

خطة ICANN الاستراتيجية للسنوات المالية 2025-2021

24 حزيران 2019



قائمة المحتويات

3
4
5
7
8
13
17
22
25

مقدمة
الرؤية
المهمة
الأهداف الاستراتيجية
الأمن
حوكمة ICANN
نظم المعرفات الفريدة
الجيوسياسية
الشؤون المالية

مقدمة

الإنترنت مصدر مشترك على المستوى العالمي، متزايد الأهمية على الدوام للمجتمع والتأثير فيه. تعمل مؤسسة الإنترنت للأسماء والأرقام المخصصة (ICANN)¹، ضمن نطاق مهمتها، من أجل المصلحة العامة العالمية باعتبارها مشرفاً موثقاً به على أنظمة المعرفات الفريدة للإنترنت. وتقوم خطة ICANN الاستراتيجية للسنوات المالية من 2021 إلى 2025² على مهمة ICANN حتى تتمكن من مواصلة تحقيق أهدافها بفعالية ومواجهة التحديات والفرص الناشئة باستمرار.

منذ أن وضعت ICANN خطتها الاستراتيجية الأخيرة للسنوات المالية من 2016 إلى 2020، ازداد استخدام الإنترنت. والآن، أكثر من نصف سكان العالم متصلون بالإنترنت. وقد زادت الهجمات الإلكترونية وخروقات البيانات في الحجم والتكرار. كما إن النشاط التنظيمي والتشريعي المتعلق بشؤون الإنترنت أخذ في الازدياد. وتطرح التقنيات الحديثة تحديات جديدة لأمن البنية التحتية للإنترنت واستقرارها.

ICANN عبارة عن منظومة مكونة من ثلاثة مكونات: مجتمع ICANN ومجلس إدارة ICANN ومؤسسة (ICANN org). وقد حدثت تغييرات كبيرة في منظومة ICANN على مدار السنوات الخمس الماضية، بما في ذلك الانتقال الناجح للإشراف على وظائف هيئة الإنترنت للأرقام المخصصة (IANA) من حكومة الولايات المتحدة إلى ICANN. ومن خلال تلك العملية، عززت ICANN مهمتها وعززت نموذج الحوكمة الخاص بها، كما تم توضيحه من خلال اللوائح الجديدة وصلاحيات المجتمع المعزز.

يظل منهج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN والإدارة من الأدنى فالأعلى لوضع السياسات والتخطيط الاستراتيجي، المتأصلين في الإيمان الدائم بأن التمثيل العالمي والشفافية والمساءلة أمور حيوية لتحقيق الهدف المشترك المتمثل في وجود إنترنت واحد قابل للتشغيل المتبادل عالمياً تدعمه أنظمة معرفات فريدة ومستقرة وأمنة ومرنة.

ومن أجل التحضير لوضع هذه الخطة، بدأت ICANN عملية لتحديد الاتجاهات الداخلية والخارجية التي تؤثر على مستقبل ICANN ومهمتها وعملياتها. وقدم مجتمع ICANN ومجلس الإدارة ومؤسسة ICANN مساهمة مكثفة لهذا الجهد. وكانت هناك أوجه تشابه كبيرة تحولت بشكل طبيعي إلى خمس اتجاهات رئيسية هي: الأمن، وحوكمة ICANN، وأنظمة المعرفات الفريدة، والجيوسياسية، والشؤون المالية.

وخلال الأشهر التي تلت، قام مجلس إدارة ICANN بتقييم آثار هذه الاتجاهات الخمس الرئيسية فيما يتعلق بالأهداف الاستراتيجية الشاملة. وتنعكس نتيجة ذلك العمل في هذه الخطة في شكل بيان لرؤية متجددة، وأهداف وغايات استراتيجية جديدة للفترة المالية 2021-2025. تحدد النتائج المستهدفة والمخاطر الاستراتيجية شروط نجاح كل هدف. وتبقى مهمة ICANN كما هي معلنه في [لوائحها](#) دون تغيير.

ترتبط الأهداف الاستراتيجية الجديدة ارتباطاً مباشراً بالاتجاهات الرئيسية الخمس التي حددها مجتمع ICANN. وهي تمثل مجالات التحدي والفرص المتاحة أمام ICANN لتشكيل مستقبلها بنجاح.

وستكتمل هذه الخطة الاستراتيجية بخطة تشغيلية مدتها خمس سنوات كاملة التكلفة، وستوضح بالتفصيل كيفية تنفيذ ICANN لاستراتيجيتها المختارة وتكلفة ذلك. وسوف تشمل تفاصيل الأنشطة، والملحقات، والمراحل. تقيس مؤشرات المساءلة التقدم المحرز مقابل أهداف ICANN الاستراتيجية.

¹ يشير مصطلح "ICANN"، في هذه الوثيقة، إلى منظومة ICANN ككل، أي مجلس إدارة ICANN ومجتمعها والمنظمة نفسها، ما لم يُحدد خلاف ذلك.

² تبدأ سنة ICANN المالية في 1 تموز (يوليو) وتنتهي في 30 حزيران (يونيو).

الرؤية

رؤية ICANN هي

أن تكون ممثلة للإنترنت الواحد والمنفتح والقابل للتشغيل المتبادل على مستوى العالم، من خلال كونها مشرفاً لأصحاب المصلحة المتعددين مستقلاً وموثوقاً به لمعرفة الإنترنت الفريدة، ومن خلال توفير بيئة منفتحة وتعاونية حيث يجتمع أصحاب المصلحة المتنوعون في المصلحة العامة العالمية من أجل:

- تأمين التميز التشغيلي في الإشراف على وظائف IANA.
- التحسين المستمر لأنظمة المعرفات الفريدة.
- تعزيز أمن نظام اسم النطاق (DNS) ونظام خادم الجذر لنظام اسم النطاق.
- تطوير نموذج حوكمة ICANN ليكون أكثر فاعلية وشفافية وخاضع للمساءلة.
- تحسين فاعلية عمليات وضع سياسات أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN وشموليتها.
- توقع تأثير التشريعات والنظم وإدارته.
- ضمان قوة ICANN تقنياً واستدامتها مالياً.

المهمة

أدخلت تحسينات على مهمة ICANN وأدمجت في اللوائح، والتي تم اعتمادها في عام 2016، بعد انتقال الإشراف على وظائف IANA من حكومة الولايات المتحدة إلى مجتمع أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN. والمهمة كما هي معلنه في اللوائح هي:

مقتطف من القسم 1.1 المهنة، من لوائح ICANN

(أ) تتمثل مهمة مؤسسة الإنترنت للأسماء والأرقام المخصصة ("ICANN") في ضمان التشغيل المستقر والأمن لنظم المعارف الفريدة للإنترنت كما هو مبين في هذا القسم 1.1(أ) ("المهمة").

