



RAPPORT ANNUEL DE L'ICANN 2011

1er juillet 2010 - 30 juin 2011

Sommaire

03 Introduction

- 04 Message du Président-directeur général
- 05 Message du Président du Conseil d'administration

06 Grandes réussites de l'exercice 2011

08 Activités principales

- 09 Autorité pour les noms et numéros assignés (IANA)
- 10 Groupe DNS
- 10 Technologie de l'information
- 10 Groupe de sécurité

12 Initiatives

- 13 Nouveaux gTLD
- 13 Révisions prescrites par l'Affirmation des Engagements
- 15 Partenariats mondiaux
- 15 Noms de domaine internationalisés
- 16 Évaluations de chaîne ccTLD IDN
- 17 Programme de bourse
- 17 Réunions publiques de l'ICANN
- 18 Participation & Engagement
- 18 Programme de bienvenue aux nouveaux arrivés

19 Organisation supportrices et comités de conseil

- 20 Comité de conseil et communauté At-Large
- 21 Organisation de soutien aux politiques de codes de pays
- 22 Comité consultatif gouvernemental
- 23 Organisation de soutien aux politiques des noms génériques
- 25 Comité consultatif pour la sécurité et la stabilité

26 Annexe

- 27 Conseil d'administration
- 34 États financiers vérifiés

PHOTO DE COUVERTURE

Le Conseil d'administration de l'ICANN a approuvé le nouveau programme de noms de domaine générique de premier niveau lors d'une rencontre spéciale organisée à Singapour. Cette décision permettra d'augmenter le nombre de terminaisons des adresses Internet génériques, qui est actuellement limité à 21, tels que .com, .org et .net.

Pratiques en matière de rémunération du personnel pour l'exercice 2011
<http://www.icann.org/en/financials/remuneration-practices-fy11-en.pdf>

Toute personne qui manifeste un intérêt pour Internet a un droit égal à être entendu. Le modèle multilatéral de l'ICANN est fondé sur l'ouverture, l'inclusion, la confiance et la collaboration. Il a pour but de servir l'intérêt général au niveau mondial. **Quand toutes les voix sont entendues, aucune voix unique ne peut dominer une organisation.**

« Venez, venez, qui que vous soyez, revenez encore. »

-- Mevlana Rumi, poète de la Perse ancienne



Message du Président-directeur général

Ce que l'on doit retenir le plus de l'exercice 2011 est ce qui est arrivé à la fin, lorsque le Conseil d'administration a voté en faveur du projet permettant d'augmenter le nombre d'extensions des noms de domaine d'Internet, les noms de domaine générique de premier niveau, tels que .com, .org et .net.

Des milliards de personnes, d'organisations et d'entreprises dépendent d'un Internet sûr, stable et unifié tout comme elles dépendent d'infrastructures physiques comme les routes ou les aéroports.

Les grands changements ne se font ni facilement ni tranquillement, et ne devraient d'ailleurs pas s'effectuer ainsi lorsque l'intérêt public mondial est en jeu.

La décision du Conseil de contribuer à ce changement historique dans le système des noms de domaine d'Internet représente le point culminant de six années de débat et de délibération au sein de la communauté multipartite de l'ICANN, et a réuni autour d'une même table bon nombre de personnes qui ne s'étaient encore jamais auparavant engagées avec l'ICANN.

Au-delà des réussites individuelles exposées dans ce rapport, la maturation de l'ICANN en tant qu'organisation mondiale au service de l'intérêt public a considérablement évolué pendant l'exercice 2011. Son professionnalisme croissant a directement contribué à notre capacité à soutenir le processus d'élaboration de politiques et à renforcer nos relations avec les gouvernements dans le monde entier dans le sens de l'intérêt public.

La reconnaissance croissante de l'ICANN comme une plateforme mondiale pour la collaboration et l'échange d'idées a amélioré son influence et sa stature.

La réponse vigoureuse des gouvernements internationaux à l'avis d'enquête du ministère du Commerce des États-Unis sur la performance des fonctions de l'Autorité pour les noms et numéros assignés (IANA) au soutien du modèle multilatéral est également révélatrice de la richesse que de nombreuses voix apportent à la discussion.

La communauté de l'ICANN peut être fière des multiples réalisations de cette année, dont l'une des plus importantes est une fois de plus de démontrer que le modèle ascendant qui élabore des politiques et est dirigé par le secteur privé peut et sait travailler efficacement. Des défis nous attendent alors que nous mettons en œuvre un changement historique pour l'Internet mondial.

