Проект пятилетнего стратегического плана ICANN по видению, миссии и приоритетным направлениям работ

28 октября 2013 года

ВСТУПЛЕНИЕ -- видение, миссия и приоритетные направления работ -- сбор комментариев общественности

Настоящий документ -- рабочая версия проекта, созданного в поддержку создания Плана видения и пятилетней стратегии ICANN. Он был составлен по результатам проведения мозгового штурма в апреле-сентябре 2013 года и отражает предложения, полученные от Правления, сообщества и сотрудников ICANN.

Корпорация ICANN привержена модели многостороннего сотрудничества и соответственно эта рабочая версия предлагается для обсуждения и получения комментариев общественности. В нем предлагается новое **Видение**, подчеркивается существующая **Миссия** ICANN, и описываются пять предложенных **приоритетных направлений работ**. На данном этапе разработки документа, ICANN хотела бы получить представление об общей реакции публики, а также предложения об оценке результатов работ в отношении целей данных приоритетных направлений деятельности.

> **Общий вопрос** –*Адекватно ли отражает эта рабочая версия будущее ICANN? Не упустили ли мы какой-нибудь стратегический элемент, обеспечение которого силами ICANN Вам представляется критическим в течение следующих пяти лет?*
>
> **Цели приоритетных направлений работ** – *Каких конкретных результатов и достижений нам следует добиваться по каждой из целей приоритетных направлений*? *Какие количественные/качественные элементы нам следует изучить для измерения прогресса по каждой из целей приоритетных направлений?*

Ваши ответы помогут формировать дополнительные аспекты, которые еще не включены, но которые будут включены в окончательные стратегические планы и/или планы операционной деятельности и бюджета ICANN, включая: расстановку приоритетов, определение графика/этапов работ на пятилетний период, критические факторы успеха, результаты, ресурсы, показатели и мониторинг. Все рекомендации и предложения относительно предлагаемого Плана видения и пятилетней стратегии ICANN, который будет предложен для получения комментариев общественности, будут тщательно изучены.

ВИДЕНИЕ

ICANN видит себя как независимую, глобальную организацию, которой всем миром вверена координация систем уникальных идентификаторов глобального интернета

для поддержания единого, открытого, глобально интероперабельного интернета. ICANN завоевывает доверие посредством работы в интересах общественности и транспарентного и эффективного сотрудничества среди сторон во всем мире с целью обеспечения координирующей роли ICANN.

МИССИЯ

В Уставе записана миссия ICANN, определенная при ее создании -- это координация на общем уровне систем уникальных идентификаторов глобального интернета и, в частности, обеспечение стабильной и безопасной эксплуатации этих связанных друг с другом систем. Сюда входит следующее:

1. Координация распределения и присвоения следующих трех наборов уникальных идентификаторов для интернета (функции IANA):
    a. Доменные имена (используются в системе под названием "DNS").
    b. IP-адреса и номера автономной системы ("AS"); а также
    c. Номера портов протокола и параметров.
2. Координация эксплуатации и изменений системы корневых серверов имен DNS.
3. Координация разработки политики сообществом в разумных пределах, соответствующих этим техническим функциям.

В выполнении своей миссии ICANN руководствуется основополагающими ценностями, перечисленными в Уставе. Эти общие принципы и ценности продолжают служить ориентирами для деятельности Правления, сотрудников и сообщества ICANN (составляющих корпорации).

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТ НА СЛЕДУЮЩИЕ ПЯТЬ ЛЕТ

Если принять во внимание внешние факторы и международный рост и эволюцию интернета и системы доменных имен, становится понятно, что ICANN сделала достижение успехов по пяти ключевым направлениям работ приоритетом в деле продолжения ее заявленной миссии и реализации видения к 2019 году. Эти приоритетные направления работ созданы на основании предложений общественности, полученных на сегодняшний день по ключевым проблемам и возможностям ICANN и по восьми стратегическим направлениям, на которые обратило особое внимание Правление ICANN, а также предложений по соответствующим инициативам.

