

برنامج الزمالة الخاص بـ ICANN: مراجعة عملية الطلب الأبحاث المساندة

المعلومات الأساسية:

مع اقترابنا من الذكرى العاشرة لبرنامج الزمالة لمؤسسة ICANN، يسعى قسم التنمية والمسؤولية العامة لتقييم وتحسين هذه المبادرة الناجحة بهدف ضمان استمرار نجاح البرنامج مع تلبية احتياجات مجتمع ICANN. ويجري تنفيذ هذه المراجعة مع متطلب رئيسي باستمرار المساءلة والشفافية والاستقلالية في عملية اختيار الزمالة مع استمرار تعزيز نموذج أصحاب المصلحة المتعددين من ICANN.

عند بدء برنامج الزمالة في 2007، كان الهدف الرئيسي هو بناء القدرات ضمن نموذج أصحاب المصلحة المتعددين من ICANN (خاصة نطاقات المستوى الأعلى لرمز الدولة والحكومة) عبر جلب المزيد من الأصوات المتنوعة في ICANN بهدف وجود عملية اتخاذ قرار أكثر شمولية وتعكس المجتمع العالمي في ICANN. وعند وضع البرنامج، نظر فريق المشروع فيما قامت به بعض المؤسسات الأخرى المماثلة لبرامج المنح، وما كانت تقوم به فيما يتعلق بعملية الطلب ككل، حيث منحة معظم البرامج المقارنة الأسبقية للمرشحين من الدول النامية. إضافة إلى ذلك، ففي وقت بدء برنامج الزمالة، بدا أن الاحتياجات المالية تسود على كافة المعوقات الأخرى التي واجهها الزملاء المحتملين. لذلك، فإن ICANN تمنح الزمالة للمرشحين من الدول منخفضة الدخل والأدنى من المتوسط والأعلى من المتوسط كما هو محدد من البنك الدولي لضمان الموضوعية والشفافية والاستقلالية في عملية التقييم. وبعد ذلك، اضافت ICANN في 2011 قائمة الأمم المتحدة للدول الجزرية الصغيرة النامية بجانب مراعاة العيوب بسبب المواقع الجغرافية والعيوب الاقتصادية.

كما يتم تحديث قائمة البنك الدولي للدول والمجموعات المقرضة التي تستخدمها ICANN، بتاريخ 1 يوليو من كل عام. فبعد السنوات السابقة، انتقلت العديد من الدول التي كانت من بين الاقتصاديات المتوسطة لتصبح ضمن قائمة الدول مرتفعة الدخل. وفيما يتعلق ببرنامج الزمالة، أصبحت هذه مشكلة فعلية. فبالرغم من التقدم المالي الكلي للدول، يستمر الأفراد عادةً أعضاء في المجتمع المقتدر إلى الخدمات و/أو المهمش فيما يتعلق بمنظومة الإنترنت وكذلك ICANN. وبالتالي، فإن برنامج الزمالة لمؤسسة ICANN يفقد المرشحين المحتملين من هذه الدول الذين تم استبعادهم استنادًا إلى المعايير الحالية وآليات التقييم القائمة.

في هذا الصدد، تمثل هذه الوثيقة موجزًا للأبحاث المنفذة لإلقاء الضوء على الفرص المحتملة لتحسين معايير أهلية المتقدمين ومعايير اختيارهم في برنامج الزمالة لمؤسسة ICANN. وستراعي الوثيقة أولاً معايير اختيار المتقدمين لبرامج المنح ثم تقارنها بأسلوب ICANN. بعد ذلك، ستراجع الأهداف الرئيسية للبرنامج ومستهدفاته بجانب بيان الموقف والاحتمالات الأخرى لتحسين معايير الاختيار لبرنامج الزمالة.

البند 1: إعادة النظر في معايير الاختيار في برامج المنح المماثلة

يهدف هذا المخطط لتسهيل مقارنة كيفية تقييم مختلف البرامج (المماثلة لبرنامج الزمالة لمؤسسة ICANN) للمتقدمين عبر سرد معايير الاختيار المقارنة فيها.

A. البرامج ضمن منظومة الإنترنت

اسم البرنامج والمؤسسة	معايير الأهلية أو الاختيار المرتبطة بالمجتمعات المفتقرة إلى الخدمات والشمولية وما إلى ذلك	معايير أخرى	مزيد من المعلومات
مركز هارفارد ببركمان للإنترنت والمجتمع (برنامج التدريب)	التنوع في الخلفية والثقافة والخبرة والأصل الوطني والدين والتوجه الجنسي وما إلى ذلك. الأفضلية: الأشخاص الملونون والنساء، ومجتمع LGBTQIA والأشخاص أصحاب الإعاقة بالإضافة إلى الطلاب من الباحثين والممارسين من مختلف الأنظمة والطرق.	وجود متطلبات إضافية للتحقق من المهارات والمؤهلات الفردية (راجع هنا)	حول البرنامج: هنا
مبادرات بناء القدرات في منصة الإنترنت في جنيف (مؤسسة Diplo)	بناء القدرات؛ متخصصي حوكمة المعلومات الشباب من الدول النامية (لا يتم إدراج قائمة الدول النامية ومتوسط العمر).		المزيد هنا المزيد من المعلومات عن أسلوب مؤسسة Diplo لبناء القدرات: هنا و هنا لا تدخل التعريف أو قائمة الدول النامية
الاتحاد الدولي للاتصالات؛ ستحضر الزمالة "المنتدى العالمي حول اتصالات الطوارئ" (GET-2016)	الدول التي يقل إجمالي الناتج المحلي لكل نسمة فيها عن 2000 دولار أمريكي. يؤكد الاتحاد الدولي للاتصالات على "الإدراج الرقمي" بمعنى دعم قابلية الوصول إلى الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات واستخدامها للتنمية الاجتماعية والاقتصادية للأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة، بما في ذلك السكان الأصليين والذين يعيشون في مناطق قروية وأصحاب الإعاقة والنساء والبنات والشباب والأطفال. كما يوجد لدى الاتحاد الدولي للاتصالات برنامج خاص للدول الأقل نموًا (LDCs) و الدول الجزرية الصغيرة النامية (SIDS)، حيث تقدم اتصالات الطوارئ المستهدف (راجع هنا) والمساعدة المميزة للغاية للدول الأقل نموًا والدول الجزرية الصغيرة النامية في عدد من مواطن الأولوية الرئيسية. الدول التي يصنفها الاتحاد الدولي للاتصالات ضمن فئة "الدول ذات	بما يتماشى مع مبادرة نموذج التنمية المستدامة الذكية (SSDM) التي "تسعى لضمان استخدام تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في التنمية وإدارة الكوارث بهدف تحسين حياة ملايين البشر في العالم." قائمة الدول الأقل نموًا من الاتحاد الدولي للاتصالات: هنا عن البرنامج الخاص للدول الأقل نموًا والدول الجزرية الصغيرة النامية: هنا قائمة الدول الجزرية الصغيرة النامية من الاتحاد الدولي للاتصالات: هنا تعريف الاتحاد الدولي للاتصالات للدول الأقل نموًا: هنا	معايير الأهلية: هنا المزيد عن الإدراج الرقمي، هنا قائمة الدول الأقل نموًا من الاتحاد الدولي للاتصالات: هنا عن البرنامج الخاص للدول الأقل نموًا والدول الجزرية الصغيرة النامية: هنا قائمة الدول الجزرية الصغيرة النامية من الاتحاد الدولي للاتصالات: هنا تعريف الاتحاد الدولي للاتصالات للدول الأقل نموًا: هنا

