

**ICANN 的未来**  
**第一届 .ORG 年会**  
**主办单位**  
**华盛顿特区**  
**Public Interest Registry**

**2010 年 1 月 28 日**

*国际互联网域名及代码分配合作中心 (ICANN) 主席和首席执行官 Rod Beckstrom*

**主题演讲**

谢谢，Alexa，很高兴能在 Public Interest Registry (PIR) 和您以及您出色的团队在一起。我很高兴今天能在华盛顿特区参加您和 PIR、.org 以及互联网协会的会员的聚会。Alexa，我为您对 PIR 的出色领导、对整个互联网生态系统参与者以及对我这个新上任 ICANN CEO 的积极支持表示致敬！您的友好的欢迎和支持对我的意义非常重大。

## 1. PIR 社区

你们是个开明和目光远大的社区，是今天互联网强大的、革命性的普世价值的具体体现。就像你们自己描述的，你们是“全世界背负着让世界变得更美好的使命的组织组成的社区”：我认为，这就是互联网。你们是报负和希望的灯塔，指引着广泛的互联网社区朝着同一的目标奋斗。我向你们致敬！

在最近的 .org 博客中，你们介绍了如何使用 .org 及其人道主义和慈善机构的列表去支持救济严重的海地危机。在你们的 Facebook 主页上，我注意到了一个表现突出的注册网站，是你们的 Go Daddy，在地震发生的第二天捐献了 50 万美元帮助海地受难者。你们的社区用行动证明了团结。

今天早晨会议组织者要求我谈一些有关 ICANN 未来的想法。毋庸置疑，互联网（有形的网）可以像您希望的那样宽广或狭小。我们的计划、评估和决定将会影响我们的 ICANN 和 DNS 社区 - 这同样会发生在更大的互联网的环境里，它们也将影响社会、经济、生活、希望和将近 20 亿互联网用户的渴望，甚至更多的通过手机来接触互联网的人。世界人口有 70 亿，今天世界

上有 25% 的用户用计算机来上网。世界人口将会不断增长，而互联网的渗透将会增长得更快。互联网用户将会再增长十亿，并且最终将几乎延伸到地球上的每一个人。它几乎已经间接地接触到每一个人。互联网用户每天大约访问 1000 亿网页。这种访问和其他互联网活动一起每天有超过 1 兆次的域名系统查找。就在这一个小时的讲话时间里，就是现在，有 11,000 个从来没有用过互联网的人将会加入这个世界性的运动。一种奇迹正在发生。我们大家通过这种奇异的全球神经系统联系起来 - 这是我们社会和全球经济的新型纤维。我们需要做的最重要的一件事就是尽力地去保持这个系统工作并且无为而治。

我确信这个社区和 ICANN 具有相同的世界观和人生观。你们和我们都致力于加强互联网的安全和统一，提高技术使用，以及扩展互联网的市场。

Alexa，您在 .org 的年终/新年博客上曾经说这个社区应该“支持像 ICANN 这样的多方治理模式以帮助他们更好地运作”，我对此十分感激。

大家知道，我们紧密合作的一个领域是协议参数的发布。**IETF**，也就是互联网工程任务组，这个惊人的工程师网络开发了今天我们依赖的大多数互联网协议。**IETF** 公布协议标准并且在标准里详细说明协议参数值。**ICANN** 以国际因特网地址分配委员会或 **IANA** 功能执行者的身份，代表 **IETF** 发布所有不同的参数值。

所以 **IETF** 是制定标准的机构，作为合作伙伴，**ICANN** 提供发布服务，这样世界上的任何一个人都可以访问 **IETF** 协议和参数。当然，我们与你们的母体，互联网协会，一直紧密协作，曾经资助过许多 **IETF** 行动。**ISOC** 具有非常重要的作用，它拥有全球性的终端用户网络，和你们一起实现了世界范围的容量构建。此外，你们互联网协有你们自己的生态系统：你们、**ISOC** 和 **IETF** 都起着很关键的作用，我们在这个核心的互联网社区是真正的伙伴。

## **2. 管道和行业准则**

我们是互联网的化身，我们分享一个你们称之为中央二元性的词：我们是一个基础结构同时也是一系列行业准则。我们

是一个工程构造（实际上是一个工程奇迹），如果您一秒钟思考 2,000 万次，那么域名服务器系统被世界范围地使用 - 1 秒 - 2,000 万 - 4 000 万 - 好了，您知道是怎样工作的。我们的组织遵从行业准则。互联网本身就是一个构造和愿景。这两种情况都是不可思议的。