وعلى وجه التحديد، تقوم ICANN بما يلي:

- (1) تنسيق التخصيص والتفويض للأسماء في منطقة الجذر لنظام اسم النطاق ("DNS") وتنسيق وضع السياسات المتعلقة بتسجيل أسماء نطاقات المستوى الثاني في نطاقات المستوى الأعلى العامة ("gTLD") وتنفيذها. في إطار هذا الدور، يتمثل نطاق اختصاص ICANN في تنسيق وضع السياسات وتنفيذها:
 - التي يعد القرار الموحد أو المنسق ضرورياً فيها بشكل معقول، وذلك لتسهيل انفتاح نظام أسماء النطاقات DNS وإمكانية تشغيله تشغيلاً متبادلاً وسلاسته وأمنه و/أو استقراره بما في ذلك، فيما يخص أسماء سجلات gTLD والسجلات، السياسات في المجالات الموصوفة في الملحق ز-1 والملحق ز-2 (من اللوائح)، و
 - التي يتم وضعها من خلال عملية لأصحاب المصلحة المتعددين قائمة على التوافق في الآراء ومن الأدنى للأعلى والمصممة لضمان التشغيل المستقر والأمن لأنظمة أسماء الإنترنت الفريدة.

يجب أن تعتبر القضايا والسياسات والإجراءات والمبادئ المذكورة في الملحق ز-1 والملحق ز-2 (من اللوائح)، فيما يخص أسماء سجلات gTLD والسجلات، ضمن مهمة ICANN.

(ثانياً) تُسهّل تنسيق تشغيل نظام خادم اسم الجذر لنظام اسم النطاق وتطوره.

(ثالثاً) تنسق التخصيص والتفويض في المستوى الأعلى لأرقام بروتوكولات الإنترنت وأرقام النظام المستقل. في إطار خدمة مهمتها، تقوم ICANN (أ) بتقديم خدمات التسجيل والوصول المفتوح لسجلات الأرقام العالمية بناءً على طلب فريق عمل هندسة الإنترنت ("IETF") وسجلات الإنترنت الإقليمية ("RIR") و(ب) تقوم بتسهيل وضع سياسات سجلات الأرقام العالمية عن طريق المجتمع المعني والمهام الأخرى ذات الصلة على النحو المتفق عليه مع سجلات الإنترنت الإقليمية.

(رابعاً) تتعاون مع جهات أخرى حسب الحاجة من أجل توفير السجلات المطلوبة لتشغيل الإنترنت وفقاً لما تحدده منظمات وضع معايير بروتوكولات الإنترنت. وفي إطار خدمة مهمتها، يتمثل نطاق عمل ICANN في توفير خدمات التسجيل والوصول المفتوح للسجلات في النطاق العام المطلوب من قبل منظمات وضع بروتوكولات الإنترنت.
(ب) لا يجوز أن تعمل ICANN خارج مهمتها.

(ج) لا يجوز أن تنظم ICANN (أي تفرض قواعد أو قيوداً على) الخدمات التي تستخدم معارف الإنترنت الفريدة أو المحتوى الذي تحمله أو توفره هذه الخدمات خارج النطاق الموضح في المادة 1.1(أ). ولتجنب الشك، لا تملك ICANN أية سلطة رقابية معتمدة حكومياً.

(د) لتجنب الشك وعلى الرغم مما سبق:

(أولاً) ليس المقصود من المحظورات السابقة الحدّ من سلطة ICANN أو قدرتها على اعتماد السياسات أو الإجراءات أو تنفيذها والتي تراعي استخدام أسماء النطاقات كمعارف لغوية طبيعية؛

(ثانياً) بصرف النظر عن أي حكم من أحكام اللوائح المخالفة، فأحكام وشروط الوثائق المدرجة في الأقسام الفرعية (أ) إلى (ج) أدناه، وأداء ICANN لالتزاماتها أو واجباتها الواردة فيما يلي، لا يجوز الطعن فيها من أي طرف في أي دعوى ضد ICANN أو عملية تشملها (بما في ذلك طلب إعادة النظر أو عملية مراجعة مستقلة طبقاً للمادة 4) على أساس أن هذه الشروط والأحكام تتعارض مع مهمة ICANN أو تنتهكها أو خلافاً لذلك تتجاوز نطاق سلطة ICANN أو صلاحياتها وفقاً لهذه اللوائح ("اللوائح") أو بنود تأسيس ICANN ("بنود التأسيس"):

- (أ) جميع اتفاقيات السجلات واتفاقيات اعتماد أمناء السجلات بين ICANN ومشغلي السجلات أو أمناء السجلات السارية النفاذ في 1 تشرين الأول (أكتوبر) 2016، بما في ذلك، وفي كل حالة، أي أحكام أو شروط واردة فيها لم ترد في الشكل الأساسي لاتفاقية السجل واتفاقية اعتماد أمين السجل؛
- (2) أي اتفاقية سجل أو اتفاقية اعتماد أمين السجل غير مشمولة (1) فيما ذكر أعلاه إلى حد أن شروطها لا تختلف جوهرياً عن شكل اتفاقية السجل أو اتفاقية اعتماد أمين السجل التي كانت موجودة في 1 تشرين الأول (أكتوبر) 2016؛
- (ب) أي تجديدات للاتفاقيات المبينة في المادة الفرعية (أ) وفقاً لشروطها وأحكامها الخاصة بالتجديد؛ و
- (ج) خطة ICANN الاستراتيجية الخمسية وخطة ICANN التشغيلية الخمسية الموجودة في 10 آذار (مارس) 2016.
- (ثالثاً) المادة 1.1 (د) (ثانياً) لا تحد من قدرة طرف في أي اتفاقية مبينة فيها للطعن في أي حكم من أحكام هذه الاتفاقية على أي أساس آخر، بما في ذلك تفسير الطرف الآخر للحكم، في أي دعوى أو عملية تشمل ICANN.
- (رابعاً) يكون لـ ICANN القدرة على التفاوض، وإبرام الاتفاقيات وإنفاذها، بما في ذلك التزامات المصلحة العامة، مع أي طرف خدمة لمهمتها.