اسم البرنامج والمؤسسة	معايير الأهلية أو الاختيار المرتبطة بالمجتمعات المفقرة إلى الخدمات والشمولية وما إلى ذلك	معايير أخرى	مزيد من المعلومات
	الحاجة الخاصة . وهي الدول التي مرت بفترات نزاع مسلح أو صراع مدني أو حرب وعانت من الكثير من الدمار في البنية التحتية للاتصالات.		
برنامج سفراء منتدى حوكمة الإنترنت (IGF)	تكافؤ الفرص للدول النامية والمتقدمة، والدول الأقل نموًا (LDCs) وفقًا لما تحدده الأمم المتحدة، والدول النامية والاقتصادات الانتقالية (لم يتم تقديم قوائم).		نبذة عن IGF، هنا معايير الأهلية لبرنامج سفراء IGF، هنا
المجموعة الاستشارية لأصحاب المصلحة المتعددين في IGF (MAG)	ويتم اختيار أعضاء MAG لتحقيق توازن بين كافة مجموعات أصحاب المصلحة، مع الاحتفاظ بالتمثيل الإقليمي ووثمثيل النوع، وفقًا للإجراءات المحددة. (مزيد من المعلومات حول معايير الأهلية هنا)	كما يتم سرد المؤهلات المطلوبة الخاصة. أمثلة: وجود روابط موسعة مع مجموعة أصحاب المصلحة المعنية، والقدرة المثبتة على العمل ضمن فريق والمشاركة الفعالة في عملية منتدى حوكمة الإنترنت الجارية والخبرة في مشكلات الحوكمة الداخلية والرغبة في العمل التطوعي. (مذكور هنا)	يمكن العثور على معايير الأهلية في IGF لأعضاء MAG الممولين من هنا
زمالة جمعية الإنترنت (ISOC) مع فريق عمل هندسة الإنترنت	الدول النامية (لم يتم تقديم تعريف) تكون زمالة مجتمع الإنترنت مع فريق عمل هندسة الإنترنت، الذي يشكل جزءًا من برنامج قادة الجيل القادم (NGL) متاحة فقط للقادمين والسكانين في دولة نامية، التي تكون لها عادة أسعار منخفضة للمشاركة في IETF. ولم يتم تقديم قائمة بهذه الدول. الاقتصادات الناشئة أو النامية التي لديها المهارات التقنية والخبرات اللازمة للمساهمة في أعمال فريق عمل هندسة الإنترنت وستعمل على زيادة تنوع المدخلات. على الرغم من ذلك، فبالنسبة لزمالة فريق عمل هندسة الإنترنت، "يكون حضور الفنيين من الدول الناشئة والنامية محددًا بالدولة"، راجع هنا .	المشكلات الرئيسية المحددة: الوصول نطاقات المستوى الأعلى لرمز البلد (ccTLD's) التواصل وتبادل الحركة (ITE) نقاط تبادل الإنترنت (IXP's) فرد يساهم في مجتمع اتصالات البيانات على المستوى المحلي أو الإقليمي بالنسبة لبرنامج قادة الجيل القادم: التزم متخصصي الإنترنت الشباب بين 20 و40 سنة بمهمة مجتمع الإنترنت بالخبرات المتنوعة: الأكاديمية والقطاع العام	مزيد من المعلومات حول برنامج زمالة مجتمع الإنترنت لفريق عمل هندسة الإنترنت، هنا يمكن العثور على معايير الاختيار للزمالة لفريق عمل هندسة الإنترنت هنا و هنا مزيد من المعلومات حول برنامج قادة الجيل القادم، هنا

اسم البرنامج والمؤسسة	معايير الأهلية أو الاختيار المرتبطة بالمجتمعات المفتقرة إلى الخدمات والشمولية وما إلى ذلك	معايير أخرى	مزيد من المعلومات
	(لم يتم عرض أي تعريف للاقتصادات الناشئة أو النامية. ولكن يمكن العثور على مزيد من المعلومات هنا)	والصناعة والمجتمع المدني من كافة أنحاء العالم.	
الصندوق التقني المفتوح		الأفراد المعرضين للخطر أو المجموعات، عادةً نتيجة للتصعيد السريع في الرقابة والإشراف في البيئات القمعية. وتتضمن المجموعات المعرضة للخطر الصحفيين والمدافعين عن حقوق الإنسان والمنظمات غير الحكومية والنشطاء والمدونين والآخرين الذين يواجهون التهديدات الإلكترونية.	لمعرفة المزيد عن زمالة الاستجابة السريعة: https://www.opentech.fund/fellowships/rfp هنا نموذج الطلب