Les membres du personnel et les bénévoles dévoués qui ont fait de l'ICANN l'exemple parfait d'une organisation basée sur une approche ascendante et orientée par la recherche de consensus sont la fondation sur laquelle les nombreuses voix de la communauté d'Internet s'unissent.

Rod Beckstrom
Président-directeur général de l'ICANN
Discours d'ouverture de l'ICANN 41
à Singapour

► <http://bcove.me/f23cdsie>



Message du Président du Conseil d'administration

Ma nomination à la présidence du Conseil d'administration est intervenue dans les dernières semaines de l'exercice, mais mon engagement envers Internet remonte aux tout premiers jours de cette technologie.

Depuis le début, nous avons adopté les principes du design technique libre et une culture de processus ouverts. L'ouverture, la confiance et la collaboration ont été les clés de l'encouragement de la croissance et des nouvelles idées. Je pense que c'est cela qui a permis à Internet de grandir et d'évoluer en un système utilisé aujourd'hui par deux milliards de personnes. Cette ouverture se trouve aujourd'hui à la base du modèle multipartite de l'ICANN.

Nous avons bâti les premiers protocoles non seulement pour combler les besoins immédiats, mais aussi pour qu'ils soient la pierre angulaire de la prochaine vague d'innovation. Dans le même esprit, cette année la communauté de l'ICANN a préparé le terrain pour la mondialisation et l'expansion du système des noms de domaine avec les nouveaux gTLD et les noms de domaine internationalisés.

Un fichier de zone racine a été rendu public en juillet 2010, et contribue à renforcer la sécurité sur Internet à travers la plateforme d'authentification mondiale DNSSEC. Grâce au travail du Comité consultatif pour la sécurité et la stabilité, l'ICANN a pu fournir des informations et des orientations précieuses sur des questions telles que l'extensibilité de la racine, la perte ou la perturbation de la résolution d'un nom de domaine et le blocage de DNS.

Il n'a pas été facile de mener à bien ces initiatives, mais l'ancien président Peter Dengate Thrush l'a fait, et avec style. Le point culminant de ses années de service en tant que Président du Conseil d'administration de l'ICANN a été le vote historique sur les nouveaux gTLD, mais son héritage est beaucoup plus grand encore. Au nom de la communauté très diversifiée de l'ICANN, je tiens à le remercier tout particulièrement pour son sa direction et sa diplomatie.

Enfin, je voudrais remercier les directeurs et intermédiaires qui ont quitté l'organisation pendant l'année, parmi eux Harald Tveit Alvestrand, Raimundo Beca, Dennis Jennings, Rita Rodin Johnston, Janis Karklins, Vanda Scartezini, Jonne Soininen et Jean-Jacques Subrenat. Leur travail acharné et leur dévouement à l'Internet mondial sont grandement appréciés, comme le sont également ceux de nos nouveaux ou actuels directeurs.

Steve Crocker

Président du Conseil d'administration de l'ICANN

🔗 <http://bcove.me/2xl6Ozo9>



Grandes réussites de l'exercice 2011

Une grande partie du travail de l'ICANN résulte des années de recherche collaborative, de discussion, d'examen, de révision et de perfectionnement par de nombreuses parties prenantes et toute la communauté Internet. Voici ceux qui ont franchi une étape importante au cours de l'exercice 2011.



Les défenseurs des nouveaux gTLD ont célébré l'approbation du Conseil d'administration à Singapour.

Nouveaux domaines génériques de premier niveau

Le Conseil d'administration a approuvé un projet permettant d'augmenter le nombre d'extensions des noms de domaine Internet générique (appelés domaines génériques de premier niveau) au-delà des 21 actuels, ce qui inclut des domaines bien connus tels que .com, .org et .net.

Noms de domaines internationalisés

La mondialisation du système de noms de domaine a progressé avec l'entrée de 26 domaines de premier niveau dans des caractères ne provenant pas de l'alphabet latin au sein de la racine Internet pendant cette période, portant le nombre total à 30. Les scripts représentés incluent l'arabe, le chinois (simplifié et traditionnel), le cyrillique, et le devanagari. Les noms de domaine internationalisés, ou IDN, seront également disponibles à travers le Programme des nouveaux gTLD. Le Projet concernant les questions relatives aux variantes des IDN, lancé pendant l'exercice 2011, étudie les questions liées à la délégation des variantes des TLD IDN, pour contribuer à trouver des solutions techniques ou stratégiques à ces questions.