الأهداف الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية للسنوات المالي 2025-2021

مع مراعاة التأثيرات الخارجية على النمو والتطور العالمي للإنترنت ونظام أسماء النطاقات وأنظمة المعارف الفريدة الأخرى التي تساعد ICANN في تنسيقها، تُحدد الأهداف الاستراتيجية الخمس التالية للسنوات المالية 2025-2021 لتمكين ICANN من مواصلة الوفاء بمهمتها وتحقيق رؤيتها الجديدة:

- تعزيز أمن نظام اسم النطاق ونظام خادم جذر DNS.
- تحسين فاعلية حوكمة نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN.
- تطوير أنظمة المعارف الفريدة بالتنسيق مع الأطراف المعنية والتعاون معها للاستمرار في تلبية احتياجات قاعدة مستخدمي الإنترنت العالمية.
- معالجة القضايا الجيوسياسية التي تؤثر على مهمة ICANN لضمان وجود إنترنت واحد قابل للتشغيل المتبادل عالمياً.
- ضمان استدامة ICANN المالية الطويلة الأجل.

الهدف الاستراتيجي: تعزيز أمن نظام اسم النطاق ونظام خادم جذر نظام اسم النطاق.

تتزايد أهمية الإنترنت للأنظمة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية في العالم بالتزامن مع اتساع قاعدة المستخدمين والمحتوى والتطبيقات. ويواصل الاتصال بالإنترنت ازدياده في جميع أنحاء العالم، وخاصة في الدول النامية. ويجلب هذا النمو معه زيادة في الضغوط على البنية التحتية للإنترنت، وبالتالي زيادة الحاجة إلى موثوقية نظام اسم النطاق DNS والبنية التحتية للإنترنت واستقرارهما وأمنهما.

تختلف مستويات الأمن في مختلف قطاعات الاقتصاد العالمي على نطاق واسع. والثغرات الأمنية في النظم والعمليات عديدة. على سبيل المثال، تعرض الحجب المنتشر للخدمة (DDoS) للهجوم باستخدام نظام اسم النطاق DNS وغيره من الثغرات الأمنية مثل توزيع البرمجيات الخبيثة والتصيد الاحتيالي وتنسيق الأجهزة المعرضة للخطر في "شبكات الروبوت" التي تعرض جوانب مختلفة من البنية التحتية للإنترنت للخطر.

تمثل هذه التهديدات المتزايدة أيضاً فرصة. وستعمل ICANN على تعزيز تنسيق نظامي اسم النطاق DNS وخادم الجذر لنظام اسم النطاق، بالشراكة مع مشغلي خادم جذر نظام اسم النطاق ومشغلي الخادم الرسمي وخادم التحليل وأصحاب المصلحة الآخرين في نظام اسم النطاق. ويمكن أن تساعد ICANN في تحسين الوعي حول هذه التهديدات وتشجيع تنوع أكبر في التفكير لتوقع هذه التحديات والاستجابة لها بصورة أفضل.

إن اغتنام هذه الفرص يتطلب اتخاذ إجراءات. ويعد النهج المنسق ضرورياً لتحديد تهديدات أمن نظام اسم النطاق DNS وتخفيفها بصورة فعالة ومكافحة انتهاك نظام اسم النطاق. ويعتبر تشجيع الاعتماد الأكبر لمعايير الإنترنت المفتوحة العالمية وتعزيز الوعي بالتهديدات الأمنية بين أصحاب المصلحة خطوتين ضروريتين يمكن اتخاذهما لتعزيز أمن البنية التحتية للإنترنت واستقرارها. وتتحمل جميع الجهات الفاعلة مسؤولية جماعية لضمان بقاء نظام اسم النطاق DNS قوياً.

تسعى ICANN لتحقيق هذا الهدف الاستراتيجي إلى:

- تحسين المسؤولية المشتركة عن دعم أمن نظام اسم النطاق DNS واستقراره من خلال تعزيز تنسيق نظام اسم النطاق بالشراكة مع أصحاب المصلحة المعنيين.
- تعزيز حوكمة عمليات خادم جذر نظام اسم النطاق بالتنسيق مع مشغلي خادم جذر نظام اسم النطاق.
- تحديد التهديدات الأمنية وتخفيفها على نظام اسم النطاق DNS من خلال مشاركة أكبر مع موردي الأجهزة والبرامج والخدمات ذات الصلة.
- زيادة متانة خدمات توقيع مفتاح منطقة جذر نظام اسم النطاق DNS وخدمات توزيعه وعملياته.

الهدف الاستراتيجي: تحسين المسؤولية المشتركة عن دعم أمن نظام اسم النطاق DNS واستقراره من خلال تعزيز تنسيق نظام اسم النطاق بالشراكة مع أصحاب المصلحة المعنيين.

النتائج المستهدفة

- تقوم ICANN بالشراكة مع أصحاب المصلحة المعنيين بإنشاء نهج منسق وتعزيزه لتحديد تهديدات نظام اسم النطاق DNS الأمنية وتخفيفها بشكل فعال ومكافحة انتهاك نظام اسم النطاق.
- تواصل ICANN توفير منتدى موثوق به يجمع بشكل فعال الأطراف المعنية لإجراء مناقشات حول أمن نظام اسم النطاق DNS واستقراره وتطوره وقابلية التشغيل المتبادل له.
- تحافظ ICANN على سمعتها كمصدر للمعلومات غير المنحازة والموثوقة والواقعية حول صحة معلومات نظام اسم النطاق DNS.

المخاطر الاستراتيجية

- يقوّض نجاح الهجمات الإلكترونية وحرب المعلومات الثقة في نظام اسم النطاق DNS.
- تغير الرقابة الأقوى على الإنترنت والأمن السيبراني من قبل الحكومات كيفية معالجة أمن نظام اسم النطاق DNS واستقراره.

الهدف الاستراتيجي: تعزيز حوكمة عمليات خادم جذر نظام اسم النطاق بالتنسيق مع مشغلي خادم جذر نظام اسم النطاق.

النتائج المستهدفة

- بالعمل مع مشغلي خادم جذر نظام اسم النطاق DNS والأطراف الأخرى المعنية، تواصل ICANN تعزيز الحوكمة والتطور التقني لعمليات خادم جذر نظام اسم النطاق DNS وخدماته.
- تقوم ICANN، بالتعاون مع مشغلي خادم جذر نظام اسم النطاق DNS والأطراف الأخرى المعنية، بوضع خطة طوارئ منسقة لمعالجة هجمات نظام خادم جذر نظام اسم النطاق DNS.

المخاطر الاستراتيجية

- يمكن أن تؤثر رقابة أكثر صرامة على الإنترنت والأمن السيبراني من خلال الحكومات على هيكل حوكمة خادم جذر نظام اسم النطاق DNS.
- يمكن أن يؤدي إنشاء بُنى أساسية بديلة لجذر نظام اسم النطاق DNS إلى تسهيل إنشاء فضاءات أسماء بديلة لجذر نظام اسم النطاق DNS.
- يمكن أن يؤثر الافتقار إلى هيكل حوكمة مسؤولة على تقديم خدمة جذر نظام اسم النطاق DNS وخفض الثقة في مشغلي خادم الجذر ونظام اسم النطاق DNS بصورة أعم.