B. البرامج خارج منظومة الإنترنت

اسم البرنامج والمؤسسة	معايير الأهلية أو الاختيار المرتبطة بالمجتمعات المفتقرة إلى الخدمات والشمولية وما إلى ذلك	معايير أخرى	مزيد من المعلومات
المبادرات التدريبية لمنظمة التجارة العالمية	يؤكد تفويض منظمة التجارة العالمية على الدول النامية. (وتحدد الدول الأعضاء في المنظمة حالة الدولة سواء كدولة نامية أو متقدمة. كذلك، لا يمكن العثور على قائمة الدول النامية الحالية وفقًا لمنظمة التجارة العالمية على موقعهم على الإنترنت.)	معايير الأهلية في برنامج تدريب منظمة التجارة العالمية: يتم توظيف المتدربين من بين مواطني الأعضاء والدول في منظمة التجارة العالمية بجانب المناطق الجمركية المشاركة في مفاوضات الانضمام. يمكن العثور على مزيد من التفاصيل هنا .	لا توجد تعريفات في منظمة التجارة العالمية للدول النامية أو المتقدمة. فالدول النامية في منظمة التجارة العالمية تحدد على أساس الاختيار الذاتي بالرغم من أن هذا لا يقبل بالضرورة تلقائيًا في كافة جهات منظمة التجارة العالمية. يمكنك العثور على مزيد من المعلومات هنا
يستهدف عدد من المبادرات التدريبية في منظمة التجارة العالمية LDCs، راجع هنا . ويمكن العثور على قائمة منظمة التجارة العالمية بالدول الأقل نموًا هنا .	تسري معايير الأهلية لبرنامج التدريب للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية حتى تصبح جزءًا من البرنامج على (1) مواطني الدول الأقل نموًا أو الدول النامية الأعضاء بالفعل في منظمة التجارة العالمية؛ أو (2) مواطني الدول أو المناطق الجمركية المشاركة في عملية الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية. يمكنك الاطلاع على المزيد هنا .	قائمة الدول الأعضاء في منظمة التجارة العالمية هنا	تحدد الدول الأعضاء في المنظمة حالة الدولة سواء كدولة نامية أو متقدمة. كذلك، لا يمكن العثور على قائمة الدول النامية الحالية وفقًا لمنظمة التجارة العالمية على موقعهم على الإنترنت.
		يستهدف عدد من المبادرات التدريبية في منظمة التجارة العالمية LDCs، راجع هنا . ويمكن العثور على قائمة	

مزيد من المعلومات	معايير أخرى	معايير الأهلية أو الاختيار المرتبطة بالمجتمعات المفقرة إلى الخدمات والشمولية وما إلى ذلك	اسم البرنامج والمؤسسة
<p>منظمة التجارة العالمية بالدول الأقل نموًا المأخوذة عن قائمة الأمم المتحدة هنا. كما تجد هنا مزيد من المعلومات حول كيفية تحديد الأمم المتحدة للدول الأقل نموًا والمؤشرات المستخدمة في هذا التحديد.</p>			
<p>المزيد عن البرنامج، هنا</p> <p>"كما تركز كلية المستقبل على الدول النامية والناشئة. ويعتبر تأهل دولة كدولة متقدمة أو نامية أو ناشئة عملية معقدة وعادة ما تكون موضوعًا جدليًا</p> <p>قائمة الدول الجزرية الصغيرة النامية من اليونسكو</p> <p>لا تركز كلية المستقبل على مصدر واحد فحسب أو قائمة واحدة ولكنه يشكل قائمة الدول المؤهلة من عدد من المصادر التي تتيح إدراج حالة التنمية فيما يتعلق بالعلوم والنوع والتعليم على سبيل المثال. ويتمثل أهم مصدر يعتمد عليه في مؤشر الأمم المتحدة للتنمية البشرية (HDI) بما في ذلك مؤشرات تنمية النوع وتمكينه بالإضافة إلى مؤشرات مستوى تعليم البالغين. كما يتم تعريف الدول النامية على أنها دول تحقق نتائج متوسطة أو منخفضة في مؤشر الأمم المتحدة للتنمية البشرية. كما يمكن تقديم منح في بعض الأحيان للطلبات من الدول الناشئة (أي الدول التي تسجل نتائج مرتفعة في معدل نمو مؤشر التنمية البشرية) عند تسجيل الدولة لنتائج منخفضة في مؤشر عدم المساواة بين الجنسين من الأمم المتحدة. كذلك، تتم مراجعة قائمة دول كلية المستقبل كل عام ومع تقلب مستويات التنمية، يمكن أن تكون الدولة في القائمة في أحد السنوات ولا تكون فيها في السنة اللاحقة والعكس."</p> <p>قائمة الدول النامية من الأمم المتحدة</p> <p>تقرير التنمية البشرية من البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة 2015</p>		<p>النساء من الاقتصادات النامية والناشئة. المزيد هنا. (يستخدم مؤشر الأمم المتحدة للتنمية البشرية (HDI) للتحقق من الأهلية.)</p>	<p>برنامج زمالة مؤسسة شلومبرجر لمنظمة UNESCO-IHE</p>

