davantage sur l'ICANN.

Au cours de ces dernières années, les réunions de l'ICANN sont devenues de plus en plus complexes, et le succès et l'expansion de l'organisation multipartite mondiale de la communauté remettent en cause le format actuel des réunions.

La demande croissante de sessions et de réunions supplémentaires étalées sur plusieurs jours engendre des ordres du jour très chargés et réduit les possibilités d'interaction intercommunautaire. Le développement des unités constitutives (et d'entités semblables) et la participation globale aux réunions nécessitent également des lieux de rendez-vous plus grands afin d'accueillir le nombre croissant de participants. [Voir figures 2 et 3]

Fig. 02

Croissance totale

👤 =100 participants
▬ =10 sessions
● =1 journée

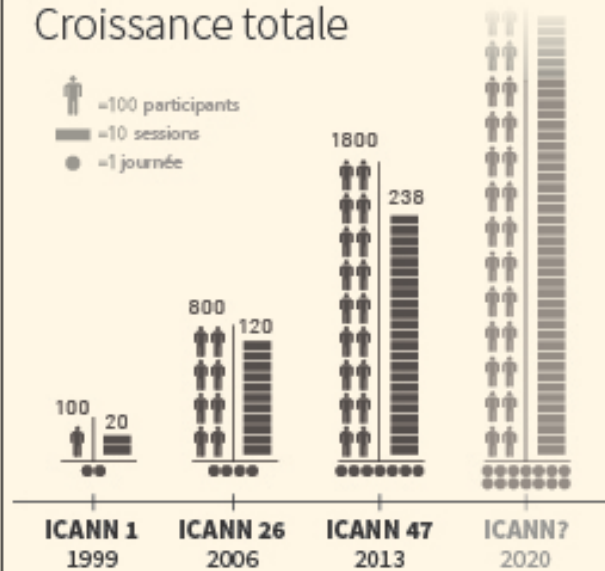
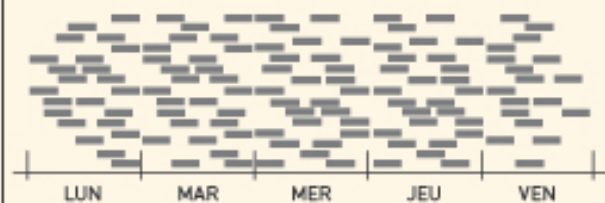


Fig. 03

Session Conflits

ICANN 47 | Durban

238
Sessions
en plus de 5 jours



Afin d'améliorer efficacement la stratégie des réunions de la communauté, dans le but de répondre aux besoins croissants des différentes parties prenantes à l'échelle mondiale, le Conseil d'administration de l'ICANN a décidé, en février 2013, de créer un groupe de travail multipartite chargé d'examiner tous les aspects concernant les réunions de l'ICANN.

Le groupe de travail sur la stratégie des conférences (MSWG) est un véritable groupe de travail intercommunautaire. Il a pour mission de recueillir des informations, d'échanger des idées et de proposer des changements pour les prochaines réunions de l'ICANN, aux niveaux stratégique et opérationnel.

Les aspects les plus significatifs des réunions de l'ICANN ayant été abordés par le groupe comprennent :

- la programmation (et la rédaction des ordres du jour pour l'ensemble de la conférence)
- la durée (de la conférence dans son ensemble)
- le nombre (de réunions publiques internationales par an)

Ce document expose les recommandations du groupe de travail qui sont soumises aux commentaires publics.

Pour toutes les recommandations présentées dans ce document, sous réserve de l'approbation du Conseil d'administration, la date de mise en œuvre prévue est l'année 2016.

III. PORTÉE DE LA TÂCHE ENTREPRISE

Le MSWG a entrepris un gros travail de recherche et d'analyse, et a mené plusieurs entretiens afin de comprendre les nombreux aspects et exigences qui caractérisent une réunion de l'ICANN.

Les sujets à aborder par le MSWG pour développer une nouvelle stratégie des réunions incluent les aspects suivants :

