



PLAN ESTRATÉGICO DE ICANN
JULIO 2011 – JUNIO 2014

BORRADOR

Un Mundo. Una Internet.

ICANN

Un Mundo. Una Internet.

ICANN es una organización global que coordina los sistemas de identificadores únicos de Internet para el beneficio público a nivel mundial, permitiendo una Internet única e interoperable. El modelo de ICANN de inclusión de múltiples partes interesadas y sus políticas desarrolladas por la comunidad, permiten que las miles de millones de computadores, celulares y personas se conecten a una misma Internet.

La **visión** de ICANN: *Un mundo. Una Internet.*

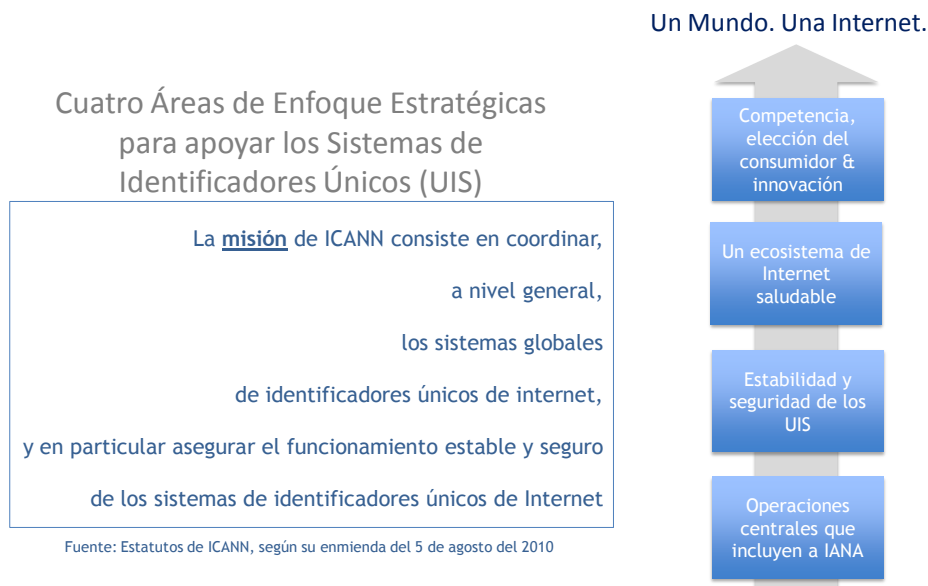
La **misión** de ICANN:

- coordinar, a nivel general, los sistemas de identificadores únicos de Internet globales; y
- asegurar el funcionamiento estable y seguro de los sistemas de identificadores únicos de Internet.

Los sistemas de identificadores únicos abarcan los siguientes componentes de la Internet: sistema de nombres de dominio (DNS), direcciones del Protocolo de Internet (IP), números del sistema autónomo (AS) y números de puertos & parámetros de protocolo. Adicionalmente, ICANN ratifica su compromiso a trabajar para el mantenimiento de una Internet única, global e interoperable.

La visión y la misión de ICANN abarcan cuatro áreas estratégicas de enfoque, abordadas dentro de este plan.

Declaración de Misión de ICANN



Los tópicos clave para este plan estratégico son: coordinación global del régimen de seguridad, estabilidad y resistencia (SSR); internacionalización de ICANN y sus relaciones; formulación de políticas y acuerdos vinculantes; y atender a los usuarios de Internet mediante la renovación del contrato IANA y el lanzamiento del Programa para el Nuevo gTLD. ICANN es una corporación sin fines de lucro y de beneficio público, que cuenta con aproximadamente 140 empleados a nivel global y el respaldo de miles

de voluntarios. Principalmente mediante contratos con registros y registradores gTLD, ICANN recibe cerca de U\$S 64 millones en financiamiento anual. ICANN trabaja para el mantenimiento de una Internet única e interoperable. Un Mundo. Una Internet.

BORRADOR Plan Estratégico de ICANN 2011 a 2014 – Cuatro Áreas de Enfoque

Respaldando... Un Mundo. Una Internet.