● Vidéo IDN <http://bcove.me/989e1nj3>

Consultez la liste complète des scripts ici : <http://www.icann.org/en/topics/idn/fast-track/string-evaluation-completion-en.htm>

Responsabilité et transparence

L'Affirmation des Engagements réaffirme l'indépendance de l'ICANN, la responsabilité à l'égard de la communauté mondiale, et son engagement à prendre des décisions responsables et transparentes dans l'intérêt public. L'Affirmation requiert également des révisions périodiques réalisées par la communauté pour s'assurer du fait qu'ICANN s'acquitte bien de ses obligations. L'Équipe d'examen de la responsabilité et de la transparence (Accountability and Transparency Review Team - ATRT), créée par l'Affirmation a fait une série de recommandations finales qui sont actuellement en train d'être mises en place.

Grandes réussites de l'exercice 2011 suite

Une communauté de l'ICANN en expansion

Le Conseil a approuvé le premier groupement d'organisations de soutien aux politiques des noms génériques il y a plus de dix ans, le groupement d'organisations à but non lucratif (Not-for-Profit Operational Concerns Constituency - NPOC). Neuf structures At-Large, qui représentent les utilisateurs d'Internet partout dans le monde, ont été créées, portant le nombre total à 134. Au 30 juin 2011, l'Organisation de soutien aux politiques de codes de pays comptait 116 membres. Des membres venant de 41 pays ont assisté aux conférences publiques de l'ICANN pendant l'exercice 2011.

Domain Name System Security Extensions (extensions de sécurité du système de noms de domaines)

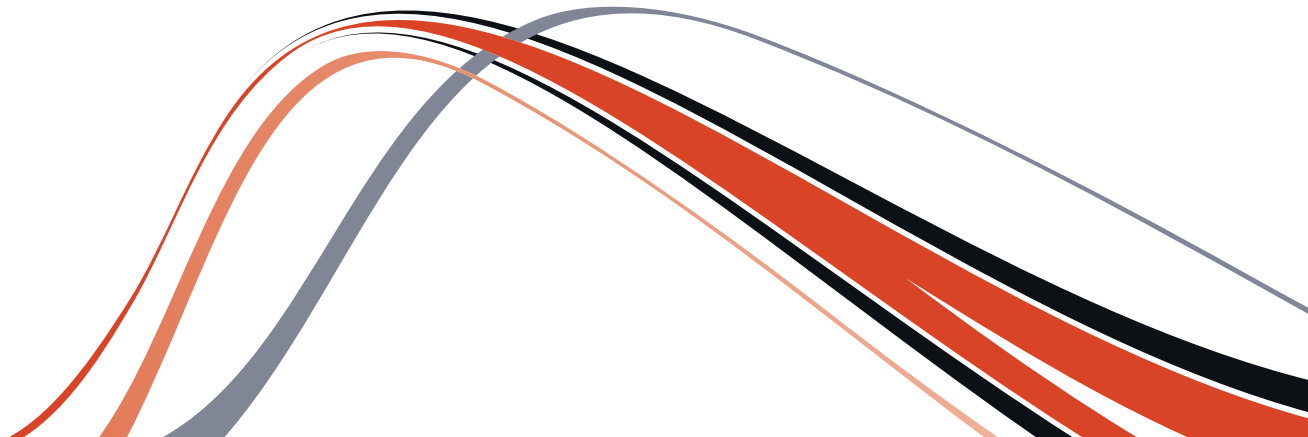
Après un an de tests et d'étude, Verisign, l'ICANN et la NTIA ont conjointement réalisé le déploiement des extensions de sécurité des noms de domaine (Domain Name System Security Extensions - DNSSEC) pour la zone racine en juillet 2010. Au 30 juin 2011, 70 TLD avaient répondu à l'appel de l'ICANN pour l'adoption à grande échelle des DNSSEC par les opérateurs des domaines de premier niveau, les sociétés et les organisations, y compris deux des plus grands TLD, .com et .de. L'ICANN a aussi mis en œuvre une stratégie visant à déployer un système de signature de ccTLD DNSSEC gratuit conçu pour offrir à la fois une solution instantanée de signature sécurisée et un mécanisme de formation et de tremplin pour les opérations DNSSEC indigènes sur les ccTLD.