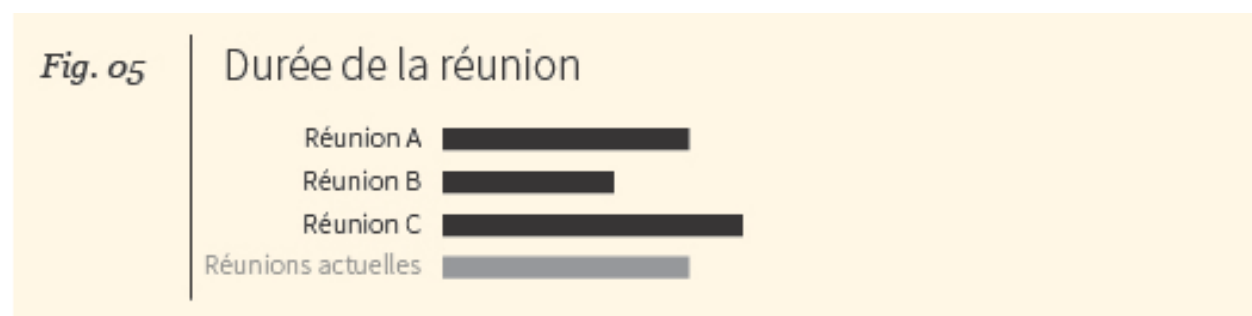
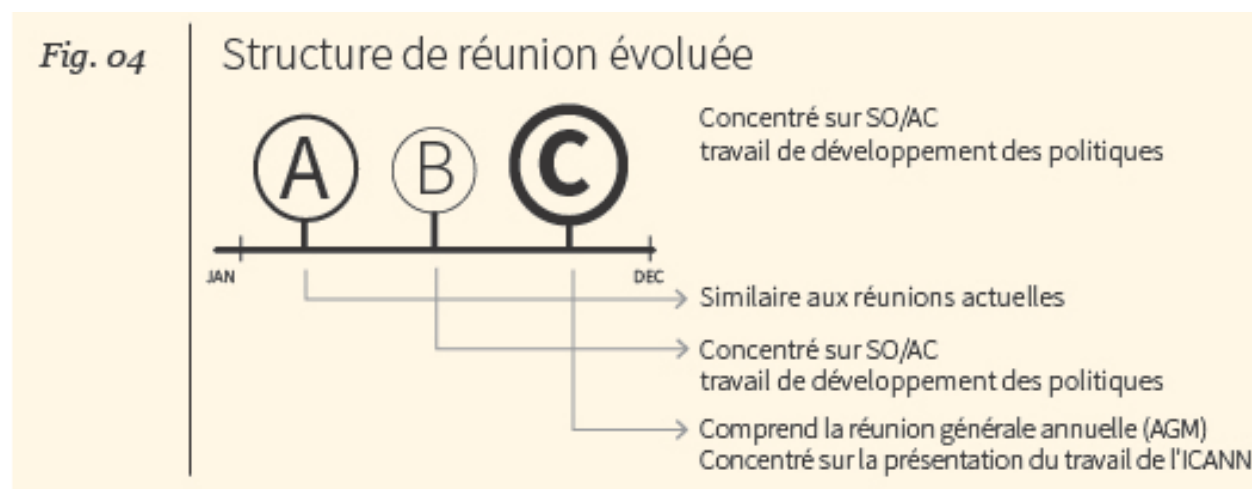
- le nombre de réunions annuelles de l'ICANN
- autres types de réunions et de conférences (mondiales, régionales, sujet, représentant...)
- les objectifs et l'organisation des réunions
- les lieux de réunion (y compris leur rotation)
- le rôle de l'hôte local
- les visas et le soutien aux déplacements
- le rôle des sponsors
- les services linguistiques devant être fournis lors des réunions de l'ICANN
- la participation à distance
- la sensibilisation (pendant les réunions)

IV. RÉCAPITULATIF DES RECOMMANDATIONS AU NIVEAU EXÉCUTIF

Vous trouverez plus de précisions dans ce document et dans les documents de soutien, mais les recommandations d'ensemble faites par le MSWG pour commentaires publics sont les suivantes :

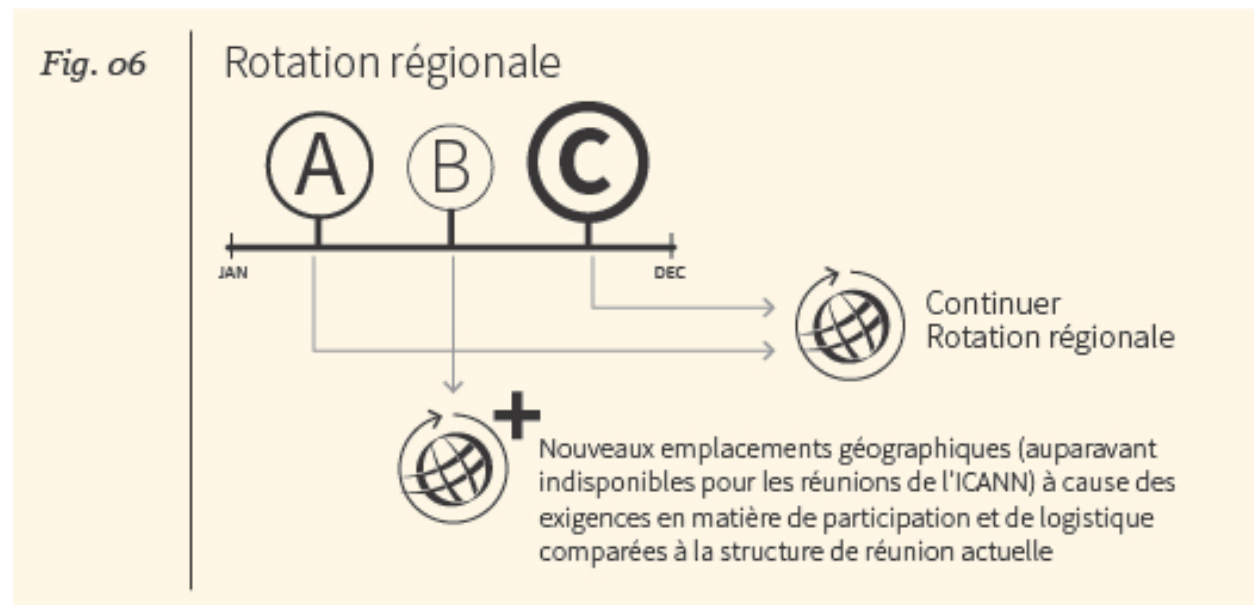
continuer avec les trois réunions par an mais en améliorer la structure pour mieux répondre aux objectifs, pour résoudre les conflits d'horaires et pour utiliser le temps disponible de la meilleure manière possible. [Voir figure 4].