Определены следующие приоритетные направления работ:

I. Дальшейшее развитие способа реализации модели **многостороннего** подхода для координации
II. Развитие концепции **ответственности перед общественностью**

мирового класса
III. Поддержка здоровой **экосистемы уникальных идентификаторов**
IV. Стремление к **техническому и оперативному совершенству**
V. Четкое определение роли ICANN в **экосистеме управления интернетом**

I. Дальшейшее развитие способа реализации модели многостороннего подхода для координации

Когда ICANN была сформирована в 1998 году, в интернет выходило 4 процента населения мира, при чем половина этих пользователей находилась в США. На всей планете существовало 3 миллиона сайтов, только семь gTLD (доменов общего пользования) и всего 3 RIR (региональных интернет-регистратур). ccNSO (Организация поддержки национальных доменов) не существовала.

В 2013 году 35 процентов населения земли выходит в интернет, при чем почти половина из них находится в Азии. Осуществляется доступ на 635 миллионов сайтов через более 200 миллионов доменных имен. Африка и Латинская Америка теперь управляют собственными регионами, в связи с чем количество RIR выросло до 5; количество национальных доменов верхнего уровня (включая 36 национальных IDN-доменов верхнего уровня, использующих не латинские алфавиты) составляет 285 -- при чем в состав ccNSO входят люди со всего мира.

Ко времени завершения работы над пятилетним стратегическим планом ICANN, предполагается, что в интернет будет выходить 63% населения мира (5 миллиардов пользователей), многие из которых при этом не будут использовать латинскую клавиатуру. Эти рост и развитие приводят к увеличению количества пользователей, ожиданий и зависимости более международного и многообразного сообщества сторон.

Для обеспечения потребностей этого меняющегося глобального ландшафта, ICANN будет продолжать адаптировать свои процессы и структуры многостороннего участия -- как в реальном режиме, так и в режиме онлайн -- с тем, чтобы сделать возможными: расширенное, инклюзивное, многоязычное взаимодействие; новые методы совместного принятия решений на основании консенсуса; интернационализированные организационные структуры для поддержки описанных усовершенствованных функций.

Мы стремимся:

- Интернационализировать ICANN в еще большей степени с целью повышения инклюзивности. Для этого ICANN становится более многоязычной организацией и предоставляет механизмы для подключения и сотрудничества во всем мире.
- Приблизить ICANN к глобальным реальностям при помощи регионального взаимодействия для укрепления нашей международной

роли.

- Развивать наши структуры Организаций поддержки и Консультативных комитетов с тем, чтобы можно было адекватно реагировать на меняющиеся потребности наших многоообразных глобальных сторон.
- Соответствующим образом адаптировать Конференции ICANN для того, чтобы лучше поддерживать меняющиеся потребности глобального сообщества.
- Развивать процессы разработки политики и принятия решений с тем, чтобы повысить их инклюзивность, эффективность и продуктивность.
- {Были рассмотрены дополнения или изменения со стороны сообщества и Комиссий по стратегии, по обстоятельствам}

II. Развитие концепции **ответственности перед общественностью** мирового класса

Интернет -- общий глобальный ресурс, подобного которому в мире еще не существовало. Это катализатор постоянных изменений всего того, с чем он соприкасается: бизнеса, образования, правительства, технологии и общества.

В свете роста интернета во всем мире и повышения зависимости общества от него в отношении самых разных видов деятельности, ICANN стремится разработать концепцию ответственности перед общественностью для продвижения глобальных общественных интересов соответственно миссии и основополагающим ценностям ICANN.

Концепция прояснит роли, цели и этапы работы ICANN в отношении продвижения общественных интересов посредством наращивания возможностей и увеличения количества многообразных по географии, компетентных и готовых к взаимодействию сторон ICANN.

ICANN стремится:

- Поддерживать развивающиеся сообщества при помощи программ, которые помогут им понять и участвовать в процессах ICANN и в модели многостороннего сотрудничества.
- Решать проблемы, которые стоят перед развивающимися странами, стремящимися к присоединению и развитию в рамках, соответствующих миссии и основополагающим ценностям ICANN.
- Работа по наращиванию потенциала на региональном уровне для взаимодействия и развития сообщества на глобальном уровне для обеспечения сотрудничества с ICANN.
- {Были рассмотрены дополнения или изменения от сообщества и Комиссий по стратегии, по обстоятельствам}

III. Поддержка здоровой **экосистемы уникальных идентификаторов**

Экосистема уникальных идентификаторов сотрудничающих друг с другом

сторон столкнулась с необходимостью значительных перемен в поисках путей определения себя и получения окончательной формы.