مزيد من المعلومات	معايير أخرى	معايير الأهلية أو الاختيار المرتبطة بالمجتمعات المقترة إلى الخدمات والشمولية وما إلى ذلك	اسم البرنامج والمؤسسة
<p>التصنيفات الشاملة في مؤشر التنمية البشرية (قائمة الدول) 2014</p> <p>كافة بيانات مؤشر التنمية البشرية 2015 حسب المؤشر والسنة والدولة</p> <p>خريطة مؤشر التنمية البشرية التفاعلية</p> <p>المزيد حول حسابات التنمية البشرية والبيانات الأولية</p>			
<p>قائمة الدول النامية هنا. وتعتمد هذه القائمة على المعلومات التي قدمتها لجنة مساعدة التنمية في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. لبرنامج زمالة حماية المناخ الدولية تم استبعاد القيمة الحدية الأوروبية والدول النامية من هذه القائمة</p> <p>يوجد المزيد من المعلومات حول برنامج الزمالة هنا</p>		<p>الدول النامية والاقتصادات الناشئة. المزيد هنا. (قائمة الدول النامية هنا. ولا توجد قائمة أو تعريف مقدم للاقتصادات الناشئة)</p>	<p>زمالة حماية المناخ الدولية (Humboldt Foundation)</p>
<p>تم وضع منح KAAD للدراسات بعد التخرج والأكاديميين الذين حصلوا بالفعل على خبرة مهنية والمهتمين بالدراسات بعد التخرج (أو الأبحاث) في ألمانيا. المزيد هنا</p>		<p>للدول النامية أو الناشئة في أفريقيا أو آسيا أو الشرق الأوسط أو أمريكا اللاتينية. وتوجد قائمة بالدول هنا لكل منطقة.</p>	<p>منح خدمات التبادل الأكاديمي الكاثوليكي (KAAD) في ألمانيا</p>
	<p>يحدد دول محددة في جنوب آسيا، وهي مدرجة هنا. يقبل المتقدمين تحت سن 30. الاحتياجات المالية الخاصة السيرة الذاتية المتميزة وذات الصلة. راجع هنا.</p> <p>متطلبات الإقامة:</p> <p>تقبل المؤسسة فقط الطلبات من المواطنين المؤهلين (توجد قائمة مقدمة) المقيمين في أحد الدول التي توجد بها مكاتب مؤسسة Aga Khan أو الخدمات التعليمية في Aga Khan أو مجلس التعليم في Aga Khan، والذي يتعامل مع الطلبات ويجري المقابلات مع المرشحين.</p>		<p>Aga Khan Foundation- برنامج المنح الدولية</p>

اسم البرنامج والمؤسسة	معايير الأهلية أو الاختيار المرتبطة بالمجتمعات المفتقرة إلى الخدمات والشمولية وما إلى ذلك	معايير أخرى	مزيد من المعلومات
زمالة ريهام الفراء التذكارية من الأمم المتحدة للصحفيين من الدول النامية		لا يتأهل للتقدم سوى 35 دولة، إلا أنها غير مدرجة على الموقع الإلكتروني. يجب ألا يتجاوز العمر 35 سنة. المزيد هنا	تم إنشاء برنامج زمالة الصحفيين لأول مرة في 1980 من الجمعية العمومية للأمم المتحدة بهدف عرض أعمال المنظمة على الصحفيين الصغار ومتوسطي الخبرة من الدول النامية. المزيد هنا

النقاط البارزة للبحث:

- ◀ في محاولة لزيادة والحفاظ على تنوع المشاركين في اجتماعات صنع السياسات بجانب عرض أصوات الدول المفتقرة إلى الخدمات على الطاولة، يبدو أن معظم المنظمات في منظومة الإنترنت تسعى للتوافق مع أهداف التنمية المحددة عموماً كأهداف التنمية المستدامة من الجمعية العمومية للأمم المتحدة أو أهداف التنمية في الألفية. وعادة ما يتم تحديد المؤشرات المستخدمة للتحقق من التنمية على أساس اقتصادي. وربما يرجع ذلك إلى أنه أسهل عامل في القياس. كما يظهر استخدام نفس نوع المعايير لتحديد المجتمعات المفتقرة إلى الخدمات. ومن ثم، تختار معظم المنظمات دعم المشاركين من قوائم متنوعة للدول النامية والدول الناشئة والدول الأقل نمواً. كذلك، تدرج بعض المنظمات مجموعة مختارة من الدول المحددة كدول جزرية صغيرة نامية أو بعض الدول غير الساحلية، وتتم إضافة آخر مجموعتين غالباً للاختلاف في الوصول إلى مرافق النقل.
- ◀ جدير بالذكر أن التعريف/المؤشرات التي تستخدمها مختلف المؤسسات لتحديد الدول النامية ليست دائماً متطابقة. حيث يستخدم البعض، مثل ICANN، قائمة البنك الدولي. في حين يستخدم البعض الآخر، البيانات الأولية الصادرة عن الأمم المتحدة بشأن إجمالي الناتج المحلي للدولة والمعلومات الأخرى إلا أن لديها نظامها الخاص لاستخدام البيانات لإنشاء قاعدتها الخاص لإنشاء قائمة دول. وفي بعض المنظمات، مثل منظمة التجارة العالمية، تحدد الدول الأعضاء بنفسها الدول المصنفة كمتقدمة أو نامية أو أقل نمواً. ويبدو أن المصدر الذي يستخدمه معظم المنظمات لتحديد الدول النامية هو بيانات الأمم المتحدة التي يمكن العثور عليها [هنا](#). كما تستخدم عادة القائمتان [الدول الأقل نمواً \(LDCs\)](#) و [الدول الجزرية الصغيرة النامية \(SIDS\)](#). كذلك، تستخدم بعض المنظمات تقارير [التنمية البشرية من الأمم المتحدة](#).
- ◀ علاوة على ذلك، من الواضح في كافة الحالات أن المؤشرات الاقتصادية المؤكدة ليست كافية للتحقق مما إذا كانت الدولة المرشحة مفتقرة إلى الخدمات من عدمه. وحتى إذا اعتبرت التحديات المالية أفضل مؤشر لتحديد المجتمعات المفتقرة إلى الخدمات، فلن تكون قائمة واحدة للدول النامية كافية.
- ◀ كذلك، يمكن إصلاح هذا بسهولة لبعض المنظمات من خلال إضافة قائمة الدول الناشئة. إلا أن العثور على قائمة موثوقة للدول الناشئة يمثل تحدياً آخر. تتمثل بعض المصادر التي لا تزال مستخدمة بصورة موسعة في [صندوق النقد الدولي](#)، [FTSE Group](#)، [MSCI](#)، [Russel Investments](#)، [ستاندرد أند بورز](#)، [داو جونز](#)، وجامعة كولومبيا، [قائمة المشاركين العالميين الناشئين في السوق \(EMGP\)](#). إضافة إلى ذلك، يمكن استخدام متوسط النمو السنوي لمؤشر التنمية البشرية كمؤشر للتمييز بين الاقتصادات الناشئة والدول النامية والمتقدمة. ولكن حتى هذا الأسلوب لا يضع حلاً لمسألة التمييز بين حالة الأفراد والحالة الكلية لدولهم من حيث التنمية الاقتصادية.
- ◀ كذلك، يمكن استخدام مؤشرات متعددة للتحقق من حالة الدولة كدولة نامية. علاوة على ذلك، فاستناداً إلى جانب التنمية الأكثر صلة بأهداف المؤسسة، يمكن أن يمثل تصنيف الدول حسب هذه الجوانب المحددة أحد آليات التقييم المفيدة الإضافية. يبدو أن مؤشر التنمية الاقتصادية للأمم المتحدة يتضمن مجموعة من [العوامل](#) المهمة مثل المحاسبة عن التعليم في الدولة ومستويات المعيشة ومتوسط العمر المتوقع كما يمكن استخدامه لتصنيف الدول حسب كل عامل على حدة. وبالإضافة إلى هذا، يمكن استخدام المؤشرات الأخرى في [تقرير التنمية البشرية](#)، مثل التوجهات في التنمية البشرية، وتنمية النوع [تعدّل عدم المساواة](#)، و [عدم المساواة بين النوعين مؤشر الفقر متعدد الأبعاد](#) حسب الاختيار.