- La durée et les sujets à traiter lors de la première réunion du cycle de trois réunions annuelles (réunion A) seraient similaires à ceux des réunions actuelles.
- La deuxième réunion du cycle (réunion B) aurait lieu à la moitié de l'année et porterait sur le travail de développement de politiques des organisations de soutien et des comités consultatifs (SO / AC), ainsi que sur l'interaction et la sensibilisation au sein de la communauté. Sa durée serait inférieure à celle des réunions actuelles.
- La troisième réunion du cycle (réunion C) serait un peu plus longue que les réunions actuelles, elle comprendrait la réunion générale annuelle (AGM) et aurait pour objectif de présenter le travail de l'ICANN à un public plus nombreux à l'échelle mondiale.

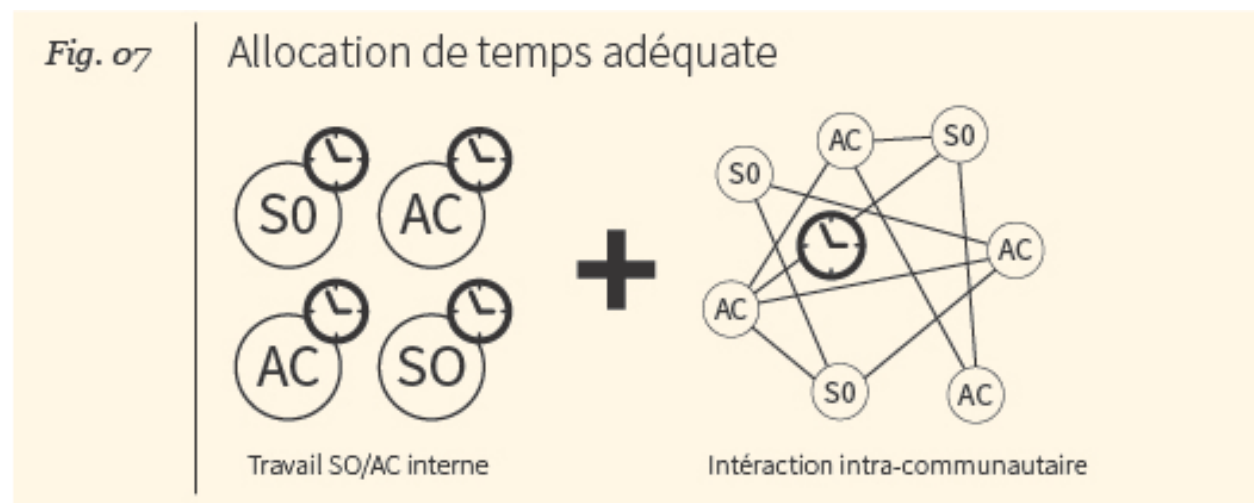


Maintenir et coordonner la rotation régionale pour toutes les réunions afin que leur distribution dans les différentes régions du globe soit équilibrée au fil du temps, tout en améliorant la stratégie de rotation pour que la réunion B (la plus courte du milieu de l'année) puisse avoir lieu dans de nouveaux endroits qui n'ont pas été envisagés jusqu'ici en raison du nombre de participants et des besoins logistiques du modèle de réunion actuel.

Le MSWG recommande à l'ICANN de ne pas limiter la rotation du lieu de réunion aux principales villes.