К концу 2013 года на планете будет больше мобильных средств, чем людей. Ожидается, что к концу 2020 года к интернету будет подключено до триллиона определенных "штук". Таким образом будет расширена сама природа интернета, в рамках чего произойдет уход от концепции "услуга по запросу, для людей" на практически постоянно подключенную услугу для датчиков и машин.

Программа New gTLD -- двигатель перемен и расширения всей сфере, при чем как плохих, так и хороших. Она становится источником вдохновения для создания новых бизнес-моделей, а также возможности возникновения путаницы среди потребителей и новых проблем в отношении безопасности и стабильности на всех уровнях иерархической системы DNS.

Для сравнения скажем, что появление приложений для мобильных средств (в 2013 году количество загрузок достигло 45 миллиардов, при чем аналогичный прогноз на 2018 год составляет 350 миллиардов), что ставит под вопрос будущее доменных имен и даже само их существование.

Именно на этом меняющемся фоне существует растущая и развивающаяся сфера уникальных идентификаторов. ICANN будет привлекать стороны с тем, чтобы оказать содействие в поддержке и планировании изменений в сфере и наделить соответствующими возможностями глобальную и ответственную промышленность, которая бы благоприятствовала росту и инновациям.

ICANN стремится:

- Благоприятствовать и координировать безопасную, стабильную и устойчивую экосистему идентификаторов, а также стабильную, безопасную и надежную эксплуатацию DNS.
- Быть готовой к предстоящим изменениям в отношении использования доменных имен и других идентификаторов.
- Разработать технологическую дорожную карту для доменных имен и других идентификаторов для оказания содействия в направлении деятельности ICANN и формирования экосистемы интернета.
- Разработать технологическую дорожную карту для ICANN и операций по безопасности для поддержания операционной стабильности, надежности, устойчивости, безопасности и глобальной интероперабельности DNS.
- Координировать открытие DNS ответственным образом в целях “прерывания традиционной модели работы в творческих целях” и инноваций.
- Поддерживать эволюцию рынка доменных имен с тем, чтобы он был крепким, стабильным и надежным.
- Поддерживать обеспечение повсеместного широкомасштабного принятия и эксплуатации IPv6 в интернете.

- {Были рассмотрены дополнения или изменения от сообщества и Комиссий по стратегии, по обстоятельствам}

IV. Стремление к **техническому и оперативному совершенству**

"*Если скорость происхождения перемен снаружи превосходит скорость происхождения перемен изнутри, то конец близок*" - Джек Уелч (Jack Welch)

Корпорация ICANN должна меняться в ногу с изменениями интернета и окружающего нас мира. Мы не планируем менять то *почему* мы занимаемся тем, чем мы занимаемся. Мы не планируем менять то, *что* мы делаем. Но для того, чтобы реагировать на разнообразные внешние факторы, с которыми сталкиваются наши глобальные стороны, мы должны продолжать совершенствовать то, *как* мы делаем то, что мы делаем.

ICANN стремится довести нашу организацию до зрелости -- улучшить навыки, процессы и технологию, при помощи которых мы работаем и предоставляем услуги сообществу ICANN. Мы стремимся разработать расширенные возможности реагирования на темпы и масштабы инноваций, происходящих вокруг нас, и предоставлять все, что мы делаем в качественном виде.