الهدف الاستراتيجي: تحديد التهديدات الأمنية على نظام اسم النطاق DNS من خلال مشاركة أكبر مع موردي الأجهزة والبرامج والخدمات ذات الصلة والعمل على تخفيفها.

النتائج المستهدفة

- يزداد الأمن الملازم لنظام اسم النطاق DNS ونظام المعارف الفريدة بشكل كبير وذلك بسبب زيادة اعتماد معايير الإنترنت المفتوحة العالمية وزيادة الوعي بالتهديدات الأمنية بين أصحاب المصلحة.
- تعمل ICANN، بالتعاون مع موردي الأجهزة والبرامج والخدمات ذات الصلة، على تعزيز المعرفة بسلامة نظام اسم النطاق DNS وأمنه.
- وتتحقق التهديدات الأمنية التي تؤثر على نظام اسم النطاق DNS بشكل ملموس نتيجة لتشجيع موردي الأجهزة والبرامج والخدمات ذات الصلة على دمج تدابير الأمان الرئيسية في عملهم.

المخاطر الاستراتيجية

- تسبب اللوائح الوطنية أو الإقليمية عواقب غير مقصودة، والتي تهدد أمن الإنترنت الواحد القابل للتشغيل المتبادل واستقراره.
- يقوّض عدم القدرة على تخفيف التهديدات الأمنية الثقة في المؤسسات المسؤولة عن أمن نظام اسم النطاق DNS واستقراره.
- تأثير الأولويات المتنافسة – مثل السلامة العامة والأمن الشخصي والخصوصية والاهتمامات الاجتماعية والاقتصادية – تحديات في التخفيف من تهديدات أمن نظام اسم النطاق DNS.
- يواصل انتهاك اسم النطاق نموه.

الهدف الاستراتيجي: زيادة جودة خدمات توقيع مفتاح منطقة جذر نظام اسم النطاق DNS وخدمات توزيعه وعملياته.

النتائج المستهدفة

- يظل نظام أسماء النطاقات DNS المعتمد والمرن والقابل للتشغيل المتبادل هو المنصة الموثوقة الرائدة لنظام تسمية الإنترنت.
- تتبجح زيادة توافر بيانات منطقة الجذر مزيداً من اللامركزية وتوزيع خدمة جذر نظام اسم النطاق DNS.
- تزداد ثقة مجتمع الإنترنت في ICANN لتوفير إدارة مفتاح توقيع شفرة الدخول الأساسية (KSK) التي تتسم بالمرونة والقابلية للتوسع والمساءلة – كعنصر مساعد للبنى التحتية للمفاتيح العامة الحالية – مما يسهل تقنيات الأمن المحسنة ويزيد من استخدام نظام اسم النطاق DNS.

المخاطر الاستراتيجية

- يقوّض نجاح الهجمات الإلكترونية وحرب المعلومات الثقة في نظام اسم النطاق DNS.
- قد يؤدي فشل خدمة توقيع مفتاح جذر نظام اسم النطاق DNS إلى تهديد عمليات الإنترنت.
- قد يؤدي الافتقار إلى خدمة توزيع منطقة الجذر المحسنة إلى التحميل الزائد لأليات توزيع منطقة الجذر الحالية.

حوكمة ICANN

الهدف الاستراتيجي: تحسين فعالية حوكمة نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN.

مع توسع الإنترنت وتطوره، يواجه نموذج حوكمة أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN تحديات، بما في ذلك: زيادة مسؤوليات المجتمع التي تؤدي إلى إجهاد أصحاب المصلحة؛ والضغط من أجل تسريع الجهود الفعالة عبر المجتمع ووضع السياسات؛ ومخاوف بشأن تحقيق توافق في الآراء بشأن القضايا المتزايدة التعقيد؛ والتأكيد على قدرة المؤسسة لدعم مجتمع أصحاب مصلحة أكبر ومنفتح ومشارك.

سيستمر تحدي نموذج ICANN الفريد للحوكمة، ويجب معالجة هذه التحديات في الوقت المناسب لكي تواصل ICANN عملها بشكل صحيح وناجح. ويجب أن تجعل ICANN نموذجها أقوى وأكثر فاعلية.

يستفيد التحسين المستمر لعملية صنع القرار من تعاون أصحاب المصلحة في ICANN ومشاركتهم في عمليات بناء التوافق في الآراء. ومن خلال تعزيز مشاركة أصحاب المصلحة والمساعدة في أن تصبح المشاركة أكثر نشاطاً واستنارة، يمكن توزيع عبء العمل بشكل أكثر إنصافاً عبر مجموعة أصحاب المصلحة. وستواصل ICANN أيضاً زيادة التنوع والقدرات عبر جميع أجزاء منظومتها. وستساعد أنظمة اتخاذ القرار الأقوى والإجراءات الأكثر اتساقاً على تحسين فاعلية جهود ICANN المجتمعية.

أعاد انتقال تنسيق المعرفات الفريدة للإنترنت وإدارتها إلى مجتمع الإنترنت العالمي التأكيد على أهمية الشفافية والمساءلة لمؤسسة ICANN. وستواصل المؤسسة معالجة الفرص والتحديات المرتبطة بهذه المتطلبات، مع السعي لتحقيق الفاعلية التشغيلية والمسؤولية المالية.

ونظراً لأن ICANN تسعى إلى أن تصبح أكثر فاعلية، فسوف تواصل أيضاً الوفاء بالتزاماتها، والالتزام بقيمتها الجوهرية، واحترام نموذج صنع القرار القائم على التوافق في الآراء ونموذج الإدارة من الأدنى فالأعلى.

لتحقيق هذا الهدف الاستراتيجي تسعى ICANN إلى:

- تعزيز عملية صنع القرار لأصحاب المصلحة المتعددين من الأدنى فالأعلى في ICANN وضمان إنجاز العمل ووضع السياسات بطريقة فعالة وفي الوقت المناسب.
- دعم المشاركة النشيطة والمستنيرة والفعالة لأصحاب المصلحة وتنميتها.
- الحفاظ على الانفتاح والشمولية والمساءلة والشفافية وتحسينهم.

الهدف الاستراتيجي: تعزيز عملية صنع القرار لأصحاب المصلحة المتعددين من الأدنى فالأعلى في ICANN وضمان إنجاز العمل ووضع السياسات بطريقة فعالة وفي الوقت المناسب.