我们支持和努力实现行业准则是：

- 通用性 - 遍及全球（即全球化）
- 统一性 - 将互联网保持为一个整体
- 连通性 - 允许所有人连接
- 透明性 - 对整个社区开放
- 创新性 - 创造条件使其进一步发展
- 包容性 - 面向所有的利益相关者
- 安全性 - 确保互联网保持运行
- 稳定性 - 保护这个全球干线的安全
- 可靠性 - 由于存在众多危险因素

### 3. 虚拟化和全球化

欧洲联盟委员 Viviane Reding 去年说真实世界和虚拟世界正在进行汇合。

“随着信息指数性地增长，社会网络的进一步发展，在线视频流量的加速增长，和互联网事物的出现将会逐渐地导致网络世界和现实世界成为互相联系在一起的整体”。这既影响到现实世界，也涉及到互联网。

对于与互联网平行发展的全球社区，其复杂性和互相依赖性在过去若干年中逐年增强。

政府、多边贸易组织、私营企业和公民社区都认识到独自行动经常无法解决问题；他们遇到的全球问题、威胁、机会和挑战超过了他们之中最坚定强大者所能独立处理的最大极限。想想气候变化和哥本哈根峰会：

也许就像我的丹麦朋友悲伤地承认的那样，从“要哈根”到“不要哈根”。这个事业当然会继续，而且有些过程会被标上：这个太重要了不能失败。

但是也许过程本身就有错：

政府间的讨价还价象巨大的机器发出的噪音，筋疲力尽的代表们在会议室里整个晚上都在疯狂地争吵。当受害人决定解释当代人不作为将对子孙后代造成的影响时，伴随着社会民众的愤怒和孤立，世界民众最终弃之而去。

气候变化、公众健康恶化、人口和移民、能量和可持续性、多种文明的剧烈冲突、恐怖主义和贫穷、食物、农业和环境，这些是任何一方、任何国家，即使

是最大的国家，尽最大努力也无法解决的难题。

我们越来越多地看见互联网的影响和潜力正在每个领域增强。

科技创新通过网络扩张得以发展，进而迎接这些挑战，同时互联网信息大动脉刺激着发展，为经济提供动力，并且给或好或坏的商业、文化和交流提供平台。据说塔利班像西方人一样熟悉通过网络进行宣传。

虚拟世界这个充满互动性的世界（也许活动过度，如果您有十几岁的孩子在身边）以及 Web

2.0，每天都在变得更复杂并对全球社会更重要，这一点并不奇怪。

我们的多方治理结构在追求一致性方面具有公开性、透明性、顽强的坚固性，实际是在遭到攻击和争论。我们被要求去检查互联网的开放性、异构性、可扩展性、可移动性、可管理性、安全性、可信赖、公开和中立性。