- ◀ كما يمكن أن يشكل مؤشر الفقر متعدد الأبعاد لمؤشر التنمية البشرية مؤشرًا مناسبًا لتحديد الدول الأكثر احتمالية لوجود سكان مهمشين. راجع الجدول 6 في [هذه الوثيقة](#).
- ◀ أيدت اللجنة المالية في اليونسكو في 2015 [بالإجماع](#) دعوة الطعن على تصنيف التنمية للدول حسب إجمالي الناتج المحلي: "نحن ندافع عن تعديل التصنيف الاقتصادي للدول حسب إجمالي الناتج المحلي إلى صغيرة ومتوسطة وكبيرة بدعم من المؤسسات المالية العالمية مثل البنك الدولي حيث أن هذا لا يعكس الفروق الكبيرة في الدخل ومستويات الفقر وعدم المساواة داخل الدول."
- ◀ من ناحية أخرى، فبخلاف العوامل الاقتصادية والجغرافية، يمكن أن يساهم الجنس والنوع في عدم المساواة. ومن ثم، تمنح منظمات قليلة الأسبقية للاختيار من بين الأقليات، حتى داخل الدول المتقدمة. ويمكن أن تتضمن مجموعات الأقليات الأشخاص الملونين والنساء والسكان الأصليين ومجتمع LGBTQIA والأشخاص أصحاب الإعاقة.
- ◀ كذلك، تقوم معظم المنظمات بوضع معايير محددة لنفسها للتأكد من تحقيق أهدافها الإستراتيجية الفريدة. ومن أمثلة ذلك: الاختيار من بين الأشخاص أصحاب المجالات المهنية المحددة أو الخبرات المحددة ومن عمر محدد والاختيار من بين الدول التي لديها معدلات مشاركة منخفضة وتحديد المعايير بما يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة وإرشادات WSIS+10، وما إلى ذلك، على أن الأهلية يمكن أن تصبح مستندة أكثر إلى المزايا مع تحديد المؤهلات والمهارات المطلوبة.
- ◀ ويبدو أن عدم إتقان اللغة الإنجليزية يمكن أن يشكل عائقًا آخر يجعل بعض المتقدمين غير ممثلين بما يكفي أو محرومين من بعض الامتيازات. ومن غير الواضح كيف تتعامل مختلف المنظمات مع هذه المشكلة.

البند 2: مراجعة التعريفات والأهداف

الأهداف الحالية لبرنامج الزمالة لمؤسسة ICANN مقابل الوصف المطروح على الموقع الإلكتروني:

الهدف الرئيسي للبرنامج: تعزيز نموذج أصحاب المصلحة المتعددين عبر جلب المزيد من الأصوات المتنوعة في ICANN بهدف وجود عملية اتخاذ قرار أكثر شمولية وتعكس المجتمع العالمي في ICANN.

كذلك، يربط المخطط أدناه بين الأهداف المحددة والنتائج ذات الصلة للتحقق من مواطن القوة وإبراز المواطن التي تحتاج لتحسين.

فرص التحسين	القياسات الحالية ذات الصلة	البيانات الحالية ذات الصلة	أهداف برنامج الزمالة لمؤسسة ICANN
يمكن توضيح هذه الأولوية بصورة أكبر في معايير الاختيار. كما يمكن تحسين نموذج الطلب ليتضمن المزيد من البيانات ذات الصلة.	سيتم تصنيف الطلبات حسب الردود على عدد من الأسئلة المدرجة هنا بما يعكس التنوع من حيث الاهتمام والخبرات.	"يسعى هذا البرنامج لبناء قاعدة متنوعة أوسع وأكبر على المستوى الإقليمي للدوائر المعروفة" المشار إليها هنا .	التنوع (من حيث مواطن الاهتمام والخبرات)
لتجنب التمييز غير المتعمد ضد المرشحين الملائمين والسماح بمجموعة أكثر تنوعاً من المرشحين الذين يمكنهم المساعدة بشكل أفضل في تحسين بناء القدرات داخل نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN، لا يمكن استبعاد المرشحين الذين تكون دولتهم اقتصاداً ناشئاً أو حتى دولة متقدمة من الاختيار. كذلك، من أجل أسلوب أكثر تطوراً وموثوقية وتقديم المرشحين محل الفحص، يمكن أن تكون معايير الاختيار مرتبطة إستراتيجياً أكثر بالأهداف.	تمنح الأولوية للنساء تمنح الأولوية للمتقدمين من الدول المتعددة. سيتم تصنيف المتقدمين حسب المناطق للتفضيل فيما بينهم (المصدر) وحسب الردود على عدد من الأسئلة المدرجة هنا . كما تمنح أسبقية إضافية إلى المتقدمين الذين يعيشون في المنطقة التي ينعقد فيها اجتماع ICANN لجولة الزمالة. (المصدر).	"يسعى هذا البرنامج لبناء قاعدة متنوعة أوسع وأكبر على المستوى الإقليمي للدوائر المطلعة عبر الوصول إلى المناطق الأقل نمواً في العالم" المشار إليها هنا .	التنوع (من حيث النوع والجنس والعرق والمنطقة الجغرافية وما إلى ذلك)
لا يترتب على القوم من منطقة أقل نمواً بالضرورة وجود مجتمعات مهمشة أو منخفضة التمثيل. ومن ثم، يجب تحسين معايير الاختيار لتحديد بصورة أفضل المتقدمين من المناطق المهمشة.	اختيار الزملاء من الدول الأقل نمواً والنامية والجزرية الصغيرة النامية.	"عبر الوصول إلى المناطق الأقل نمواً في العالم" المشار إليها هنا .	الشمولية، "تأييد المشاركة للمجموعة منخفضة التمثيل من الناحية التاريخية" (من هذه الوثيقة)
يمكن العائد على الاستثمار في برنامج الزمالة في حقيقة أن الزملاء من المقترض استمرار مشاركتهم وتقديم التعقيبات إلى المجتمع ومن ثم المساهمة في جهود بناء القدرات. ولذلك، يمكن تحسين آلية الاختيار لاختيار المرشحين الذين يحتمل أكثر استمرار مشاركتهم وفعاليتهم وتقديم تعقيبات إلى مجتمع ICANN.	جدول أعمال برنامج الزمالة، الخبرات التي سيحصل عليها الزملاء من خلال البرنامج (راجع هنا).	بناء القدرات ضمن نموذج أصحاب المصلحة المتعددين من ICANN، المشار إليها هنا . يتم اختيار المتقدمين الذين يتوفر فهم ما يلي: 1. يكونون بمثابة مصدر لمجلس إدارة وطاقم عمل ICANN عبر تقديم المعلومات والتعليقات على	بناء القدرات لزيادة المشاركة العالمية في نموذج أصحاب المصلحة المتعددين من ICANN