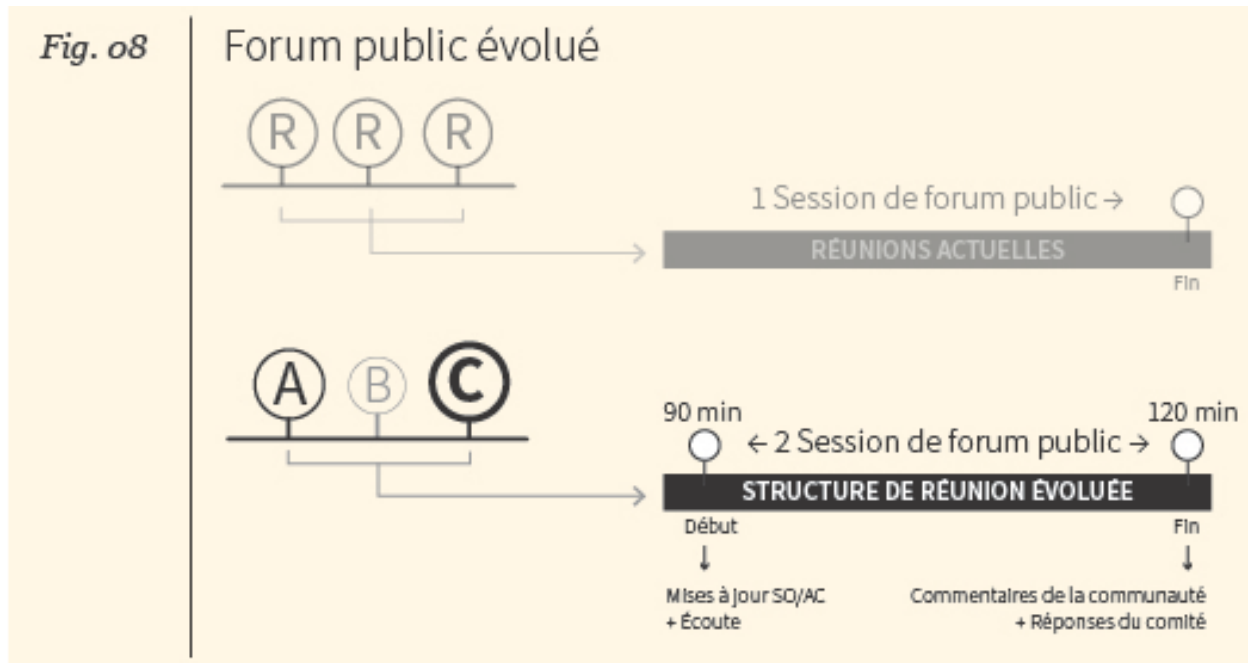


Continuer à allouer le temps nécessaire au travail des SO / AC tout en modifiant la structure des réunions afin de favoriser l'engagement et la sensibilisation au sein de la communauté.



Maintenir les forums publics lors de la première et de la troisième réunion du cycle mais en réviser le format en divisant le temps qui leur est consacré en deux séances, chacune dédiée à différents sujets :

- une session de 90 minutes vers le début de la réunion pour la mise à jour des SO / AC et pour écouter les thématiques que la communauté souhaite aborder
- une session de 120 minutes, plus tard dans la semaine, consacrée aux commentaires de la communauté et aux réponses du Conseil d'administration



Ces recommandations sont conçues pour obtenir les bénéfices suivants :

- améliorer les échanges intercommunautaires en augmentant le temps dédié au travail en réseau, à l'interaction sociale et au travail intercommunautaire
- faire en sorte que chacune des parties de la communauté (et la communauté dans son ensemble) qui assiste à la réunion utilise le temps alloué de manière plus efficace
- augmenter le temps consacré au travail d'élaboration de politiques tout en réduisant le risque de chevauchement ou de conflit entre les sessions
- augmenter les possibilités d'interaction fondées sur des questions spécifiques ou sur le langage
- réduire la durée de la réunion pour certains groupes en fonction de leurs priorités et de leurs intérêts

V. PRINCIPES DIRECTEURS

Afin de déterminer la meilleure façon d'établir des recommandations sur les modifications à apporter à la structure et au format des réunions, le MSWG a défini les principes directeurs suivants pour faciliter le processus de délibération.

Nous avons décidé de les inclure ici pour vous aider à mieux comprendre les recommandations. Le MSWG n'attend pas de commentaires sur les principes eux-mêmes.

Ces principes directeurs sont :

- garantir suffisamment de temps en personne pour le développement de politiques des SO / AC
- développer le prochain niveau d'échanges entre les unités constitutives sur un pied d'égalité et faciliter les possibilités suffisantes de mise en réseau
- promouvoir l'utilisation efficace du temps de la communauté et de l'ICANN en réduisant le chevauchement des sessions
- maximiser la participation qualitative :
 - garantir la participation à distance
 - fournir des services linguistiques suffisants (interprétation, traduction)
 - trouver un équilibre entre la rotation géographique et l'emplacement dans les principales villes
 - sensibiliser les communautés locales, par ex. les universités, les entreprises, les utilisateurs d'Internet et les médias sur des questions importantes
 - éduquer les participants, nouveaux et existants, sur les questions étant abordées par l'ICANN
 - minimiser le risque de concomitance avec d'autres événements de la communauté Internet, par ex. le groupe de travail de génie Internet (IETF) ou le forum de gouvernance d'Internet (IGF)
 - veiller à la disponibilité des visas
- développer un modèle permettant la croissance
 - augmenter le nombre de questions à traiter
 - augmenter le nombre d'unités constitutives
 - augmenter le nombre de participants
- chercher à accroître la crédibilité de l'ICANN auprès de la communauté mondiale.

VI. DÉFINITION DES TERMES POUR CETTE RECOMMANDATION

Tout au long de la tâche menée par le MSWG, il est devenu nécessaire de se mettre d'accord sur certaines définitions communes de termes récurrents au sein de la communauté, afin d'améliorer la clarté dans la communication et la compréhension entre les membres du MSWG.

Ces définitions sont présentées dans l'espoir que certains éléments des recommandations détaillées soient plus clairs pour tous les membres de la communauté qui pourront ainsi mieux évaluer et commenter ces recommandations.

Définitions :

L'interaction au sein de la communauté se rapporte aux activités entre deux (2) SO / AC, ou plus.

Le travail en interne des SO / AC se rapporte au travail effectué au sein d'un comité consultatif ou d'une organisation de soutien (y compris les parties prenantes et les unités constitutives), ou entre un AC ou une SO et le Conseil d'administration ou ses membres.