النتائج المستهدفة

- تطبيق العمليات والأدوات واستخدامها باستمرار للوصول إلى التوافق في الآراء، وحل المعوقات، واتخاذ القرارات المستنيرة والفعالة وفي الوقت المناسب، التي تخدم المصلحة العامة العالمية، ومراعاة مشورة السياسة، وضمان الاتساق مع مهمة ICANN ولوائحها.
- تضمن عمليات صنع القرار مراعاة المساهمات من جميع أصحاب المصلحة.
- تساعد العمليات المحسنة لنموذج أصحاب المصلحة المتعددين، مثل عملية وضع السياسات 3.0 (PDP) أو المراجعات التنظيمية والخاصة المبسطة، والتطورات الأخرى لحوكمة ICANN وأساليب العمل المجتمعية، على تحقيق نتائج مناسبة وفي الوقت المناسب.
- يتعاون أصحاب المصلحة في ICANN لتحديد آليات تحديد الأولويات، التي تضمن أن عبء العمل التراكمي معقول في أي وقت، وأن أولويات ICANN تعكس احتياجات المجتمع الجماعية.

المخاطر الاستراتيجية

- تتنافس الأولويات المجتمعية والتنظيمية غير الواضحة على موارد شحيحة.
- تصبح تكلفة تنفيذ نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN باهظة.
- تعرقل المواقف أو البرامج المستقطبة التي لا تمثل المصلحة الجماعية التقدم وتهدر الموارد.
- يؤثر عبء العمل المتزايد على مجتمع ICANN ومجلس الإدارة والمؤسسة على القدرة على دعم العمل الجاري بشكل فعال، مما يؤدي إلى إرهاق المجتمع أو تفرق أصحاب المصلحة.
- يعرقل تعقيد العملية قدرة ICANN على مواكبة سرعة الأحداث الخارجية التي تؤثر على مستقبلها.
- يثير التأخير المتوقع أو الفعلي في صنع القرار الشكوك حول قدرة ICANN على معالجة القضايا العالمية الخطرة في الوقت المناسب.

الهدف الاستراتيجي: دعم المشاركة النشيطة والمستنيرة والفعالة لأصحاب المصلحة وتنميتها.

النتائج المستهدفة

- تزداد مشاركة أصحاب المصلحة الهادفة، ويظهر ذلك من خلال مشاركة أفراد المجتمع بفعالية في عمليات نموذج أصحاب المصلحة المتعددين والالتزام بالتعاون من أجل تحقيق مصلحة عامة عالمية متفق عليها.
- تزداد مستويات المعرفة والمهارات في مجتمع أصحاب المصلحة والمؤسسة، وهو ما يظهره أفراد المجتمع والموظفون المجهزون بالمعرفة الأساسية لنظام اسم النطاق DNS بالإضافة إلى سياسة ICANN وعملياتها الاستشارية.
- يضع مجتمع ICANN آليات، مثل مقياس دقيق لمشاركة المجتمع، لتوزيع عبء العمل على نحو منصف بين مجموعة ممثلي أصحاب المصلحة.

المخاطر الاستراتيجية

- يمكن أن تؤثر الموارد المحدودة على قدرة أصحاب المصلحة على المشاركة، والتي يمكن أن تؤثر سلباً على مصداقية نموذج أصحاب المصلحة المتعددين ونزاهته.
- تعرقل المواقف أو البرامج المستقطبة التي لا تمثل المصلحة الجماعية التقدم وتهدر الموارد.

الهدف الاستراتيجي: الحفاظ على الانفتاح والشمولية والمساءلة والشفافية وتحسينهم.

النتائج المستهدفة

- لا يزال التمثيل عبر جميع أصحاب المصلحة يعكس التنوع الوظيفي والجغرافي والثقافي المتطور للإنترنت.
- يواصل الحضور الجغرافي لمؤسسة ICANN واستراتيجيتها الدولية دعم مجتمع ICANN العالمي بفعالية.
- تشكل فهم واسع النطاق لنموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN من خلال زيادة التواصل مع المنظمات والمؤسسات ذات الصلة.
- يواصل مجلس إدارة ICANN والمنظمة نفسها تعزيز مبادرات الشفافية ودعم المساءلة.
- يعزز مجتمع ICANN ممارسات الشفافية الخاصة به لزيادة المساءلة والثقة المجتمعيين.
- تعمل الجهود المستمرة التي يبذلها مجلس إدارة ICANN ومجتمعها ومؤسستها على تسهيل احتواء ومشاركة جميع أصحاب المصلحة.

المخاطر الاستراتيجية

- تؤدي الاتجاهات نحو تعددية الأطراف، وكذلك المصالح الاقتصادية والاجتماعية والحكومية المتغيرة، إلى زيادة الضغوط على نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN.
- تتفوق المصالح الخاصة بأصحاب المصلحة على سياسات الإنترنت أو مناقشات الحوكمة، مما يضعف نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN.
- يؤدي ميل المصالح الملازمة لنموذج أصحاب المصلحة المتعددين والافتقار المعروف للتمثيل العالمي إلى إثارة الشكوك حول فاعلية ICANN.

نظم المعارف الفريدة

الهدف الاستراتيجي: تطوير أنظمة المعارف الفريدة بالتنسيق مع الأطراف المعنية والتعاون معها للاستمرار في تلبية احتياجات قاعدة مستخدمي الإنترنت العالمية.

أكثر من نصف سكان العالم يستخدمون الإنترنت. من المتوقع أن يأتي غالبية مستخدمي الإنترنت الجدد من آسيا وإفريقيا. وسيؤثر الفصل التالي في نمو الإنترنت بشكل متزايد على مجتمع الإنترنت العالمي مع تطوره ليشمل المزيد من المناطق بالعالم.

مع التنبؤ بالنمو الهائل، يزداد عدد الأجهزة المتصلة بالإنترنت بوتيرة أكبر وباتراد من قاعدة المستخدمين.

تواصل ICANN لعب دور حاسم في ضمان وجود بنية تحتية واحدة ومستقرة وقابلة للتشغيل المتبادل، بما في ذلك تقديم وظائف IANA. من الضروري تعزيز وتحسين القبول الشامل وتطبيق أسماء النطاقات المدوّلة (IDN) للوصول إلى قاعدة مستخدمي الإنترنت الأكثر تنوعاً.

بالإضافة إلى ذلك، سيسمح احتواء التطور السريع للتقنيات الناشئة ونماذج الأعمال والأمن لمؤسسة ICANN بالحفاظ على سلاسة تقدم العمل مع تطور الإنترنت.

وستضمن هذه الاستراتيجيات أن تقوم ICANN بتحسين نظام المعارف الفريدة للإنترنت لتخدم على نحو أفضل قاعدة مستخدمي عالمية على نطاق أوسع وأكثر تنوعاً إضافة إلى أن تكون قادرة على ضمان إنترنت مفتوح للجميع.