每天的风险都在变高。

更多的钱处在危险中，更多的生命依靠我们，更多感兴趣的人视互联网为他们的生命之血并且准备好了去赢得这场战斗。

我们不能再坐在舒服的熟悉的会议室里自省，以及拿出熟悉的解决办法。

简单地说，我们变得太重要了。虽然这不太好，但这是事实。

我们必须准备好去接受更复杂，包含性的多方课程来保卫成果，并基于共同的行业准则，就是共享的、全局的利益，而不是部分的、局部的利益。

## 4. 多方

多方治理的形式，有分散管理的特点，有包容性，有时在执行过程中难以控制。对重要性发言权和权力性发言权同样关注，这是 ICANN 也是当今互联网管理的原则。

我知道你们在这个社区像我一样致力于它的行业准则。你们的一个小组成员

Michael Nelson，是一位著名的专家，他在 OECD

会议上提出，我们面对着传统管理准则与当前互联网管理之间存在的“模型冲击”。

我注意到他公开支持保护互联网的公开和分散结构来最大化选择、创新和创造。

如果我们不建立互联网壁垒，使费用变得更高，限制更严格，或更难以使用，那么

我赞同下一个 10 亿用户将很快到来。

我要说的是，就像我们今天面对的全球挑战一样，无法由一个参与者甚至一群参与者实现，人们必须进行自我治理，而不是互联网治理。

管理的复杂性是真实世界和虚拟世界的整合。现代开式的治理是多方治理。在

ICANN，我们与诸位，这个社区中的朋友们一起找到了这个方法。

这是正确方法、是现代的方法，也是唯一令人满意的方法。

一个政府间的论坛无法以同样的方式解决不同利益相关者间的复杂性和冲突问题。

纯粹的商业性组织也做不到这一点，不管它多么国际化。民间社会组织也不能。

只有一个多方系统可以表达关键多方组分的需要，使他们一致，寻找折中方案以达

到能够认识到资产的普遍价值意见一致的目的。



这条路，这条我们已经开始走的路，当然不会那么容易。

它将甚至会变得更复杂但是适合管理复杂性。

我们在 ICANN

将做我们能做的任何事去提高我们的过程，为他们呈现更现代、公开、负责的互联网（对所有的利益相关者负责任）。

在这方面， ICANN 的确认申明 Affirmation of

Commitments，支持 ICANN 的多方自下致上地管理全球互联网

的寻址和命名系统，将帮助确保我们是基于事实的准则发展的基

础上工作。我们扪心自问，我们应该怎样改变在一致性方面的做

法？怎样才能改变我们的过程？应怎样改变解释我们做出的决定

的可追责性？它应怎样改变透明性？

申明（去年九月在美国政府和 ICANN 之间达成协议）是

长远的，而且不像以前定义的限于在 3 年时间的协议。这个很

好。

毫无疑问，ICANN 建立的模型最适合协调这个重要资

源，并回顾了 ICANN 在全球利益相关者社区里管理的业绩。

在新的申明下，美国将保持承诺，继续参与政府顾问委员会，建议该组织确保其关键任务是让互联网命名和寻址系统保持稳定和安全。

新的协议授权 ICANN 负责对全球利益相关社区至少每 3 年由社区代表组成的委员会回顾总结一次。

我们提出的回顾总结结构、协议和时间表的申请这时候发出去让公众评论。回顾总结提供一个评估 ICANN 在 4 个基本的组织目标方面的进展：

- 确保可追责性、透明性和全球互联网用户的利益
- 保持 DNS 的安全性、稳定性和弹性
- 促进竞争、用户信任和用户选择
- Whois 政策

## 5. ~~国际化的互联网~~, ~~国际化的~~ ICANN

我们此时正身处国家的首都，这里如国会山的阴影般影响人们，总是为党派政治和对于今天是非非的联想的激烈评论感到忧虑。我们担心学校教育的创新、科学和技术，也担忧在未来

投资领域的落后。我想我们因美国在网络发展和为全世界进行的改革措施和潜力中扮演的角色而稍微骄傲一下应该是可以的。

我们在 Marina Del Rey 的公司地点和当年 Jon Postel 博士在原南加州信息科技学院的办公处在同一建筑内。在那里，他处理诸如网络根区分配、网络地址组件分配、协议参数分配和其他的充满智慧和仁爱的任务，建立了今天在全世界范围内进行 ICANN 政策制定和网络管理的值得信赖的多方集团。

在这里我们回想起，在 1969 年美国国防部资助了 DARPA net 项目计划，因此很显然那时网络的发展很大一部分都是在那里完成的。然而，就像有人在十月首尔举行的 ICANN 国际会议之后告诉我说“的确如此，Rod，但是分组交换的基本概念事实上也在国际范围内得到发展，因此国际上的努力理应也要得到尊重。”所以也理应如此。

由此，我们希望 ICANN 在运营和我们每天所做的事中变得更加国际化。这是必须的。我们知道我们处于和未来进程和人类幸福息息相关的全世界资产核心中。我们的国际化道路恰好反映的就是这样一个事实。互联网在模拟飞速的经济发展，引导

和推进经济发展，在把交流和信息的益处带给了全世界的人们中扮演的角色或许正是今天全球社会的核心承诺。

谈到网络普及率，在过去的十年中，北美增长是 174%，但是在非洲和中东的增长却分别达到了 1,392% 和 1,648%。即使这样，在非洲这样的普及率仍然仅有 7%。因此有大量未缓解的需求，大量未满足的对于信息的渴望，这些就是未来数年我们要面临的挑战。

在 ICANN 中，我们强调满足任何一个对普遍、全球化、可访问的互联网及其利益的需求。从这一个角度来讲，IGF（互联网治理论坛）已经成为推动国际生态系统共发展的极其重要的力量。特别是，ICANN 在每一个方面都为网络更加国际化搭建了一个连续富有构造意义的平台。