Les activités régionales se rapportent aux activités entreprises au sein de la communauté par des participants appartenant à la même région et ayant pour objectif de discuter des questions relatives à l'ICANN qui soient importantes pour leur région.

Les activités d'information se rapportent aux activités menées par les SO / AC ou par des groupes intercommunautaires dans le but de mieux faire connaître l'ICANN et d'intéresser les particuliers et les organisations n'appartenant pas à la communauté aux actions de l'ICANN.

- Ces activités sont cohérentes avec la fonction et la mission de l'ICANN. Dans le modèle multipartite mondial de l'ICANN, la politique est développée de manière ascendante, une méthode améliorée et consolidée qui va vers les communautés externes, en leur expliquant les actions de l'ICANN et en les encourageant à y participer si elles le souhaitent.

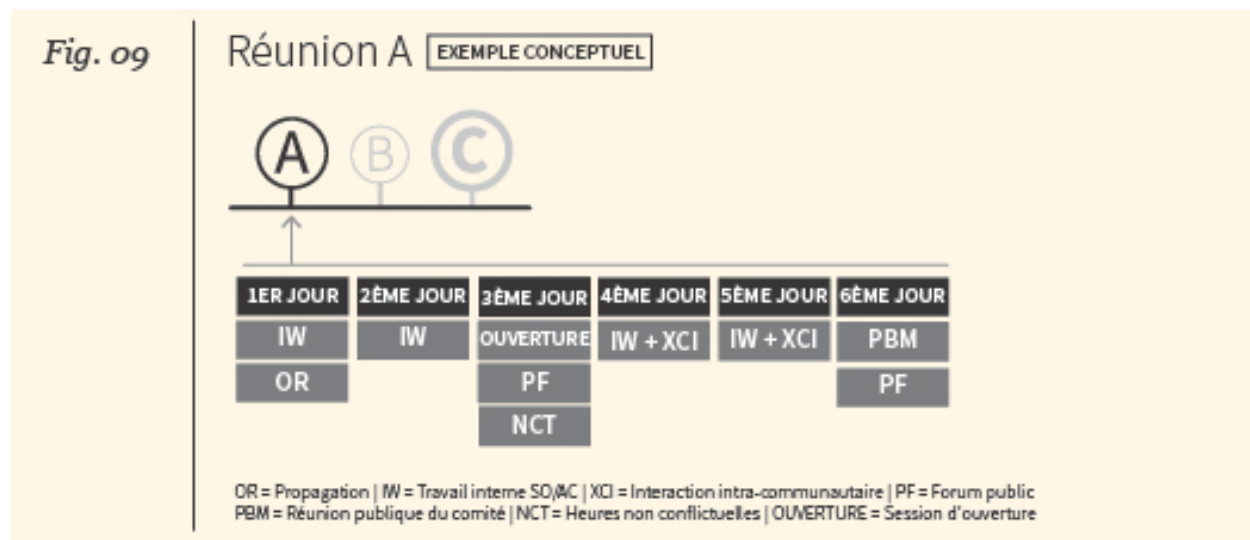
Le renforcement des capacités se rapporte à tout effort d'apprentissage (y compris l'éducation et les outils de formation) et à l'accent particulier mis sur la formation des dirigeants lors de la réunion C.

VII. RECOMMANDATIONS SUR LA DATE, LA DURÉE ET LE FORMAT DES RÉUNIONS

Cette section détaille les recommandations sur la structure et le format des réunions.

Réunion A

- Cette réunion serait la première des trois réunions annuelles.
- Sa durée serait de six (6) jours maximum, ce qui est similaire au modèle actuel des réunions de l'ICANN.
 - Juste pour préciser, la durée officielle des réunions est actuellement de cinq (5) jours, mais si l'on tient compte des activités réalisées avant ou après la réunion, la durée totale est de sept à huit (7-8) jours.
- Emplacement de la réunion et rotation
 - La réunion A suivrait le principe de rotation régionale.
 - Cette rotation se concentrerait sur des endroits pouvant répondre aux exigences de la réunion en termes d'espace afin de pouvoir accueillir le nombre attendu de participants (1800 et plus).
 - Il est essentiel de choisir un emplacement présentant le moins de risques possibles pour que les participants obtiennent leurs visas.