ICANN стремится:

- Улучшить уровень технической осведомленности сотрудников и сторон ICANN, а также обеспечить организованную координацию технических ресурсов ICANN.
- Развить культуру знаний и компетентности посредством привлечения самых лучших специалистов в качестве сотрудников корпорации и в ряды сообщества.
- Четко определить роли Правления, сотрудников и сторон.
- Обеспечить долгосрочную финансовую стабильность и устойчивость ICANN.
- Обеспечить сильную корреляцию между Стратегическим планом, Планом операционной деятельности (с измеримыми целями) и бюджетом ICANN.
- {Были рассмотрены дополнения или изменения от сообщества и Комиссий по стратегии, по обстоятельствам}

V. Четкое определение роли ICANN в **экосистеме управления интернетом**

Четкое определение ролей -- ключевая проблема в рамках экосистемы управления интернетом, так как и интернет и глобальный геополитический фон претерпевают практически постоянные изменения. В качестве побочного продукта этих постоянных перемен, возникают организационное дублирование обязанностей административных и управляющих групп. Это может привести к

нездоровой конкуренции, непониманию в отношении намерений и натянутым отношениям. Или, что еще хуже, это может привести к тому, что критические вопросы, с которыми сталкивается интернет, не решаются и не управляются, подвергая мир воздействию соответствующих рисков.

ICANN стремится получить четкое определение своей роли. В своей работе мы стараемся разъяснять принципы взаимодействия и концепции, на которых основаны обязанности ICANN в рамках существующей экосистемы интернета. Мы обязуемся развивать способы поддержания и усовершенствования ответственной руководящей роли ICANN в меняющейся экосистеме. Мы также обещаем развивать новаторские идеи в отношении способов обеспечения потребностей разветвленного набора групп интересов ICANN.

В развитие этой работы ICANN обязуется сделать вклад в создание более четкого определения роли всей экосистемы управления интернетом. Мы видим здесь возможность укрепления экосистемы посредством расширенного сотрудничества и координации усилий. В этом отношении мы обещаем действовать по принципу открытости и прозрачности с тем, чтобы благоприятствовать существованию единого, открытого, глобального интернета на пользу всего мира.

ICANN стремится:

- Пояснить роль ICANN в отношении координации систем уникальных идентификаторов глобального интернета с тем, чтобы не отставать от развивающейся экосистемы интернета, включая изменения, происходящие по таким ключевым направлениям как: потребители, безопасность, соблюдение / разработка норм, общественные интересы, бизнес-инновации и права на интеллектуальную собственность.
- Предоставить четкое определение роли ICANN, ее признание и правильное понимание во всем мире.
- Разработать взвешенный и упреждающий подход к взаимодействию с сообществами, рассчитывающими на систему доменных имен.
- Разработать взвешенный и упреждающий подход к взаимодействию с правительствами.
- Содействовать тематическому сотрудничеству и обеспечивать условия, способствующие решению проблем.
- Разработать стабильную концепцию управления интернетом.
- Благоприятствовать сотрудничеству, справедливости, обмену информацией и доверию в пределах экосистемы управления интернетом.
- Принимать участие и обращать особое внимание на дополняющие друг друга взаимоотношения; быть сильнее вместе.
- {Были рассмотрены дополнения или изменения от сообщества и Комиссий по стратегии, по обстоятельствам}

Проект пятилетнего стратегического плана ICANN по видению, миссии и приоритетным направлениям работ

28 октября 2013 года

Хотелось бы услышать Ваше мнение

Ваши замечания и предложения критически важны. Для удобства мы создали простые шаблоны, которые можно использовать при направлении нам Ваших соображений о видении и миссии в целом, а также о приоритетных направлениях работ. Для перехода к шаблонам достаточно просто щелкнуть по ссылкам ниже.

Щелкните здесь, для того, что оставить комментарий о **Видении/Миссии**
Щелкните здесь, для того, что оставить комментарий о I) Дальнейшем развитии реализации способа реализации модели **многостороннего подхода** ICANN для координации
Щелкните здесь, для того, что оставить комментарий о II) Развитии концепции **ответственности перед общественностью** мирового уровня.
Щелкните здесь, для того, что оставить комментарий о III) Поддержке здоровой **экосистемы уникальных идентификаторов**
Щелкните здесь, для того, что оставить комментарий о IV) Стремлении к **техническому и оперативному совершенству**
Щелкните здесь, для того, что оставить комментарий о V) Четком определении роли ICANN в **экосистеме управления интернетом**

Щелкните здесь, для того, что оставить общие комментарии, не используя шаблоны.
Все рекомендации и предложения относительно предлагаемого Плана видения и пятилетней стратегии ICANN, который будет предложен для получения комментариев общественности, будут тщательно изучены.