أهداف برنامج الزمالة لمؤسسة ICANN	البيانات الحالية ذات الصلة	القياسات الحالية ذات الصلة	فرص التحسين
	تخطيط، وإنجاز وتقييم برنامج الزمالة حسب الحاجة. 2. يقومون بتقديم التوعية حول دعم برنامج الزمالة وخلق مجموعة من الأعضاء المستقبليين المحتملين في لجنة الاختيار. المصدر		
قانوني وفعال ومتقدم (مشار إليه هنا) الشفافية المساءلة	تعني برنامج مختبر من خلال استخدام مصدر خارجي للتحقق من أهلية الدولة التغييرات والتحديثات الدورية (مثال: إضافة دولة جزرية صغيرة نامية).	يجب أن يكون المتقدمين مواطنين من الدول المؤهلة المدرجة في تصنيفات البنك الدولي للاقتصاديات المنخفضة والأقل من المتوسطة والأعلى من المتوسطة أو المدرجة في أحد المجموعات الثلاث لتصنيف الأمم المتحدة سواء الدول النامية أو الأقل نمواً أو الدول الجزرية الصغيرة النامية.	يمكن تحسين معايير الاختيار في البرنامج لضمان أكثر تطوراً وشمولية لتحديد المرشحين المناسبين. وهذا يعني أسلوباً لا يميز دون عمد ضد المتقدمين حسب قائمة استبدادية في الواقع للدول. كما ينبغي أن يكون الأسلوب موجهاً أكثر بالأهداف ومستنداً إلى المزايا.

مقتطفات من بيانات ICANN تبرز رسالة المؤسسة ورويتها وقيمها

- يقع ما يطلق عليه "نموذج أصحاب المصلحة" في صميم عملية وضع سياسات ICANN. وهذا من أساليب صناعة السياسة والمشاركة الدولية المستندة إلى المجتمع والمستمدة من الإجماع. وتتمثل الفكرة في أن حوكمة الإنترنت يجب أن تحاكي هيكل الإنترنت نفسه - أي أن تكون بلا حدود ومتاحة للجميع. [المصدر](#).
- ينبغي أن يتسم أسلوب ICANN "بالقانونية والفاعلية والتطور". وهذا يعني أن يكون "شاملاً وذكياً وشفافاً وسريعاً ومبتكراً وفعالاً من حيث التكلفة ويتسم بالتضامن والمساءلة وقضائياً". [المصدر](#).
- من المهم "تمكين المجتمع العالمي من المشاركة في أشكال اتخاذ القرار" [المصدر](#).
- "يمكن أن تؤيد ICANN المشاركة للمجموعة منخفضة التمثيل من الناحية التاريخية".
- يمكن "رفع مستوى التركيز على الاهتمامات المتنوعة والمجموعات والأفراد والدول على المشاركة في العمليات التي تسعى إلى تمثيل ICANN بشكل أكبر، وأن تكون شفافة ومسئولة". [المصدر](#).
- "يجب على المنتدى أن يستوعب ليس فقط حجم أكبر وأكثر تنوعاً من أصحاب المصلحة، ولكن أيضاً تنوع وحجم أكبر من المشكلات - على سبيل المثال المشكلات التي تنشأ من برنامج gTLD الجديدة والموضوعات الناشئة مثل الخصوصية وأمن البيانات" [المصدر](#).
- لدى ICANN اختصاصين واسعين عندما يتطرق الأمر إلى المشاركة: (1) إجراء التواصل العالمي وتعزيز الوعي بـ ICANN ودورها في النظام البيئي لحوكمة الإنترنت، و(2) إنشاء آليات تشاركية تعزز وترفع من شأن المشاركة في ICANN [المصدر](#).
- طلب مشاركة واسعة ومدروسة ودعمها مما يعكس التنوع الوظيفي والجغرافي والثقافي للإنترنت على كافة مستويات تطوير السياسة واتخاذ القرار [المصدر](#).