	Estabilidad y seguridad de DNS	Elección del consumidor, competencia e innovación	Core operations including IANA	Un ecosistema de internet saludable
Objetivos Estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> • Administrar actividad DNS • Ampliar manejo de riesgos DNS • Ampliar Adopción de DNSSEC • Ampliar cooperación DNS internacional • Mejorar resistencia del DNS 	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener una única raíz autoritaria • Más opciones TLD en más idiomas • Nuevos gTLDs incluyendo IDNs • Lower registration abuse • Increased industry competition 	<ul style="list-style-type: none"> • Operaciones IANA perfectas • Operaciones resistentes de Raíz “L” • Mejoras continuas (TQM) • Internacionalización • Responsabilidad por funciones IANA a largo plazo 	<ul style="list-style-type: none"> • Continuar rol gobernanza de Internet • Diversidad de partes interesadas • Confiabilidad y Transparencia Mundial • Mayor confianza en liderazgo ICANN • Foco en interés público global • Grupos de Trabajo de partes cruzadas
Trabajo de la Comunidad	<ul style="list-style-type: none"> • Adopción del DNSSEC local • Información Internacionalizada de Registración Whois • Desarrollar soluciones para la seguridad DNS • Lanzamiento del IPv6 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar protocolo IDNA • Lanzamiento del Nuevo TLD • Enmiendas en el Acuerdo de Acreditación del Registrador • Estatuto Derechos Registrante gTLD 	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorear desempeño • Participación comités clave • Involucrarse con la comunidad técnica • Asignación final direcciones IPv4 • Manejo de Zona Raíz (RZM) 	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar participación de múltiples partes interesadas • Contribuir al foro internacional • Revisar SOs y ACs
Proyectos Estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> • Propagación del DNSSEC • Trabajo en seguridad DNS • Plan de continuidad de negocios • Manejo de riesgos por agotamiento de IPv4 • Promover la adopción de IPv6 • Implementación de RPKI 	<ul style="list-style-type: none"> • Expansión Nombre de Dominio Internacionalizado (IDNs) • Implementar nuevos gTLDs • Mejoras en programa Whois • Mejorar proceso de políticas • Protección del registrante 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar infraestructura de IANA • Amplificar servicios de IANA • Monitorear el desempeño de la zona raíz • Esfuerzos por excelencia - IANA • Iniciativa de Efectividad Organizacional (OEI) • Fortalecer presencia regional 	<ul style="list-style-type: none"> • Afirmar compromisos y revisiones organizacionales • Retener y respaldar comunidad existente, tratyendo nuevos y diferente miembros de la comunidad • Mejorar respaldo global para una única raíz autoritaria • Mejorar cooperación en la Gobernanza de Internet
Trabajo del Staff	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de continuidad de negocios colaborativos (BCP) • Colaboración con RIRs & grupos técnicos • Operar & propagar DNSSEC • Involucrarse con IPv4 & IPv6 • Capacitación cooperativa para TLD en países en desarrollo 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejores en cumplimientos • Respaldar el trabajo SO & AC • Integración Global • IDN ccTLD Fast Track • Implementación del Nuevo gTLD • Huella regional de ICANN 	<ul style="list-style-type: none"> • Pedido procesamiento de IANA • Respaldar a la Junta • Operaciones de seguridad y contingencia • Operaciones de Raíz “L” • Mejor sist. financiero y controles • Retener e involucrar al Staff 	<ul style="list-style-type: none"> • Liderazgo intelectual • Ampliar involucramiento internacional • Fortalecer colaboración corporativa, gubernamental y con otras partes int. • Análisis de impacto decisiones • Mejorar comunicaciones y accesibilidad mejorando el sitio web • Estrategia mejorada de traducción

Múltiples Partes Interesadas – Colaborativo– Internacional – Transparente - Confiable

Estabilidad y seguridad de DNS

Definición de Área de Enfoque: ICANN está calificado para: (i) asegurar el funcionamiento estable y seguro de los sistemas de identificadores únicos de Internet, (ii) posibilitar la participación internacional en la coordinación técnica de DNS y (iii) coordinar el funcionamiento y evolución del sistema DNS de servidores de nombres raíz. Esta área se concentra en la seguridad externa y en las actividades de estabilidad (véase, el IANA & las Operaciones Centrales atienden las actividades internas).