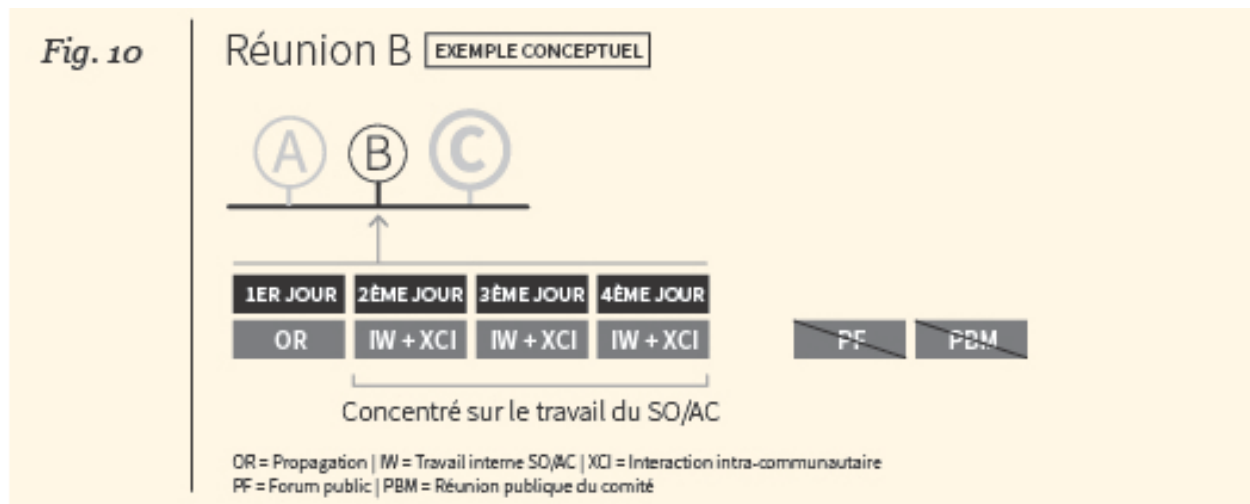
- Le format serait similaire à celui des réunions actuelles de l'ICANN, à l'exception du format révisé pour le forum public qui est mentionné ci-dessous
 - deux (2) jours dédiés au travail en interne des SO / AC
 - deux (2) jours dédiés à l'interaction au sein de la communauté, plus d'éventuelles sessions internes des SO / AC
 - un à deux (1-2) jour(s) dédié(s) au forum public, à la cérémonie d'ouverture, aux rapports sur les sujets urgents, à des sessions semblables aux séances « Qui se ressemble s'assemble » de l'IETF (efforts préalables au groupe de travail de l'ICANN), à l'interaction intercommunautaire comme par exemple des questions spécifiques ou qui intéressent une région en particulier (l'objectif est que l'horaire du forum ne coïncide pas avec d'autres sessions)
 - la figure 9 montre un exemple de la façon dont ce modèle pourrait s'inscrire dans le

cadre du programme de la réunion

- Évolution du forum public
 - Le MSWG recommande de diviser le forum public actuel en deux séances différentes.
 - ✓ La première se tiendrait le jour de la cérémonie d'ouverture et sa durée serait de 90 minutes.
 - Le Conseil d'administration écouterait les remarques de la communauté
 - Les présidents des SO / AC rejoindraient le Conseil lors de cette séance pour écouter les remarques de la communauté, présenter des mises à jour, et écouter les questions qui intéressent la communauté
 - ✓ La deuxième session aurait lieu le dernier jour de la réunion. Le Conseil entendrait les remarques supplémentaires de la communauté et y répondrait de façon appropriée ; il traiterait également les questions soulevées lors de la première réunion du forum public.

Réunion B

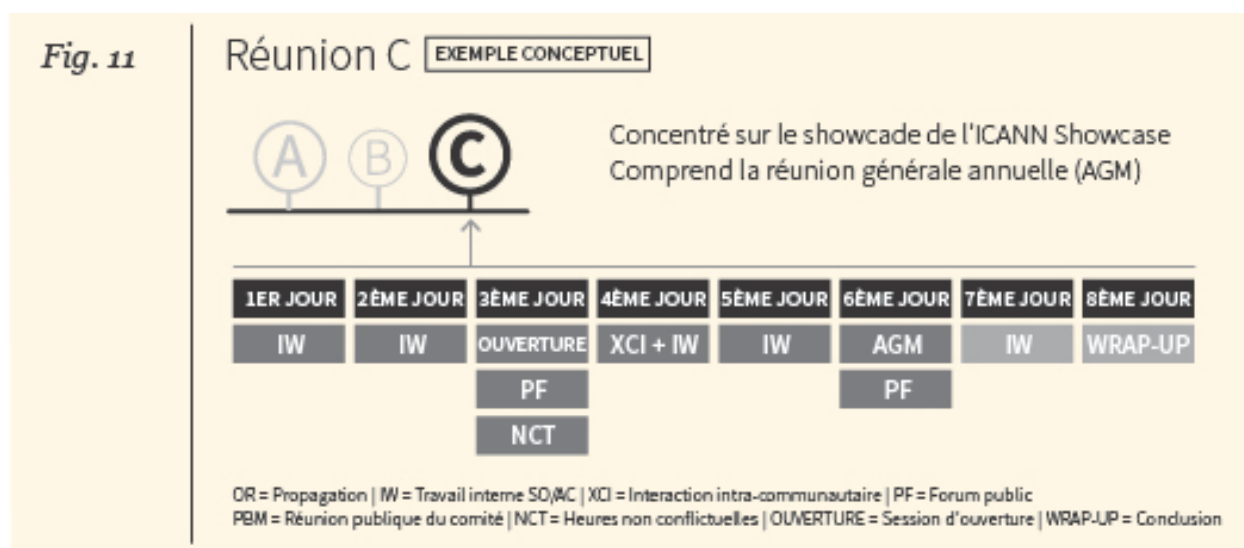
- Cette réunion serait la deuxième des trois réunions annuelles
- Sa durée serait de quatre (4) jours maximum et porterait sur le travail de développement de politiques des SO/ AC ainsi que sur la sensibilisation et l'interaction intercommunautaire
- Emplacement de la réunion et rotation
 - La réunion B suivrait le principe de rotation régionale
 - Cette rotation viserait les endroits ne pouvant pas accueillir les réunions les plus nombreuses, tandis que les exigences par rapport à l'espace seraient diminuées pour des questions de logistique
 - Il est essentiel de choisir un emplacement présentant le moins de risques possibles pour que les participants obtiennent leurs visas