تعريف "المجتمعات المهمشة":

ترتبط اللغة المستخدمة لتعريف "المجتمعات المهمشة" من مختلف المنظمات المحلية والدولية التي تم بحثها لهذا التقرير بالعوامل الاجتماعية والاقتصادية والبيئية التي تعوق قدرة الأفراد على تطوير قدراتهم الكاملة والاستفادة من الخدمات التي كان سيمكنهم الوصول إليها بخلاف ذلك، مثل الفقر والجنس والعرق والنوع والسن وحالات العجز الجسدي والعوامل مثل الدخل والصحة وغياب المصدر المعتاد للرعاية أو الخدمة مثل التعليم الأساسي والخدمات الصحية والنقل العام. كما يواجه الأشخاص المهمشون عادةً معوقات للمشاركة في عملية صنع السياسات.

في هذا الصدد، يتضمن التعريف الذي تقدمه الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الأشخاص الذين ينطبق عليهم ما يلي: (1) معزولين جغرافياً عن مزودي الخدمات، (2) معزولين لغوياً عن مزودي الخدمات، (3) معزولين ثقافياً واجتماعياً عن الهيئات على مستوى الدولة، (4) لديهم موارد اجتماعية واقتصادية محدودة للوصول إلى الرعاية المتوفرة.

كذلك، تختار المشاريع الدولية التي تهدف لخدمة المناطق المهمشة، مثل برنامج الزمالة لمؤسسة ICANN، جانب التعريف الذي يتوافق أكثر مع أهدافها. وتركز العديد منها على الفقر كمؤشر رئيسي، ومن ثم، ربط هذا التعريف بالمناطق المحددة كأقل نمواً أو نامية. ولكن، كما يشير مايك زوبك (ICANN) في عرضه "دعم صناعة DNS في المناطق المهمشة" (اجتماع ICANN رقم 49 بسنغافورة في مارس 2014)، "نستخدم هذا المصطلح (المناطق المهمشة) لأنه ليس بالضرورة أن تكون هذه التحديات خاصة باقتصاد أو منطقة جغرافية، إلا أننا ندرك أنه يمكن أن يكون هناك تحديات لأي منطقة محددة نرى فيها أن السوق يمكن أن يتلقى خدمات أفضل."

تعريف "بناء القدرات":

وفقاً لـ [عرض At-Large للتعامل مع بناء القدرات ضمن ورشة عمل ICANN في 2012](#)، "من المستحيل تحديد طبيعة بناء القدرات عند عدم التمكن من فحص وظيفة ICANN الرئيسية عند تنسيقها مع ما يلي:

- التخصيص والتعيين للمجموعات الثلاث للمعرفات الفريدة للإنترنت، وهي؛

- أسماء النطاقات؛
- عناوين بروتوكولات الإنترنت وأرقام النظام الذاتي؛
- منفذ البروتوكول وأرقام المعيار؛

- تشغيل نظام خادم اسم الجذر لـ DNS وتطوره؛
- تنسيق عملية وضع السياسة المرتبطة بهذه الوظائف التقنية بصورة منطقية ومناسبة.

يوجد طلب واضح لتطوير القدرات داخل ICANN وأيضاً للمجتمع العالمي لتمكين المشاركة المدروسة. وتعني المشاركة المدروسة القدرة على فهم المشكلات والمشاركة في حوار بناء و متميز حولها. يعد عالم الإنترنت منذ نشأته الأولى معقداً وبالنسبة لجوانب التنسيق المحددة في ICANN، من المهم بالأساس تهيئة أسلوب مبادرة تنمية القدرات هذه بصورة مناسبة لتوافق مع الاحتياجات المتزايدة في ICANN."

وتنص ICANN على توفير "بناء القدرات من أجل دعم أصحاب المصلحة في كشف وفهم ومراقبة والعمل على المعلومات التعاقدية." بجانب تسهيل "التمويل من أجل دعم المشاركة العامة في التعاقد العام." في هذه الوثيقة، [يذكر التحدي الذي تواجهه ICANN في القرن 21](#)، "المشاركة المدروسة في ICANN" على أنه هدف مبادرات بناء القدرات في ICANN.

وفيما يتعلق ببرنامج الزمالة، يعتبر بناء القدرات ضمن نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN هو الهدف الأساسي للبرنامج ويعني تعزية نموذج أصحاب المصلحة المتعددين عبر جلب المزيد من الأصوات المتنوعة في ICANN بهدف وجود عملية اتخاذ قرار أكثر شمولية وتعكس المجتمع العالمي في ICANN.