Análisis de Entorno: La estabilidad, la seguridad y la resistencia (SSR) de los sistemas de identificadores únicos de Internet globales (DNS, direcciones IP & números AS, Parámetros & Puertos) son prioridades de gran importancia para ICANN, la industria y los usuarios de Internet a nivel global. SSR compone los elementos centrales de la misión de ICANN. El mal uso de y los ataques a los DNS y a las otras infraestructuras de Internet desafían a la totalidad de la seguridad de los identificadores únicos. Los ataques cibernéticos continúan creciendo en tamaño y sofisticación, atacando a individuos, corporaciones y gobiernos. El planeamiento de continuación de los negocios (BCP) está tomando impulso, a medida que más organizaciones planean y llevan a cabo evaluaciones de simulación de interrupción de negocios. Adicionalmente, las nuevas TLDs (incluidos los IDNs) y el crecimiento general de los nombres de dominio, continuarán brindando oportunidades y desafíos mientras ICANN y la nueva TLD cooperen para sostener la estabilidad, la seguridad y la resistencia. Los últimos bloques de direcciones IPv4 se están asignando con un método guiado por ICANN/RIR, mientras que la comunidad internacional está adoptando direcciones IPv6. Para garantizar la seguridad, estabilidad y resistencia cruciales para los sistemas de identificadores únicos, ICANN debe trabajar junto con otras partes sobre estas cuestiones.

Objetivos Estratégicos: ICANN ha identificado cuatro objetivos estratégicos en el área de enfoque de Estabilidad, Seguridad & Resistencia. Cada objetivo contiene proyectos relacionados, trabajo del staff y de la comunidad para apoyar el alcance de los objetivos estratégicos a lo largo de este plan. Los objetivos estratégicos son:

Mantener y manejar el tiempo de actividad del DNS. Desde su creación, ICANN ha estado trabajando junto a la comunidad para garantizar la seguridad, estabilidad y resistencia del DNS. Claro está, que ésta es un área en la que ICANN posee un fuerte objetivo estratégico (mantener al 100% el tiempo de actividad del DNS), aunque sin los medios para asegurar su cumplimiento. Hay ciertos aspectos que ICANN controla, ciertos aspectos que ICANN puede afectar materialmente y ciertas áreas donde poseemos el buen púlpito. Por ejemplo, ICANN puede trabajar para asegurar operaciones de raíz "L" que sean estables y continuas. ICANN también posee relaciones muy fuertes y contractuales con los TLDs y los registradores para apalancar en esta área. Los proyectos estratégicos para respaldar el tiempo de actividad del DNS incluyen el Planeamiento de Continuación de Negocios para Registros y Registradores, el Agotamiento de las Comunicaciones de IPv4 y la facilitación de la adopción del IPv6. ICANN trabajará para los intereses RIR de abogar (mediante sus electorados) por la adopción del IPv6 por parte de las ISPs y las entidades de consumidores y comercios. El trabajo del staff y la comunidad se concentrará en aumentar la capacidad del DNS y en la mejor integración de los esfuerzos globales.

Aumentar la seguridad de todos los sistemas de identificadores únicos. La implementación de las Extensiones de Seguridad del Sistema de Nombres de Dominio (DNSSEC) continuará siendo un objetivo estratégico de ICANN. El DNSSEC provee un mecanismo de autenticación de las solicitudes DNS y reduce el riesgo de comportamiento malicioso. ICANN continuará trabajando junto con la comunidad para implementar el DNSSEC en todos los niveles del DNS con la meta de que 30 TLDs de países en desarrollo firmen su zona hacia el cierre del año 2011 y el DNSSEC sea ampliamente adoptado hacia el fin del período de este plan. Además, ICANN desarrollará un Recurso de Infraestructura Pública Clave (RPKI) como método para incrementar la seguridad del Protocolo de Internet (IP).

Incrementar la participación internacional en la seguridad de los identificadores únicos. Los ataques al sistema de identificadores únicos pueden provenir de cualquier parte del mundo. Los sistemas de fuerte seguridad internacional y la habilidad son los primeros frenos al mal comportamiento. El trabajo del staff y de la comunidad se concentrará en el alcance de la seguridad global y en la colaboración con los operadores de Registros Regionales de Internet (RIR) para mejorar la seguridad en su conjunto. ICANN seguirá el rastro de sus grupos de trabajo de la comunidad para desarrollar una aproximación al establecimiento de soluciones, como ser la coordinación de un equipo de respuesta de emergencia (DNS CERT) para resolver una de las cuestiones de la seguridad de Internet. También, el trabajo de la comunidad precisa facilitar la aceptación de información de registración internacionalizada en la base de datos Whois.