Diversité du personnel

La diversité du personnel et la mondialisation ont augmenté, 75 % des embauches effectuées au cours de l'exercice 2011 concerne des personnes parlant couramment au moins une langue en dehors de l'anglais. Le recrutement est en cours en Afrique, Asie et Europe pour les cadres supérieurs et intermédiaires. L'accent a été mis également sur l'augmentation des activités de développement interne, notamment l'introduction d'un système d'affichage d'offres d'emplois à l'interne qui a abouti à un certain nombre de promotions internes.

Initiative d'efficacité organisationnelle

Suite à un sondage du personnel sur le moral, les opérations, le leadership et la direction, le personnel a lancé l'Initiative d'efficacité organisationnelle, un examen annuel des talents se faisant dans toute l'entreprise visant à aider la planification de la relève, au perfectionnement du personnel, à l'intégration des employés travaillant à distance et à bien d'autres questions encore.





Opérations de base

ICANN 39 Carthagène

5-10 décembre 2010

Le programme des nouveaux gTLD a été l'un des grands sujets de discussion lors de la semaine de conférence de Carthagène, en Colombie. En outre, l'ICANN a vivement recommandé l'adoption généralisée de la prochaine génération des adresses internet (IPv6) lors d'une conférence de presse le 8 décembre. Il n'y a en effet plus de blocs non alloués d'adresses Internet disponibles utilisant le protocole standard (IPv4).

Opérations de base

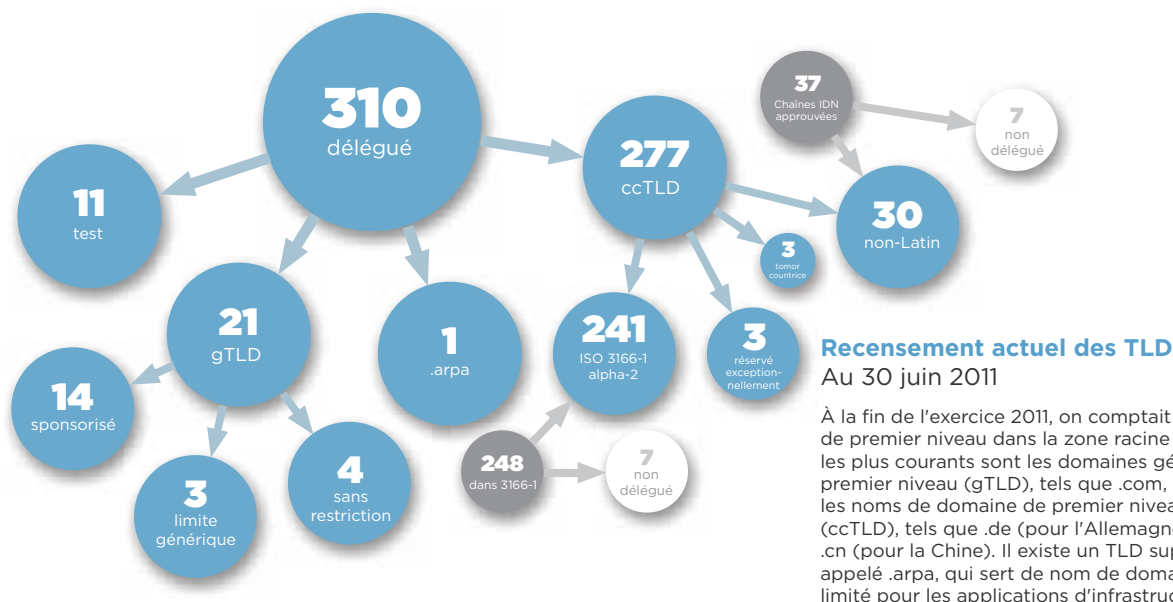
AUTORITÉ POUR LES NOMS ET NUMÉROS ASSIGNÉS

La coordination mondiale de la zone racine du système de noms de domaine et le protocole d'adressage Internet, conduite grâce à l'IANA sont les responsabilités premières de l'ICANN. L'ICANN exerce ces fonctions dans l'intérêt public, d'après un contrat avec l'Administration nationale des télécommunications et de l'information (NTIA) du gouvernement des États-Unis. Le contrat actuel expirera le 31 mars 2012, et les gouvernements de Chine, d'Égypte, d'Inde, du Kenya, de Suisse et plus de 60 autres entités mondiales ont répondu à l'appui du modèle multipartite dans l'avis d'enquête de la NTIA concernant le renouvellement du contrat.