الاتجاهات والفرص الرئيسية في ICANN

- ◀ ربط معايير اختيار المتقدمين للزمالة بصورة أقرب بأهداف ICANN المحددة (أهداف البرنامج) مقارنة بأهداف التنمية العامة. ويمكن أن تكون الطريقة الأخرى للقيام بهذا في اعتماد معايير الاختيار بصورة أكبر على المزايا وبما يتماشى مع مختلف الأهداف والغايات لأصحاب المصلحة في ICANN.
- ◀ بخلاف استخدام قائمة البنك الدولي للدول النامية، يمكن أن توجد طرق أفضل لاستخدام مؤشرات خارجية موثوقة لبناء نظام أهداف مناسبة لاختيار الدول. أمثلة:
 - يمكن أن تعلن ICANN أنه لن يكون مؤهلاً للتقدم لبرنامج الزمالة سوى الأشخاص من دول يكون معدل إجمالي الناتج المحلي لكل نسمة فيها أقل من 20 ألف دولار أمريكي. كما يمكن استخدام بيانات الأمم المتحدة، مثل ما يمكن العثور عليه [هنا](http://unstats.un.org) (unstats.un.org) للتحقق من الدول التي تقع ضمن هذه الفئة. ويتمثل أحد المصادر الأخرى الجيدة في Penn World Table. كذلك، يوجد خيار آخر وهو النظر في معدل النمو بالإضافة إلى إجمالي الناتج المحلي حتى يمكن تحديد وإدراج "الأسواق الناشئة".
 - إضافة عدم مساواة الدخل كأحد عوامل التحقق الإضافية من الأهلية. ويمكن الرجوع إلى بيانات الأمم المتحدة: <http://data.un.org/DocumentData.aspx?q=income+inequality&id=365>. يمكن أن يكون مؤشر التنمية البشرية المعدل بعدم المساواة للأمم المتحدة مؤشراً قوياً يحل محل قائمة البنك الدولي.
 - استخدام مجموعة من مختلف قوائم البنك الدولي مثل تصنيفات الدول حسب التنمية الحضرية والقطاع الخاصة والتنمية الاجتماعية والعلوم والتكنولوجيا والتنمية القروية والنوع وما إلى ذلك، تجد المزيد هنا: www.data.worldbank.org/topic
 - قبول المتقدمين من الاقتصادات الناشئة بالإضافة إلى الدول الموجودة حالياً على قائمة البنك الدولي (سيعيد هذا بعض الدول التي تم استبعادها من قائمة البنك الدولي للدول النامية). تتمثل المصادر التي يمكن استخدامها للتحقق فيما يلي: [صندوق النقد الدولي](http://Russel Investments)، FTSE Group، MSCI، Russel Investments، ستاندرد أند بورز، داو جونز، وجامعة كولومبيا، قائمة المشاركين العالميين الناشئين في السوق (EMGP).
- ◀ استناداً إلى ما إذا كان هناك التزام لدى ICANN أو أنها ترى حاجة لتصميم برنامج الزمالة بما يتوافق مع الأهداف المحددة من الأمم المتحدة أو المنظمات الدولية الأخرى المماثلة، يمكن تعديل معايير اختيار المتقدمين وفقاً لذلك.
- ◀ بالنظر فيما نجح عملياً في الماضي. هل هناك نمط متكرر/خصائص مشتركة بين أفضل الزملاء والتي يمكن أن توضح أسلوب الاختيار المستقبلي؟
- ◀ يبدو أن معظم البرامج التي تم بحثها في هذا التقرير مرتبطة بمبادرة التنمية وهذا هو ما يوجه عملية تصميم معايير اختيار المتقدمين. كذلك، بافتراض عدم ارتباط ICANN كهيئة تنمية، يجب أن تتمتع بالحريّة في وضع معايير الاختيار بالأولويات المقدمة لاختصاصات ICANN الفريدة التي قد تتوافق أو لا مع بعض أهداف التنمية.
- ◀ باستخدام مؤشر التنمية البشرية للأمم المتحدة، يمكن أن تختار ICANN مؤشرات محددة ستساعد في اختيار الدول التي تتوافق بأفضل صورة مع أهداف/اختصاصات ICANN. راجع كافة الجداول في هذه الوثيقة.

الخلاصة

تتمثل أحد القيم الجوهرية لـ ICANN في التزامنا بدعم وتعزيز أسلوب اتخاذ القرار الشامل ضمن نموذج أصحاب المصلحة المتعددين. يتجسد هذا الالتزام ويتوسع عن طريق قسم التطوير والمسؤولية العامة (DPRD) الذي يسعى في عمله لتكوين الشمولية العالمية بينما تسعى وتدمج آراء أصحاب المصلحة في أنشطتها وبرامجها. ومن أجل تلبية احتياجات هذه المعالم العالمية المتغيرة، ستواصل ICANN، وDPRD على وجه الخصوص، مراجعة وتطوير أساليبها وبرامجها لتلبية احتياجات المشاركين الحاليين والمستقبليين.

علاوة على ما تقدم، فمع مجموعة معايير الاختيار الحالية، الحصرية للمتقدمين من الدول المحددة ضمن الدخل المتوسط والمنخفض في تصنيف البنك الدولي، يفقد برنامج الزمالة مرشحين جيدين محتملين من الدول التي تم استبعادها من القائمة، بالرغم حتى من أن المرشحين من مجتمعات مهمشة و/أو منخفضة التمثيل في منظومة الإنترنت. وبالإضافة إلى هذا، بخلاف العوامل الاقتصادية والجغرافية، ينظر المجتمع المتطور في الفجوات في تكوينه فيما يتعلق بالأقليات. ويمكن أن يساهم التمثيل المنخفض في عدم إدراج ممثلين لقطاعات مهمة في مجتمع الإنترنت العالمي. ومن ثم، سيكون من المناسب منح الأولوية أيضًا إلى المتقدمين من المجتمعات المهمشة والمحرومة حتى داخل الدول المتقدمة. كما يمكن أن تتضمن المجتمعات المحرومة الأشخاص الملونين والنساء والسكان الأصليين ومجتمع LGBTQIA والأشخاص أصحاب الإعاقة، وما إليه، وعلى وجه التحديد، ستمنح الأولوية للأفراد الذين تتعرض قدرتهم على تطوير قدراتهم الكاملة للإعاقة من العوامل الاجتماعية والاقتصادية والبيئية مثل الفقر والجنس والعرق والنوع والسن وحالات العجز الجسدي والعوامل مثل الدخل والصحة وغياب المصدر المعتاد للرعاية أو الخدمة مثل التعليم الأساسي والخدمات الصحية والنقل العام. كما يواجه الأشخاص المهمشون عادةً معوقات للمشاركة في عملية صنع السياسات.

بالنظر في المستقبل، يمكن أن يصبح برنامج الزمالة آلية أكثر قيمة وفعالية لبناء القدرات ضمن نموذج أصحاب المصلحة المتعددين، عبر تحويل تركيزها إلى جلب الأفراد إلى ICANN من خلال نظام مستند إلى المزايا الموجهة بالأهداف والذي يحدد أولوية الأهداف الفريدة في ICANN واحتياجات أصحاب المصلحة من حيث إدراج كافة الأصوات المتنوعة المرغوبة. كما ينبغي أن ينظر فريق المشروع في تعزيز وربط معايير الاختيار بصورة إستراتيجية أكثر بأهداف المؤسسة والمجتمع وقيمتها عبر تقييم الطلبات مع منح الأولوية للمرشحين الذين لديهم احتياجات مالية بالإضافة إلى أنهم من مجتمعات مهمشة: عرض احتمالية أكبر للرجوع إلى مجتمع ICANN، والذين لديهم خبرات محددة أو رؤى مهنية لم يتم عرضها سابقًا، ومن دول أو مناطق ذات معدلات مشاركة أقل تاريخيًا و/أو يمثلون أقليات معترف بها عالميًا على النحو المبين أعلاه. كذلك، يتعين علينا متابعة تحقيق التوازن بين النوع والقطاع والجنسية ضمن عملية الاختيار.