Coordinar manejo global de riesgos del DNS. ICANN coordinará un mejorado manejo global de riesgos del DNS mediante el planeamiento de continuidad del registro y del registrador y la realización de ejercicios de simulación de interrupción de negocios. ICANN trabajará junto con otras partes para proteger la integridad del DNS global mediante iniciativas, como la capacitación para operadores TLD. ICANN también ampliará su colaboración con la comunidad de seguridad computacional global y de respuesta a incidentes, para mejorar el BCP y las evaluaciones para contrarrestar riesgos y amenazas. ICANN buscará trabajar con otras partes para desarrollar modelos objetivos de manejo de riesgos.

Operaciones centrales que incluyen a IANA

Definición de Área de Enfoque: ICANN se encuentra calificado – mediante su función IANA – para (i) coordinar la asignación de parámetros técnicos de Internet para mantener la conectividad universal, (ii) realizar y supervisar funciones para la coordinación del espacio de direcciones IP y la operación del sistema autoritativo de servidor raíz del DNS de Internet y (iii) coordinar la distribución y asignación de tres conjuntos de identificadores únicos (DNS, IP, Puertos & Parámetros); y también para: (iv) adherir a los procesos transparentes, contables, presupuestarios y operacionales y (v) publicar un informe anual de progreso frente a los Estatutos y los planes estratégicos y operativos.

Esta área de enfoque provee en cada área, para la mejora continua y la excelencia, lo siguiente:

1. Evaluar el entorno actual
2. Crear un plan para mejoras específicas
3. Medir el valor de las mejoras, una vez implementadas

Análisis de Entorno: Las operaciones centrales de ICANN se concentran en mejorar la capacidad y la habilidad de proveer servicios y coordinar el DNS de Internet. ICANN opera el servidor de raíz "L" y posee considerables destrezas y documentación para compartir con la comunidad internacional. Se requiere excelencia en las operaciones, para poder respaldar al IDN Fast Track y los Programas para el Nuevo gTLD. A medida que la Internet continúa creciendo y evolucionando, los avances técnicos (por ejemplo, RPKI, nuevos estándares) deberían considerarse en relación a la evolución de los servicios y las operaciones de ICANN. A lo largo de este plan, habrá muchos factores que incrementarán la carga de operaciones. Entre ellos: la introducción de nuevos dominios de alto nivel, una comunidad global cada vez más conectada y la cantidad de dispositivos que aumenta velozmente. ICANN comenzó a realizar las operaciones del IANA en 1998 mediante un acuerdo con el gobierno de Estados Unidos. El contrato actual plurianual vence el 30 de septiembre del 2011. ICANN enviará una propuesta para la renovación o reemplazo del contrato del IANA, encontrándose bien posicionado para competir por la adjudicación y esperando continuar operando la función IANA. ICANN, incluyendo su función IANA, también participa junto con otras organizaciones globales en el trabajo para el mantenimiento de una Internet única, global e interoperable.

Objetivos Estratégicos: Debajo se encuentran los objetivos estratégicos para el IANA y el área de enfoque de las Operaciones Centrales.

Operaciones IANA continuas y sin fallas. ICANN está comprometido a la excelencia continua en su función de Autoridad de Números Asignados de Internet (IANA), así como en otras operaciones. Se podrá asegurar la continuación de la entrega neutral de servicios IANA mediante la adjudicación anticipada de un contrato a largo plazo de funciones IANA. ICANN continúa invirtiendo en la infraestructura de IANA, y procesa las mejoras a través del modelo de la Fundación Europea para el Manejo de la Calidad (EFQM) para respaldar el cumplimiento o el exceso de los acuerdos de nivel del servicio IANA. Durante los plazos de este plan, la función IANA desarrollará avances en la seguridad (específicamente, implementar el RPKI) y continuará mejorando sus procesos mediante la automatización (específicamente, la herramienta de manejo de zona raíz). La función IANA permanecerá centrada en el procesamiento oportuno de solicitudes de identificadores únicos y manejo de DNSSEC Respondemos al monitoreo que realice la comunidad sobre el desempeño del IANA, pero también implementaremos nuestros propios mecanismos de medición y devolución.