去年，我们在国际和国际化舞台上实现了一些令人振奋的成果。当然，我们依然任重道远。

## *IDN 和快速跟踪程序*

去年十月发布的 IDN ccTLD 快速跟踪程序令我们感到十分骄傲。它是我们十一年技术准备和七年政策制定的结晶。IDN 代表了在 IDN 自其四十年前在互联网上发布以来最伟大的进步。

在互联网历史上，全球的非英语国家第一次能够完全用自己的语言来看网络地址。到目前为止，代表着六种语言的 16 种请求都能被接受，其中四种实现了可以输入标准高级领域分配流程。

在未来的几年里，我们将继续开发更具持久力的程序来为 IDN ccTLD 的实施提供服务。

这个工作的技术基础将是 IDNA 协议--网络工程任务人员正在对其进行最后确定。

政策制定基于以下两点，一个是正在运营的国家代码域名支持组织，还有从快速跟踪程序里得到的合适经验。

当我们了解到超过一半的客户明显偏爱通过他们的母语获取信息时，那些用单一语言的网站可以赢得至少占总网民人数

30% 的份额；为通用和国家编码的国际化域名制定一项长期的政策就显得更重要了。

## 组织全球化

IDN 和 gTLD 的加入将会通过全球增加的注册机构和注册法人改变 ICANN 社区的组成。我们的首要工作就是要不断支持这些增加的地区。我们将努力使地区的程序和运营更透明、更可追责并更容易访问，从而促进全球的参与并理解他们的活动。

ICANN 社区在其他领域也在全面持续增长。不少国家去年加入了政府顾问委员会，其中包括中国、格鲁吉亚、伊拉克、蒙古、菲律宾和俄罗斯联邦，现在参与国家的总数刚好超过 90 个。

政府顾问委员会将在 ICANN 的未来有更重要的作用。

GAC 将在国际观察团的组成形式和如何选择观察团的方式中扮演主要角色。

At-Large 社区，或者 At-Large 结构，增加了大约 20 个独立的互联网用户组，包括第一个从巴基斯坦加入的组，现在全球

范围一共有超过 135 个组。这意味着个人用户和用户组将更有可能完全参加 ICANN 策略和决定。

国家代码名称支持组织也非常欢迎包括俄罗斯 (.ru) 和欧共体 (.eu) 的鼎力加入，使国家代码运营商激增至 100 个。

就在上个月，ICANN 和位于瑞典的全球邮政联盟签署了一项历史性的协议。UPU 管理当局拥有了一个顶级域。达成该协议历经长期的谈判，通过 ICANN 的公众评议过程实施的公众审核以及 ICANN 的董事会的深思熟虑。通过 UPU 也同样需要付出巨大的努力。但是我们付出的努力是值得的。最后 UPU 和成员国能够使用新的顶级域提供新的令人兴奋的服务。

ICANN 已经与另一个联合国实体（联合国教科文组织）达成了一项重要的协议。该协议将通过 IDN 实现扩展到尽可能多的语言群体。如果付诸实施，将通过扩展我们全球范围内的国际利益相关者来帮助 ICANN 实现它波及全球的任务。

为了接触到日益增加的多元化个人和组织，我们的全球伙伴关系将继续在以下方面助一臂之力

- 把项目和方案提交给利益相关者团队

- 为成长中的 ICANN 地区的互联网社区提供培训和教育
- 与本地和区域性级别的政府和监管代表执行一对一的对话

该项工作是全方位的，从通过吸引人们参加 ICANN 会议推动和促进 ICANN 流程的参与，到在不同地区举行各种教育和促进活动。

我们必须而且将继续全球化 ICANN 运营的各个方面，以多语言全球利益相关者的需要为基础，按合理、有效的方式支持我们的多方模式为他们提供服务。

## **6. ICANN 的其他关键方向**

### ***新的 gTLD 计划***

去年，ICANN 社区在实现新的总体顶级域方面取得了很多进步，这将在域名空间的消费者信任和消费者选择方面制造更激烈的竞争。



申请者指南已经进行了第三次修订，每一次的修订都是对公众意见和众多专家的建议的仔细归纳总结。

我们在继续努力寻求一些余下的突出问题的解决方案。我们在 2010 年的工作重心是继续提高操作完备性，进一步探究引入表述兴趣/预注册模型的可能性，以及从容纳利益相关者殷切关心的事宜解决突出问题。