L'exercice a commencé avec la mise à disposition publique du protocole DNSSEC dans le système de la zone racine, grâce à la collaboration entre l'ICANN, Verisign et de la NTIA. Cette initiative de deux ans visant à encourager le déploiement mondial du DNSSEC renforce la sécurité au système de noms de domaine en incorporant le chiffrement à clé publique dans la hiérarchie du système de noms de domaine (DNS). Cela conduit à une infrastructure à clé publique unique, ouverte et mondiale pour les noms de domaine, ouvrant la voie à une communication fluide, et fiable qui dépasse les frontières organisationnelles et nationales. Sous la direction de l'Internet Architecture Board (IAB) et de la NTIA, le DNSSEC a également été déployé dans la zone .arpa.

Les cinq derniers blocs d'adresses Internet IPv4 ont été alloués en février 2011, un événement historique marqué par une cérémonie à Miami en Floride, qui a été regardée par plus de 6 000 personnes dans le monde via la retransmission sur Internet. L'événement a fait ressortir la nécessité pour les opérateurs des réseaux et les fournisseurs de contenus de passer à l'IPv6, la prochaine génération de protocole Internet.

L'organisation IANA a mené la seconde année de son auto-évaluation de l'excellence opérationnelle, basé sur le modèle d'Excellence d'EFQM, et a converti la documentation des processus fondamentaux en un format standard. L'organisation a dépassé l'accord de niveau de service de 90 % dans le traitement des demandes des paramètres de protocole du groupe de travail qui développe et promeut les standards Internet (IETF) en obtenant un taux de 95 %.



L'ICANN a reçu l'accréditation de l'American Institute of Certified Public Accountants et du Canadian Institute of Chartered Accountants SysTrust pour le processus de gestion des clés de zone racine du 15 juin au 30 novembre 2010. Cet audit indépendant effectué par PricewaterhouseCoopers LLP a trouvé que les dispositions de contrôles internes sont appropriées afin de répondre aux objectifs de disponibilité, d'intégrité du traitement et de sécurité pour le système RZ KSK. C'est une des premières accréditations jamais attribuées à un système DNSSEC. La prochaine période d'audit aura lieu du 1er décembre 2010 au 30 novembre 2011.

Le personnel de l'ICANN a terminé des essais sur le terrain d'une nouvelle plateforme distribuée axée sur la collectivité pour L-root, ainsi qu'un exercice de simulation visant à étudier les améliorations opérationnelles et au niveau des communications pour renforcer le service L-root.

GROUPE DNS (SYSTÈME DE NOMS DE DOMAINES)

Le personnel du groupe DNS (Système de noms de domaines) a mené à bien la transition des zones de multidiffusion IPv4. Ces dernières, qui reposaient sur un accord informel et étaient gérées sur la base du volontariat, disposent maintenant d'une infrastructure plus solide gérée de façon professionnelle. La plateforme qui héberge le DNS de l'ICANN a également été étendue afin d'inclure une plus grande diversité en termes de géographie et d'opérations, mais également pour en améliorer la fiabilité.

Le personnel de l'ICANN a également contribué au succès des ateliers DNS et DNSSEC, organisés au Kenya, au Sénégal et en Tanzanie en collaboration avec la Société Internet (ISOC) et le Network Startup Resource Center (NSRC), et a présenté à l'IETF (Internet Engineering Task Force) son nouveau travail relatif au DNS et au DNSSEC. Le personnel de l'ICANN a également animé les groupes de travail de l'IETF sur la sécurité opérationnelle et le protocole de séparation du localisateur et de l'identificateur.



Enfin, des marques de soutien à l'ICANN sont ressorties des discussions menées avec l'IETF, l'IAB (Internet Architecture Board) et le NRO (Numbers Resource Organization) dans l'optique de mettre en place une autorité de certification mondiale pour la certification des ressources numériques sur Internet.

INFORMATIQUE

L'équipe informatique a mis en place un certain nombre d'améliorations sur les systèmes de l'ICANN, parmi lesquelles nous pouvons citer le lancement d'une fonction de wiki communautaire et la mise en place d'un système évolutif permettant une participation interactive à distance. L'équipe informatique a également développé l'automatisation des processus et systèmes permettant d'accélérer la récupération en cas de panne dans le principal centre de données. Elle a également achevé la première phase de réponse aux exigences pour le système financier, dont le déploiement est prévu pour le 1er juillet 2011.