- Les changements apportés à la structure actuelle de cette réunion sont les suivants :
 - trois (3) jours dédiés au travail des SO/ AC
 - Les sessions durant ces trois jours consacrés au travail de développement de politiques s'étaleraient sur une plage horaire plus courte, par exemple de 9h à 16h, ce qui permettrait que les participants collaborent entre eux et travaillent en réseau à partir de 16h.
 - un (1) jour dédié à la sensibilisation de la communauté
 - Le MSWG recommande de développer un programme ciblé pour les activités de sensibilisation de cette réunion B, afin d'optimiser les opportunités.
 - pas de cérémonie d'ouverture, ou une cérémonie plus courte
 - pas de forum public
 - pas de réunion publique du Conseil d'administration
 - La figure 10 montre un exemple de la façon dont ce modèle pourrait s'inscrire dans le cadre du programme de la réunion

Réunion C

- La troisième réunion du cycle (réunion C) serait un peu plus longue que les réunions actuelles, comprendrait la réunion générale annuelle (AGM) et aurait pour objectif de présenter le travail de l'ICANN à un public plus nombreux à l'échelle mondiale.
- Sa durée serait de (8) jours maximum mais elle devrait être optimisée pour que certains groupes puissent mener leurs activités sur une période plus courte au cours de cet événement
- Emplacement de la réunion et rotation
 - La réunion C suivrait le principe de rotation régionale.
 - Cette rotation se concentrerait sur des endroits pouvant répondre aux exigences de la réunion en termes d'espace afin de pouvoir accueillir le nombre attendu de participants (2000 et plus)
 - Il est essentiel de choisir un emplacement présentant le moins de risques possibles pour que les participants obtiennent leurs visas.



- Le format serait similaire à celui des réunions actuelles de l'ICANN (tenue de la réunion générale annuelle et de la réunion publique du Conseil d'administration), en réorganisant les objectifs de chaque journée.
 - Trois (3) jours maximum dédiés au travail en interne des SO/ AC
 - Un (1) jour dédié aux échanges intercommunautaires
 - Un (1) jour dédié au travail en interne des SO / AC, ou aux échanges intercommunautaires, ou les deux
 - Deux (2) jours dédiés au forum public, à la réunion générale annuelle, à la cérémonie d'ouverture, aux rapports sur les sujets urgents, à des sessions semblables aux séances « Qui se ressemble s'assemble » de l'IETF (efforts préalables au groupe de travail de l'ICANN), à l'interaction intercommunautaire, comme par exemple des questions spécifiques ou qui intéressent une région en particulier (l'objectif est que l'horaire du forum ne coïncide pas avec d'autres sessions)
 - Un (1) jour dédié aux activités de synthèse
 - La figure 11 montre un exemple de la façon dont ce modèle pourrait s'inscrire dans le cadre du programme de la réunion

- Le format du forum public serait le même que pour la réunion A.

VIII. RECOMMANDATION SUR LA ROTATION DU LIEU DE RÉUNION

La rotation est un aspect très important de la stratégie des réunions de l'ICANN car elle permet à l'ICANN de retrouver les gens là où ils sont. Il faudrait donc la maintenir dans la nouvelle stratégie.

Le MSWG recommande que la rotation régionale soit aussi régulière que possible. Le personnel chargé de l'organisation des réunions doit bénéficier d'une certaine flexibilité afin de faire les préparatifs nécessaires, même si la période de rotation dans une région n'est pas respectée, partant du principe que chaque région devrait accueillir les trois types de réunions sur une période de cinq ans.

IX. RECOMMANDATIONS SUR L'ORGANISATION DES RÉUNIONS ET DES ACTIVITÉS D'ENGAGEMENT

Le MSWG a élaboré les recommandations suivantes sur le soutien aux réunions et les activités d'engagement :

- le support technique pour les participants à distance et les services d'interprétation, de scribes, de transcription et de traduction seront semblables à ceux qui sont en place actuellement, mais il est important d'en améliorer la qualité, en particulier en matière de participation à distance.
- le programme de bourses devrait être maintenu pour toutes les réunions, en mettant davantage l'accent sur l'aspect régional lors de la réunion B.
- l'équipe de planification des réunions de l'ICANN devrait maintenir le critère de la facilité d'obtention des visas pour choisir l'emplacement des réunions. Le MSWG reconnaît les problèmes relatifs à l'obtention des visas et recommande l'amélioration des procédures existantes afin de renforcer la collaboration avec les gouvernements concernés et les hôtes locaux, tout en conservant l'inscription libre et les politiques d'enregistrement pour les réunions.