Excelencia operacional de la Raíz "L" Permite a ICANN guiarse mediante el ejemplo y provee a la comunidad internacional de Internet con un modelo transparente y colaborativo para las operaciones

de servidores raíz. ICANN buscará oportunidades para compartir este conocimiento a nivel internacional. ICANN será reconocido como un administrador de zona raíz de alto nivel.

Eficiencia y efectividad de las operaciones. ICANN está implementado una iniciativa a largo plazo, arraigada en la comunidad y que sea operacional y efectiva, para llevar a cabo mejoras de procesos, sistemas y documentación en las operaciones centrales. ICANN está comprometido a mejorar la eficiencia y la efectividad constantes del desarrollo de políticas, de los procesos de implementación y del modelo de múltiples partes interesadas que conecta a la comunidad global. Respaldará la iniciativa en curso de la GNSO para mejorar al PDP y también alentará y respaldará las iniciativas adicionales. ICANN continuará fortaleciendo la seguridad, estabilidad y continuidad de sus operaciones mediante una Iniciativa de Efectividad Operacional para asegurar: la continua mejora operacional y la retención y el compromiso del staff.

Fortalecer las operaciones internacionales y las presencias. Proveyendo niveles de servicio adecuados a las partes interesadas de todo el mundo, trabajando en múltiples idiomas y zonas horarias. La introducción de nuevas IDNs y TLDs a lo largo de la vigencia de este plan, seguirán requiriendo que ICANN mejore su capacidad y su presencia. Otro aspecto importante de las operaciones fortalecidas, consiste en mantener o mejorar los estándares de servicio en todas las medidas operacionales clave a lo largo de la vigencia de este plan, incluyendo el manejo del impacto de los nuevos gTLDs y los nuevos IDN ccTLDs. ICANN también colaborará efectivamente con la comunidad técnica. Por ejemplo, los administradores de IETF y de servidores raíz.

Mejorar el sistema financiero y sus controles para alcanzar: una capacidad y escalabilidad incrementadas de carga de trabajo operacional, un incremento de las eficiencias operacionales, reducción de costos operativos, mejor integridad y disponibilidad de información, elaboración y publicación de informes más ágilmente, mejor accesibilidad a información financiera, una mejor atención al consumidor (tanto interna como externa) y mayor sustentabilidad de la tecnología de base.

Elección del consumidor, competencia e innovación

Definición de Área de Enfoque: ICANN está calificado para: (i) operar a través de procesos abiertos y transparentes que permitan la competencia y la entrada libre en los mercados relacionados con la Internet, (ii) desarrollar políticas para determinar las circunstancias bajo las cuales se pueden agregar nuevos TLDs, (iii) introducir la competencia en la registración de nombres de dominio donde sea práctico y benéfico para el interés público y (iv) promover la elección y la confianza del consumidor en el mercado del DNS.

Análisis de Entorno: El 2009 finalizó con una cantidad estimada de 192.000.000 nombres de dominio, un 8% más que en 2008. Los dominios de alto nivel de códigos de países (ccTLDs) representan el segmento con crecimiento más acelerado del ámbito. En 2009, se adicionaron a Internet numerosos nombres de dominio de alto nivel internacionalizados: por primera vez, los nuevos caracteres de idiomas están "a la derecha del punto". El dominio genérico de alto nivel (TLD) .com se estableció en 1985; la cantidad total de TLDs ha crecido a 290. Los mercados de registros y registradores de Internet todavía están madurando y se componen de muchos modelos de negocios diferentes y evolutivos. Muchos nuevos operadores potenciales de TLD (incluyendo IDN) poseen modelos de negocios innovadores y grandes expectativas. Así como con cualquier otro mercado en maduración, algunos modelos de negocio sobrevivirán y serán imitados, mientras otros fallarán y desaparecerán. Es importante destacar, que ICANN ha puesto sustancial atención sobre la continuidad y protección del registrante a medida que se implementen nuevos procesos. Los comentarios hacen notar la importancia creciente de la seguridad DNS, la mejora de los mecanismos de cumplimiento y de contar con la confianza del consumidor. Es muy probable que, para la finalización de este plan ya existan 100.000.000 nombres nuevos en muchas áreas innovadoras.

Objetivos Estratégicos: ICANN ha identificado cinco objetivos estratégicos en esta área de enfoque.