تسعى ICANN لتحقيق هذا الهدف الاستراتيجي إلى:

- تشجيع المنافسة، واختيار المستهلك، والابتكار في فضاء الإنترنت من خلال زيادة الوعي وتشجيع الجاهزية للقبول الشامل، وتنفيذ اسم النطاق المدوّل IDN، وبروتوكول الإنترنت الإصدار السادس IPv6.
- تحسين تقييم التقنيات الجديدة وسرعة الاستجابة لها والتي تؤثر على أمن أنظمة المعارف الفريدة للإنترنت واستقرارها ومرونتها من خلال زيادة التفاعل مع الأطراف ذات الصلة.
- مواصلة تقديم وظائف IANA وتعزيزها مع التميز التشغيلي.
- دعم التطور المستمر لأنظمة المعارف الفريدة للإنترنت بجولة نطاقات gTLD جديدة التي يتم تمويلها وإدارتها وتقييم مخاطرها وتتوافق مع عمليات ICANN بشكل مسؤول.

الهدف الاستراتيجي: تشجيع المنافسة، واختيار المستهلك، والابتكار في فضاء الإنترنت من خلال زيادة الوعي وتشجيع الجاهزية للقبول الشامل، وتنفيذ اسم النطاق المدول IDN، و بروتوكول الإنترنت الإصدار السادس IPv6.

النتائج المستهدفة

- تعمل المشاركة المعززة مع الأطراف المتعاقدة على إنشاء علاقات في الصناعة أكثر قوة ومشاركة ديناميكية وتحسين سرعة الاستجابة للتقنيات الناشئة.
- يتم وضع آليات تقوم ICANN من خلالها بتقييم التقنيات الجديدة، وعند الاقتضاء تقوم باعتمادها.
- تتعاون ICANN مع الأطراف ذات الصلة وتستفاد وبشكل فعال من الشراكات في فريق عمل هندسة الإنترنت IETF وسجلات الإنترنت الإقليمية ومجتمعات التسمية لوضع التقنيات الجديدة ودمجها مع هيكل بروتوكولات الإنترنت الحالية بما في ذلك نظام اسم النطاق DNS.

المخاطر الاستراتيجية

- يهدد فشل نظام اسم النطاق DNS في التطور وجود الإنترنت الواحد القابل للتشغيل المتبادل، ويصبح التنسيق التقني أكثر تعقيداً.
- تصيف الطبقات الجديدة المضافة إلى التقنية الأساسية الراكدة لنظام اسم النطاق DNS والحيوية المترابطة لجذور نظام اسم النطاق DNS البديلة والبنى التحتية البديلة المزيد من التعقيد إلى منظومة الإنترنت.
- يجعل تعقيد منظومة الإنترنت التغيير التقني صعباً.

الهدف الاستراتيجي: تحسين تقييم التقنيات الجديدة وسرعة الاستجابة لها والتي تؤثر على أمن أنظمة المعرفات الفريدة للإنترنت واستقرارها ومرونتها من خلال زيادة التفاعل مع الأطراف ذات الصلة.

النتائج المستهدفة

- تعمل المشاركة المعززة مع الأطراف المتعاقدة على إنشاء علاقات في الصناعة أكثر قوة ومشاركة ديناميكية وتحسين سرعة الاستجابة للتقنيات الناشئة.
- يتم إنشاء آليات تقوم ICANN من خلالها بتقييم التقنيات الجديدة، وعند الاقتضاء، تقوم باعتمادها.
- تتعاون ICANN مع الأطراف ذات الصلة وتزيد من فاعلية الشراكات في فريق عمل هندسة الإنترنت IETF، وسجلات الإنترنت الإقليمية، ومجتمعات التسمية لتطوير التقنيات الجديدة ودمجها مع هياكل بروتوكولات الإنترنت الحالية، بما في ذلك نظام اسم النطاق DNS.

المخاطر الاستراتيجية

- يهدد فشل نظام اسم النطاق DNS في التطور وجود الإنترنت الواحد القابلة للتشغيل المتبادل، ويصبح التنسيق التقني أكثر تعقيداً.
- تصيف الطبقات الجديدة المضافة إلى التقنية الأساسية الراكدة لنظام اسم النطاق DNS وقابلية الحياة المتزايدة لجذور نظام اسم النطاق DNS البديلة والبنى التحتية البديلة المزيد من التعقيد إلى منظومة الإنترنت.
- يجعل تعقيد منظومة الإنترنت التغيير التقني صعباً.

الهدف الاستراتيجي: مواصلة تقديم وظائف IANA وتعزيزها مع التميز التشغيلي.

النتائج المستهدفة

- تواصل منظمة ICANN توفير تقديم لوظائف IANA والتحسين المستمر لها على نحو جدير بالثقة، بما يتوافق مع اتفاقيات مستوى الخدمة المجتمعية.
- تقوم ICANN بتعزيز الوعي بوظائف IANA ودعمه، بما في ذلك بين أصحاب المصلحة، للحفاظ بنجاح على مجموعة واسعة من المعارف الفريدة للإنترنت وتقديم عمليات منطقة جذر نظام اسم النطاق DNS الفعالة.
- تُحدد خدمات أصحاب المصلحة الجدد وتُقدم وتُدعم بشكل فعال.

المخاطر الاستراتيجية

- يؤدي التقديم غير الناجح لوظائف IANA إلى تقويض قدرة ICANN على الوفاء بمهمتها.
- تثير الزيادة في التهديدات الأمنية المخاوف بشأن استقرار جذر نظام اسم النطاق DNS وتضعف الثقة بموثوقيتها.

الهدف الاستراتيجي: دعم التطور المستمر لأنظمة المعرفات الفريدة للإنترنت بجولة نطاقات gTLD جديدة التي يتم تمويلها وإدارتها وتقييم مخاطرها وتتوافق مع عمليات ICANN بشكل مسؤول.

النتائج المستهدفة

- يجذب التوسع في جذر نظام اسم النطاق DNS الاستثمار والابتكار المستمرين، كما يتضح من تطورات السوق وخدمات السجل الجديدة.
- يزداد الاهتمام والمشاركة في برنامج gTLD الجديدة بشكل ملموس، كما يتضح من خلال الاستفسارات والمشاركين الجدد في الجولة.
- ولا تزال ثقة المستهلك في سوق أسماء النطاقات المتطورة قوية، كما تم قياسها بزيادة تسجيلات أسماء النطاقات وغيرها من المؤشرات.
- يستمر ظهور الإشراف الجيد لبرنامج نطاقات gTLD الجديدة بوضوح، كما يتضح من التقارير المالية، والإدارة الجيدة للمخاطر، وتوافر تدابير لدعم استدامة العمليات لنطاقات gTLD الجديدة في فضاء الاسم.