- des mesures doivent également être prises pour garder une trace des participants habituels, afin de leur faciliter l'obtention des visas à l'avenir.
- un programme devrait être développé pour faciliter la sensibilisation au niveau local, en insistant sur ce point lors de la réunion B qui consacre une journée spécifique aux projets locaux de sensibilisation.
- le personnel de l'ICANN doit continuer de faire évoluer et améliorer les activités visant à soutenir la couverture médiatique des réunions, et faire un effort supplémentaire pour sélectionner des thèmes pertinents et encourager la venue de nouvelles agences de presse, en insistant sur les activités de sensibilisation sur place.
 - Il faut noter que plusieurs suggestions ont été évoquées au cours des sessions du groupe de travail, menant à des recommandations et des idées en dehors de la portée du mandat de ce groupe qui ont été transmises pour leur analyse au personnel de l'ICANN.
- le MSWG ne conseille pas à l'ICANN de trouver un seul hôte local pour ses réunions ; il lui recommande plutôt de continuer à promouvoir un modèle multipartite d'hôtes locaux. Ce soutien ne doit pas forcément être de nature financière mais peut se traduire par le parrainage d'événements et le contact avec les gouvernements locaux et les médias. Les efforts réalisés pour obtenir des visas sont considérés comme un bénéfice et doivent donc être encouragés.
- la cérémonie d'ouverture doit inclure, dans la mesure du possible, un élément culturel représentatif de la région ou du pays où se tient la réunion, tel que la musique ou les danses locales.

X. RECOMMANDATION SUR LA PLANIFICATION DES RÉUNIONS

- L'équipe chargée de la planification des réunions de l'ICANN devrait fournir un cadre et des lignes directrices au personnel de l'ICANN et aux membres de la communauté afin d'établir un programme limitant le risque de chevauchement des sessions.
- Cette équipe devrait disposer de plus de temps de préparation et de flexibilité pour optimiser la rotation et le choix des lieux des réunions, et élaborer le programme des réunions afin de coordonner les sessions de travail nécessaires tout en réduisant le risque de chevauchement des sessions entre les différents groupes de la communauté.
- Elle doit également optimiser l'élaboration du programme des différents jours de réunion pour profiter des jours ouvrables (du lundi au jeudi) et limiter l'impact sur les jours reconnus mondialement comme jours non ouvrables ou jours de célébrations religieuses.
- Le personnel de l'ICANN doit continuer d'encourager les participants à faire part de leurs réactions sur les sessions de chacun des trois modèles de réunion, et rendre ces informations totalement disponibles à la communauté afin d'évaluer les progrès et le succès de ces nouveaux modèles recommandés.

XI. MEMBRES DU GROUPE DE TRAVAIL POUR LA STRATÉGIE DES CONFÉRENCES (MSWG)

Groupe de travail formé de membres bénévoles en représentation d'une organisation de soutien (SO), un comité consultatif (AC), le personnel ou le Conseil d'administration.

Membres	Genre	Pays	Région	SO / AC
Donna Austin	F	AU	AP	GNSO
Satish Babu	H	IN	AP	ALAC
Tijani Ben Jemaa	H	TN	AF	ALAC
Michelle Chaplow	F	UK	EU	GNSO
Keith Davidson	H	NZ	AP	ccNSO
Eduardo Diaz Rivera	H	PR	NA	ALAC
Paul Diaz	H	US	NA	GNSO
Tracy F. Hackshaw	H	TT	LAC	GAC
Sylvia Herlein Leite	F	BR	LAC	ALAC
Sandra Hoferichter	F	DE	EU	ALAC
Poncelet Ileleji	H	GM	AF	GNSO
Dmitry Kohmanyuk	H	UA	EU	ASO
Ana Neves	F	PT	EU	GAC
Douglas Onyango	H	UG	AF	ASO
Suzanne Radell	F	US	NA	GAC
Margarita Valdés Cortés	F	CL	LAC	ccNSO
Sally Costerton	F	UK		Personnel
Chris Gift	H	US		Personnel
Nick Tomasso	H	US		Personnel

Chris Disspain	H	AU		Conseil
Sébastien Bachollet	H	FR		Conseil

XII. AUTRES ÉLÉMENTS CONCERNANT LES VISAS

L'obtention de visas par certains membres de la communauté de l'ICANN constitue un problème dans certains pays accueillant les réunions de l'ICANN. Certains responsables élus des SO / AC ont ainsi manqué d'importantes réunions dans lesquelles ils avaient un rôle crucial à jouer.

L'équipe de planification des réunions de l'ICANN devrait maintenir le critère de la facilité d'obtention des visas pour choisir l'emplacement des réunions.

Le but n'est pas de ne pas respecter ou de modifier la procédure de demande de visa du pays hôte. Il s'agit plutôt de prendre les dispositions nécessaires pour que cette procédure soit plus accessible et faisable pour tous les membres de la communauté, dans le respect des lois et des règles du pays hôte.

Il y aura toujours une personne qui se retrouvera dans l'incapacité d'obtenir un visa en raison de problèmes personnels. Le but est de faire en sorte que le nombre de personnes dans cette situation soit le plus réduit possible, et de veiller à ce que les restrictions en la matière ne concernent pas une région, un pays, une race ou une religion.