### ***IPv6 - 到 4,294,967,296 并超越!***

过去几年中，你们可能已经听说了许多关于所有的网络和服务供应商都需要支持 IPv6 协议。有下面几条原因使得部署 IPv6 变得更加重要。我们来算一下。

让世界上的每个人都能够完全访问互联网是一个值得追求的目标。但是，如果我们不扩展在域名之下的每天使用的数字地址系统，也就是 IP 地址，我们不可能达到这个目标。我们的互联网在过去 30 年是在 IPv4 的基础上成长起来的。现在我们的地址空间已经接近饱和了。我们全球有 70 亿人，但只有不到 40 亿的 IPv4 地址。

也许你们知道，本月初，ICANN 分配了 2 个 IPv4 段给 APNIC，即亚太区互联网注册管理机构。现在剩下的未分配的 IPv4 地址只有不到总量的百分之十。这意味着只有 3 亿 8 千 500 万 IPv4 地址可供分配给新的互联网用户，而现在有几十亿的民众不能访问互联网。

如果我们要让他们访问和我们使用的相同互联网，也就是可以便利使用点对点技术，比如视频会议和 VoIP，那么他们将需要使用独立的地址连接互联网。唯一的方法就是尽快为尽可能多的人部署 IPv6 地址。

好消息是使用 IPv6，我们有足够多的互联网地址分配给发达国家和发展中国家的人民。IPv6 有足够地址供每个人使用。在 IPv6 地址系统下，地球上每个人都可以有一兆的 IP 地址来供其公司和家庭使用。实际上，超过 190 个国家的所有 30000 家 ISP 都是互联网管理机构的成员，仅假象需要，分发地址的机构就可以获得数万亿的 IPv6 地址块。IPv6 地址远超需要。

广泛的采用 IPv6 地址是很重要的。这就是为什么 DNS 根域名可以使用 IPv6 访问。这也是为什么 ICANN 的网络和服务

可以通过 IPv6 访问。这也是为什么所有的 .org 域名服务器可以通过 IPv6 访问。

但是，ICANN、.org、其他的 TLD 和交换点等等只是互联网的基础结构。我们都需要消费者、商业、IS、托管供应商、内容提供商和所有各种类型的网络在他们自己的网络上支持和使用 IPv6。这样，新用户就能分享我们依赖的共同网络。

## **7. 网络安全和信息技术挑战**

现实和网络虚拟世界正在趋同。处理复杂的问题已经成为了这两个世界共同的挑战。正如真实、复杂世界的互联网潜力和重要性在快速增长，而危险也一样。互联网已失去纯朴的一面。对此，我并不是指色情网站！相对于对网络安全的威胁来说，他们可能仍然是单纯的。关于讨厌的网络犯罪，网络冲突和网络战争的新闻已经快速统治了互联网。有些人已经在探讨新的网络冷战。据我们所知，威胁在几何式增长。他们已经出现在各个方面，从个人通过网络盗取他人的身份，毁掉他人的生活，国家甚至在和平时期通过网络攻击其他国家整个社会系统，包括国际管理、经济、能源、交通、供应链、通讯和其他有前途的紧急诊断

系统。我们现在处在一个网络威胁和网络战争的新阶段。我们需要一个全新的视角去应对挑战，减少风险。我们需要象考虑网络潜力的希望一样计划和考虑网络极大的危险性。

在 ICANN，理所应当的，我们去年参与处理了 **conficker** 蠕虫病毒，一种传播特别很广因而危险的僵尸病毒。我们主导了 DNS 业内对 **conficker** 的处理。我们促进网络安全研究者和 TLD 注册操作者之间的信息共享。我们的工作突出了广泛的 DNS 业内合作，以及有针对性的处理面临的挑战。

所以现在我们正在和 **Conficker** 工作组进行合作以提高 DNS 业界的安全性，稳定性和弹性反应能力，并保证这些努力能够关联到更广泛的网络安全界。

去年 5 月我们发表了第一个 *提高互联网安全，稳定和弹性的计划*。该文件界定了我们在互联网安全，稳定和弹性方面的角色。它非常生动，我们计划继续更新它以反应不断变化的威胁互联网稳定和弹性的安全问题。

现在已经有超过 900 多个的 ICANN 认证的登记者。我们通过和他们合作已保证互联网的安全，稳定和弹性。我们同登记

者之间的关系是建立在一个注册认证协议（RAA）。该协议设立了数据收集和备份的一般标准。还包括帮助支持 DNS 安全，稳定和弹性的原则。这些原则由 ICANN 团体制定。其中的一些原则涉及以下方面：