المخاطر الاستراتيجية

- قد لا تحقق جولة نطاقات gTLD الجديدة أهدافها.
- يمكن أن تؤثر الأعطال التقنية في توسيع فضاء اسم النطاق على استقرار أنظمة المعرفات الفريدة والبنية التحتية الأساسية.

الجيو سياسية

الهدف الاستراتيجي: معالجة القضايا الجيو سياسية التي تؤثر على مهمة ICANN لضمان وجود إنترنت واحد قابل للتشغيل المتبادل عالمياً.

تهدد المخاطر الجيو سياسية والتقنية قابلية التشغيل المتبادل لإنترنت واحد. أثرت السياسات الحكومية، مثل ما يسمى باستراتيجيات السيادة الإلكترونية، على عمليات الإنترنت. على سبيل المثال، يخلق الاتجاه نحو سياسات وأنظمة توطين البيانات القسرية المحيطة بتدفقات البيانات عبر الحدود تحديات لوجود إنترنت واحد قابل للتشغيل المتبادل. تهدد التوترات العالمية وسياسة الحماية التحالفات المحتملة في منظومة الإنترنت.

لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تأثير متزايد على التجارة العالمية والتنمية. ومع تزايد الاعتماد العالمي على الإنترنت، تزداد أهمية دور ICANN كمنسق وحيد لأنظمة المعارف الفريدة للإنترنت.

لضمان موقعها كمحور مركزي معترف به لتسهيل المناقشات حول الإنترنت ونظام اسم النطاق DNS بين جميع أصحاب المصلحة العالميين، ستواصل ICANN زيادة الوعي بخصوص أن منظومة الإنترنت لا تتواجد في فراغ. بالإضافة إلى ذلك، ستواصل ICANN الشراكة مع الآخرين في منظومة الإنترنت وخارجها لدعم المبادرات ذات الصلة بمعالجة القضايا الجيو سياسية والحفاظ على إنترنت واحد قابل للتشغيل المتبادل.

وبسمعتها الراسخة كمنتدى مركزي لمعالجة القضايا من حيث صلتها بأنظمة المعارف الفريدة، ستنتظر ICANN أيضاً في أفضل السبل لوضع نفسها للرد على المسائل التنظيمية والتشريعية الناشئة التي قد تؤثر على مهمتها وتشغيل المعارف الفريدة للإنترنت. يمكن لمجموعة من القضايا أن تهدد وجود إنترنت واحد قابل للتشغيل المتبادل. على سبيل المثال، قد تتطلب السلطات القضائية المختلفة إجراء تغييرات على عقود ICANN أو معاييرها التقنية أو تجاوز عمليات ICANN.

تسعى ICANN لتحقيق هذا الهدف الاستراتيجي إلى:

- تحديد التحديات والفرص العالمية ومعالجتها ضمن اختصاصها من خلال تطوير أنظمة الإنذار المبكر، مثل تقارير التطوير التشريعي والتنظيمي لمؤسسة ICANN org.
- مواصلة بناء تحالفات في منظومة الإنترنت وخارجها لزيادة الوعي والتواصل مع أصحاب المصلحة العالميين حول مهمة ICANN ووضع السياسات.

الهدف الاستراتيجي: تحديد التحديات والفرص العالمية ومعالجتها ضمن اختصاصها من خلال تطوير أنظمة الإنذار المبكر، مثل تقارير التطوير التشريعي والتنظيمي لمؤسسة ICANN org.

النتائج المستهدفة

- تواصل مؤسسة ICANN org تصميم أنظمة وتطويرها للكشف عن المبادرات التشريعية ومراقبتها والإجراءات أو المبادرات الحكومية أو الحكومية الدولية الأخرى التي قد تؤثر على مهمة ICANN أو عملياتها.
- تشارك مؤسسة ICANN org بشكل استباقي مع المجتمع لخلق وعي مشترك بمساهمة ICANN في أنظمة الإنذار المبكر.
- لدى ICANN عمليات فعالة معمول بها لتلقي المساهمات من المجتمع والتصرف بناءً عليها.
- تعقد ICANN الاجتماعات وتسهل إجراء المناقشات مع الأطراف ذات الصلة على نحو فعال للمساعدة في مواجهة التحديات والفرص العالمية ذات الصلة.

المخاطر الاستراتيجية

- عدم قدرة ICANN على تأكيد موقفها كلاعب رئيسي في إدارة الإنترنت يؤدي إلى زيادة التدخلات الخارجية من قبل الدول أو الكيانات الأخرى.
- يؤدي الفشل في توقع الجهود التشريعية إلى دفع ICANN إلى وضع رد الفعل.

الهدف الاستراتيجي: مواصلة بناء تحالفات في منظومة الإنترنت وخارجها لزيادة الوعي والتواصل مع أصحاب المصلحة العالميين حول مهمة ICANN وصنع السياسات.

النتائج المستهدفة

- تعزز ICANN علاقات ناجحة ومتبادلة المنفعة مع شركاء محليين وإقليميين وعالميين لضمان بناء المعرفة حول ICANN واستمرار مهمتها.
- تعمل ICANN، المعترف بدورها، وحضورها موضع التقدير في الساحات التي تتم فيها مناقشة الموضوعات الموجودة ضمن اختصاصها.
- تلعب ICANN دوراً مهماً في زيادة الوعي بين المشرعين والهيئات التنظيمية وأصحاب المصلحة بشأن مهمتها وتأثير المقترحات التنظيمية وغيرها من المقترحات المختلفة على منظومة الإنترنت.

المخاطر الاستراتيجية

- يتقاطع الافتقار إلى فهم اختصاص ICANN مع قدرة ICANN على المشاركة في الميادين ذات الصلة.
- تستمر البنية الأساسية للإنترنت، والأمن، والرقابة الحكومية في التباين حسب المنطقة أو الدولة.
- تثير التهديدات التي تواجه وجود إنترنت واحد قابل للتشغيل المتبادل – مثل جذور نظام اسم النطاق DNS البديلة أو تقلص القواسم المشتركة داخل الشبكات – شكوكاً حول قدرة ICANN على خدمة إنترنت عالمي.

الشؤون المالية

الهدف الاستراتيجي: ضمان استدامة ICANN المالية الطويلة الأجل.

أدى تطور نظام اسم النطاق DNS على مدار أكثر من 30 عاماً إلى نمو غير مسبوق في اعتماد أسماء النطاقات. في الماضي، أنتج اتجاه النمو السريع هذا التمويل اللازم لتلبية الطلبات المتزايدة على خدمات ICANN. وهذا الاتجاه يتحول الآن.