Más TLDs disponibles en múltiples idiomas (IDNs). ICANN posee la meta estratégica de continuar abriendo la Internet a más idiomas y culturas de todo el mundo. Los proyectos estratégicos apuntarán a continuar con la implementación de IDNs, mediante el Fast Track, nuevos gTLDs y el Proceso de Desarrollo de Políticas IDN que actualmente se está realizando en la ccNSO. Los nuevos gTLDs brindan la oportunidad para que más comunidades e idiomas puedan ser representados en la Internet y para una expandida elección del consumidor sobre las registraciones de nombre de dominio. ICANN proveerá un manejo efectivo de programas para la implementación efectiva de IDNs mediante los Nuevos Programas para gTLD y ccTLD.

Incrementar la participación regional en la industria. Expandir el conjunto de habilidades tecnológicas y operativas necesarias para el DNS global, es una meta clave para ICANN. El IDN y los Nuevos Programas para el gTLD traerán como resultado más registros y registradores en todas las regiones internacionales. ICANN aumentará la capacidad de atender a las partes contratadas y a los intereses de los registrantes y usuarios de todas las regiones. Algunos proyectos estratégicos específicos contemplan la conducción de programas de educación y entrenamiento en sociedad con ISOC, los operadores de TLDs locales y las comunidades locales de Internet.

Mitigar la conducta maliciosa. La meta de ICANN consiste en reducir la incidencia y el impacto de la conducta maliciosa en relación con el mandato de ICANN. Los proyectos relacionados buscan mejorar el régimen contractual de cumplimiento para los registradores y registros y lograr la implementación de un programa expandido de WhoIs, así como ámbitos seguros y predecibles para los usuarios, mediante un estatuto de derechos del registrante y la incorporación de enmiendas en el Acuerdo de Acreditación del Registrador. El staff y la comunidad continuarán trabajando junto con WIPO y otros cuerpos autoritarios para proteger y exigir el cumplimiento de los derechos de propiedad intelectual de la Internet.

Promover la innovación de la industria. La Internet es fuente y objetivo de innovaciones comerciales y tecnológicas significativas. ICANN tiene la meta de que se incorpore una innovación similar a la evolución estable del sistema de identificadores únicos.

Promover oportunidades justas para que haya una entrada abierta a los mercados relacionados con Internet de todo el mundo. Los proyectos de ICANN relacionados con este objetivo, consisten en continuar apoyando el desarrollo e implementar políticas y procesos transparentes que permitan la competencia. ICANN promocionará la implementación y el despliegue del protocolo IDNA para asegurar que las IDNs operen de la forma esperada. ICANN trabajará junto con la comunidad para abordar la asistencia potencial para organizaciones en desventaja. El trabajo del staff y de la comunidad se concentrará en capturar, evaluar e incorporar las entradas a los programas, como las IDNs y los nuevos gTLDs.

Un ecosistema saludable de internet

Definición de Área de Enfoque: ICANN está calificado para (i) operar por el beneficio público global de la comunidad de Internet en su totalidad, (ii) coordinar las deliberaciones entre comunidades y el desarrollo de políticas relacionadas con la misión de ICANN, (iii) cooperar en forma apropiada con las organizaciones internacionales importantes, (iv) asegurar que las decisiones de coordinación técnica del DNS sean tomadas en beneficio del interés público y sean confiables y transparentes, y (v) operar como una organización de múltiples partes interesadas, conducida por el sector privado, con aportes del público, por cuyo beneficio ICANN actuará en toda ocasión.

Análisis de Entorno: ICANN está a cargo de operar por el beneficio de la comunidad de Internet en su totalidad. El público es una colección diversa y dispar de comunidades entrelazadas por la Internet y que opera como un ecosistema complejo. Debido a que la Internet continúa siendo un gran posibilitador del producto bruto interno, las operaciones cotidianas del gobierno y las actividades de seguridad global, el perfil de la gobernanza de Internet también ha crecido. En septiembre del 2009, el Departamento de Comercio de EE.UU. e ICANN firmaron la Afirmación de Compromisos (Afirmación) que afirmaba la transición de la coordinación técnica de los DNS de Internet a una organización conducida por un sector privado: ICANN. En los últimos años, las Naciones Unidas y otros cuerpos globales también han incrementado su participación en la gobernanza de Internet.