- 注册公司之间的传输原则
- 数据拥有提醒原则
- 和姓名重建准确原则

我们的登记者联络员监控登记者服从 RAA 要求的情况。

监控是通过非正式解答登记者的投诉和他们之间的争论，以及通过审核认证者的延期申请来实现。

我们还建立了许多办法来处理可能的注册失败问题。这也能够帮助保持一个更加稳定的 DNS。

例如，我们设立一个登记者数据第三方契约程序。该契约需要登记者定期将注册数据备份交与第三方。

并且我们的取消认证注册交接程序可以将实时的将一个取消认证的注册公司过渡到一个认证的注册公司。

另外，我们有许多内部操作过程来帮助保持一个健康的域名注册环境，以及在注册失败的情况下防止登记者和互联网用户的崩溃。

将来，我们计划继续制定一些能提高注册公司认证和数据第三方契约要求的 RAA 原则。我们还会继续发展在现在合同性原则框架下的一些过程和步骤以保护注册公司，并最终提高 DNS 的网络安全，稳定和弹性。

例如，我们已经开始着手做以下工作

- 收紧认证申请程序
- 建立加强的 RAA 合格需求和不合格规则
- 建立一些过程以允许注册公司在负责任的情况下离开互联网市场。

我们还计划加强我们将来的强制服从努力。这将使得我们可以终止一个注册公司的认证资格，如果该公司行为威胁到 DNS 的安全和稳定。

将来，我们将继续通过外延建立一个强大的注册公司社区。我们将实现新的联络通道去帮助注册公司完成实时的报告和响应紧急的安全威胁。

保证 DNS 的稳定和安全和其他唯一标识符仍然是 ICANN 首要任务。例如，我们最近完成由 ICANN 操作的“L”根服务器的升级，包括升级所有的任播实例，去年在捷克增加新的任播实例。该“L”根服务器现在可以很容易的处理超过一百万每秒的访问。我们将通过以下方式继续保持和提高“L”根服务器以确保将来几年 DNS 服务的安全和稳定

- 持续升级网络容量，路由器和 DNS 服务器
- 简化和增加 L 根服务器体系结构的性能
- 部署改进的“L”根服务器任播实例和极大改善的监控和管理系统

我们还将继续通过追求在商业杰出，信息安全和运营，投资增加容量和实现更有效的进程等工业标准提高我们运营的 IANA 的功能。

我们将继续在其他前沿提高互联网安全。经过超过两年的在实验环境中成功运营 DNSSEC（域名解析系统安全扩展），我们现在正在与国家商业电讯和信息管理部（NTIA）和 VeriSign 合作以保证一个 DNSSEC 签名的 DNS 根区域在 2010 能并网。我们已经取得很重要的进展。

在 2009 作的一份针对地区编码运营公司的调研，我们现在发现在 65 个响应该调研的 ccTLD 中，百分之 25 的已经使用了 DNSSEC，而在 2007 只有百分之 7。我们还发现剩下的 80% 的注册员计划在不远的将来使用 DNSSEC。

## 8. 结论

亲爱的朋友和同仁们：

我作为硅谷高科技公司的 CEO 和投资人有 25 年的经验。我在一些政策制定工作有差不多 15 年的经验，但只是关于一些基本的环境政策的制定。我现在在网络安全有两年的经验。我还花了 3 年的时间去联系全球的 CEO 们为和平和 TrackII 作外交工作。



所以我实际上在互联网的政策和管理方面是个新手。对我来说，这份工作和挑战是真实的。互联网管理需要很多我在 25 年多经手过的不同事情的经验。我觉得能在这里很幸运。

成为你们社区的一员是一份很大的恩典。我在学习的过程中将非常感谢你们的引导、洞察力和经验。众所周知，这项任务对人性的未来非常重要。我不想在这里危言耸听。互联网也可以很好玩，去年美国有将近 1/8 的情侣都是在网上认识的。但是我们的确需要全球责任感。

去年对 ICANN 社区和互联网都是历史性的一年。互联网比以前更接近全球化。我们的利益相关者的发展反应了互联网的全球化联络和变化。

未来的几年是无可置疑的重要几年。我们仅仅开始理解 ICANN 能做什么，现在 Affirmation of Commitments 已经就位。我们 ICANN 将继续支持个体利益相关者地区的本质工作，同时和他们合作以保证互联网和将来保持革命性的技术能够加强全球人民的能力，刺激创新，促进贸易和商业，使信息自由和无拘无束的传播，继续反应公众利益。

同一个世界。

同一个互联网。

所有人都是紧密联系在一起的。

谢谢。

剩下的时间我很高兴回答你们的问题。