اليوم، صناعة اسم النطاق في مرحلة التوحيد وانخفاض النمو. وعلى الرغم من استقرار التمويل، تستمر الطلبات في النمو، بما في ذلك: طلبات الدعم من أصحاب المصلحة؛ وزيادة تكلفة العولمة؛ وتكلفة الشمولية والشفافية والمساءلة.

وسيتطلب تباطؤ النمو كلاً من الانضباط والابتكار لضمان استدامة قدرة ICANN على دعم الاحتياجات والطلبات المتزايدة لمجتمعها العالمي.

ستواصل ICANN تجديد موارد صندوق الاحتياطي، والذي انخفض خلال الاستثمارات الاستراتيجية اللازمة لتنفيذ الانتقال من العلاقة التعاقدية مع حكومة الولايات المتحدة بنجاح.

ستواصل ICANN أيضاً تمويل الاستثمارات اللازمة لتلبية متطلبات التقنية والأمن الأساسية.

هناك كفاءات وتحسينات يتعين إجراؤها من خلال تعزيز إدارة التكاليف وآليات المساءلة المالية، دون تعريض فاعلية نموذج أصحاب المصلحة المتعددين للخطر أو تقليل جودة جهود ICANN وإنجازاتها.

في الوقت نفسه، ستزيد ICANN من فهمها لتغيرات الصناعة واتجاهات السوق. وستكون ICANN أيضاً استباقية في نموذجها للتخطيط المالي لتحسين سرعة الاستجابة لديناميكيات الصناعة المتغيرة.

تسعى ICANN لتحقيق هذا الهدف الاستراتيجي إلى:

- تنفيذ خطة مالية خمسية تدعم خطة التشغيل الخمسية.
- تحديد توقعات تمويل موثوقة ويمكن التنبؤ بها.
- إدارة العمليات وتكاليفها لتحسين فاعلية أنشطة ICANN وكفاءتها.
- ضمان ضبط مستوى احتياطات ICANN، والوصول إليه، والمحافظة عليه بشكل مستمر بما يتوافق مع تعقيد بيئة ICANN ومخاطرها.

الهدف الاستراتيجي: تنفيذ خطة مالية خمسية تدعم خطة التشغيل الخمسية.

النتائج المستهدفة

- تُدعم خطة ICANN الاستراتيجية بخطة تشغيلية ومالية خمسية. تُحدّث جميع الخطط عند الضرورة لمراعاة التغييرات ذات الصلة ببيئة ICANN.
- يتيح التطور في التخطيط المالي المتواصل لمدة خمس سنوات لمؤسسة ICANN أن تعالج بشكل مناسب التغييرات التي تؤثر على ميزانية ICANN وخططها التشغيلية والمالية أو الخطة الاستراتيجية.
- لدى ICANN عمليات وأدوات متوفرة لتحديد أولويات عملها وترتيب أولوياتها دورياً بشكل فعال.
- تزداد بشكل ملموس مشاركة المجتمع في تحديد الأولويات والقرارات حول القدرة على تحمل التكاليف.
- يُعالج التمويل والنفقات وصندوق الاحتياط في كل خطة على نحو يتفق مع السياسات وقرارات مجلس الإدارة والمسؤولية المالية الصارمة والمحافظة.

المخاطر الاستراتيجية

- لا تستطيع ICANN التكيف مع التغييرات في سوق اسم النطاق التي تؤثر على التمويل، وتصبح غير قادرة على أداء مهمتها.
- يؤدي التخطيط المالي غير الفعال إلى عدم القدرة على تلبية المتطلبات الأساسية لمهمة ICANN.

الهدف الاستراتيجي: تحديد توقعات تمويل موثوقة ويمكن التنبؤ بها.

النتائج المستهدفة

- لدى ICANN توقعات تمويل خمسية يمكن الاعتماد عليها ويمكن التنبؤ بها، بناءً على فهم سليم للتطور في سوق اسم النطاق والافتراضات الواقعية.
- تستخدم ICANN بيانات حول الاتجاهات والنزعات في السوق لتوجيه المؤسسة بفعالية.

المخاطر الاستراتيجية

- تتطور صناعة نظام اسم النطاق DNS بطريقة أو بالسرعة التي تجعل من الصعب على ICANN وضع تنبؤات موثوقة حول مستقبل السوق.
- يمكن أن تتأثر أهمية وموثوقية توقعات تمويل مؤسسة ICANN org بنقص الفهم حول تطور نظام اسم النطاق DNS وكيف يمكن أن يؤثر ذلك على القيمة المدركة أو الفعلية لأسماء النطاقات للجمهور، مما يؤثر على تسجيلات أسماء النطاقات.

الهدف الاستراتيجي: إدارة العمليات وتكاليفها لتحسين فاعلية أنشطة ICANN وكفاءتها.

النتائج المستهدفة

- تضع ICANN أولويات أنشطتها لتقديم مهمتها في المصلحة العامة العالمية بأكثر الطرق فعالية من حيث التكلفة.
- لدى ICANN عمليات وأدوات متوفرة لإدارة التكاليف ورقابتها بشكل فعال.
- توجه المساءلة المالية والمسؤولية كيفية اتخاذ القرارات قبل الالتزام بموارد ICANN؛ وكيف تتم إدارة النفقات بمجرد الموافقة عليها، بحيث لا تتجاوز تلك الالتزامات.
- تُحدد وتُفهم محركات التكلفة الرئيسية بشكل واضح.

المخاطر الاستراتيجية

- يؤدي عدم وجود توافق أو توافق في الآراء بشأن الأولويات والغايات بين أصحاب المصلحة في ICANN إلى تضارب حول تخصيص الموارد.
- تنمو المصروفات بشكل أسرع من التمويل، مما يؤدي إلى تآكل احتياطات ICANN.

الهدف الاستراتيجي: ضمان ضبط مستوى احتياطات ICANN، والوصول إليه، والمحافظة عليه بشكل مستمر بما يتوافق مع تعقيد بيئة ICANN ومخاطرها.

النتائج المستهدفة

- يتم الالتزام باستراتيجية تجديد موارد صندوق احتياطات ICANN وتنفيذها بنجاح.
- تُراجع تقييمات المخاطر بشكل دوري لتحديد مدى كفاية مستوى صندوق احتياطات ICANN لتلبية احتياجات التخفيف المحتملة.

المخاطر الاستراتيجية

- تنمو المصروفات بشكل أسرع من التمويل، مما يؤدي إلى تآكل احتياطات ICANN.

نهاية الوثيقة