Objetivos Estratégicos: ICANN ha identificado cuatro objetivos estratégicos en el área de enfoque de *Un ecosistema de internet saludable*. Cada objetivo contiene proyectos relacionados, trabajo del staff y de la comunidad para apoyar el alcance de los objetivos estratégicos a lo largo de este plan. Los objetivos estratégicos son:

Una internet unificada y global. Para alcanzar la visión de ICANN de "Un Mundo. Una Internet." los proyectos estratégicos que apoyan este objetivo entrelazan completamente a este plan estratégico. Con el crecimiento potencial de los ccTLDs, IDNs y los nuevos gTLDs, la continua internacionalización de ICANN es crucial para mantener una Internet única, global e interoperable y un único archivo de zona de Internet que sea utilizado a nivel global. El trabajo del Staff incluirá el desarrollo de un liderazgo intelectual sobre las cuestiones clave de este espacio. En particular, preservar la administración estable del sistema de nombramiento y direccionamiento.

Mejorando la diversidad entre partes interesadas. ICANN se compromete a asegurar que todas las partes interesadas sean escuchadas, con respecto a las cuestiones relacionadas con Internet. Los proyectos estratégicos incluyen el refinamiento continuo del modelo de inclusión de múltiples partes interesadas que alienta y maneja la colecta activa de perspectivas de la comunidad global. ICANN también participará activamente en un amplio rango de debates constructivos relacionados con la gobernanza de Internet, en colaboración con otras organizaciones. ICANN continuará con sus esfuerzos por incrementar la participación de la comunidad, utilizando más tecnologías de participación remota. Es importante destacar que, ICANN trabajará por retener y respaldar a los miembros actuales de la comunidad y se encargará de trabajar de acuerdo a los esfuerzos recientes por formalizar un modelo de partes interesadas cruzadas (por ejemplo, a través del GAC, las Organizaciones de Respaldo y otros Comités Asesores). El modelo de múltiples partes interesadas reconoce la influencia de los gobiernos, corporaciones, organizaciones sin fines de lucro y cómo se amoldan en el sistema de nombramiento y direccionamiento. Comenzando con la nueva banca de la Junta que representa a la comunidad At-Large, también trabajaremos para formalizar la entrada de la comunidad At-Large en las discusiones de la Junta.

Mejorar las comunicaciones y la accesibilidad mediante, entre otras cosas, mejoras en la página web que faciliten los objetivos establecidos en este plan estratégico y atender las preocupaciones de la

comunidad con respecto a las traducciones, introducciones para recién llegados y fácil acceso a la información.

Confiabilidad y transparencia continuas. ICANN está a cargo del desarrollo de políticas basadas en hechos y de la toma de decisiones. Los proyectos estratégicos relacionados con esto son la implementación de las revisiones de la Afirmación de Compromiso, implementar el informe de impactos, basado en los resultados de las revisiones; brindar educación sobre la gobernanza de internet a un grupo en expansión de participantes internacionales y promover programas que incrementen la participación global. Los estatutos de ICANN exigen una revisión continua de sus respectivas Organizaciones de Apoyo y Comités Asesores para asegurar las mejoras continuas en la estructura organizacional y la responsabilidad de las partes interesadas. El trabajo del staff se concentrará en proveer una explicación detallada y razonada de las decisiones tomadas, la información razonable y sus fuentes.

Compromiso internacional. Al mismo tiempo que se preserva la estabilidad del sistema de identificadores únicos, reconocer la autoridad y la participación de diferentes actores con diferentes medios, como el cumplimiento de la ley y el acceso democrático a la información Para alcanzar sus metas, ICANN: participará en foro IGF constructivo, colaborará con las organizaciones internacionales, como el EC y el OECD sobre los estándares y las mejores prácticas, se involucrará en discusiones offline, escribirá artículos y se involucrará con participantes de la industria.

Confiar en el liderazgo de ICANN. Contribuyendo con un ecosistema saludable de internet. La Junta de ICANN ha creado el Comité de Relaciones Globales de la Junta para apoyar los esfuerzos de mejora de la capacidad global de ICANN. El trabajo del staff proveerá contribuciones de liderazgo intelectual a los foros y discusiones internacionales sobre la gobernanza de internet, incluyendo el Foro de Gobernanza de Internet organizado por las Naciones Unidas y otros foros intergubernamentales. Adicionalmente, el programa de Compañerismo de ICANN brinda capacitación, en colaboración con otras organizaciones, para atender las necesidades del DNS de los países en desarrollo.