GROUPE SÉCURITÉ

La garantie de la sécurité, de la stabilité et de la résilience du système de noms de domaines est au cœur de l'engagement de l'ICANN à œuvrer pour l'intérêt public et constitue l'un des principaux piliers de notre affirmation des engagements. Maintenir la stabilité du DNS tout en repoussant les attaques est une priorité quotidienne.

Au cours de cette année fiscale, le Groupe Sécurité s'est concentré sur des domaines tels que l'engagement pour la sécurité et la sensibilisation à l'échelle mondiale, la collaboration pour la sécurité, la formation au fonctionnement du DNS, la sécurité et la gestion des risques en entreprise, l'assistance inter-organisationnelle et le leadership réfléchi.

Dans le cadre de forums sur les thèmes de la fraude DNS et de la cybercriminalité, le personnel de l'ICANN s'est associé à des agents d'application de la loi travaillant pour des organisations du monde entier : la police nationale colombienne, la Drug Enforcement Agency des États-Unis, INTERPOL, la Société de l'information de l'Union européenne et le ministère américain de la justice. Le PDG de



Une visite historique du siège du secrétariat général d'INTERPOL par les hauts responsables de l'ICANN a donné aux deux organismes internationaux l'occasion d'explorer diverses pistes pour une collaboration plus étroite pour la sécurité sur Internet.

L'ICANN et le Secrétaire général d'INTERPOL se sont rencontrés pour la première fois et ont exprimé leur volonté d'installer une étroite collaboration entre les organisations.

Dans le cadre de la collaboration visant à renforcer la sécurité, la stabilité et la résilience du DNS, le personnel de l'ICANN a mis en place une formation au fonctionnement du DNS pour les responsables des ccTLD avec des partenaires de l'ISOC, du Network Startup Resource Center et d'organisations de noms de domaines de premier niveau régionaux.

Plus de 100 responsables de ccTLD ont participé à des ateliers de formation au DNS au Ghana, à Hong Kong, en Jordanie et au Nicaragua.

L'équipe Sécurité a repensé et optimisé sa stratégie axée sur la sécurité, la stabilité et la résilience, qui sert de base à la description des rôles et responsabilités de l'ICANN au sein de l'écosystème Internet. Le document, soumis aux commentaires du public en mai 2011, décrit les domaines dans lesquels l'ICANN joue un rôle opérationnel, ceux dans lesquels l'ICANN joue un rôle de collaboration, d'organisation et de coordination et ceux dans lesquels l'ICANN joue un rôle d'observation.

L'équipe Sécurité a également soutenu des initiatives inter-organisationnelles, telles que le Guide de candidature du Programme des nouveaux gTLD, l'évaluation des chaînes de la Procédure accélérée d'IDN ccTLD, l'assistance à la préparation de la cérémonie des clés DNSSEC à Culpeper, à Virginia et à Los Angeles, le soutien pour l'évolution technique du Whois et les activités de développement de politique.

L'ICANN est devenu membre du Forum for Incident Response and Security Teams (« FIRST ») au cours de l'année fiscale 2011 et a créé en interne sa propre équipe de réponse aux incidents informatiques afin de coordonner les réponses aux problèmes de sécurité internes.

Les membres de l'équipe Sécurité de l'ICANN sont intervenus en qualité d'experts lors de conférences, notamment la conférence d'INTERPOL sur l'économie souterraine à Hong Kong, la réunion annuelle dédiée aux registres CIS en Russie, Internetdagarna en Suède, la conférence SATIN (Securing and Trusting Internet Names) 2011 au Royaume-Uni et les conférences Black Hat et RSA aux États-Unis.



Journalistes prenant des notes lors d'une conférence de presse commune organisée à l'occasion de l'inauguration d'un centre de cybersécurité à Singapour, qui améliorera la protection des internautes.



Initiatives

ICANN 40 Silicon Valley -- San Francisco 13-18 mars 2011

Lors du discours qu'il a adressé à la communauté de l'ICANN à l'occasion du meeting de la Silicon Valley en mars 2011, Bill Clinton, le 42e Président des États-Unis, a rendu hommage au succès du modèle multipartite de l'ICANN. La communauté a également débattu des problèmes liés à l'ajout de nouveaux gTLD, à l'extension des protocoles d'adresse Internet IPv6 et aux menaces de cybersécurité.

Initiatives

Au cours de l'année fiscale 2011, l'ICANN a connu de grandes avancées dans de nombreux programmes, projets et initiatives. Voici quelques exemples.

NOUVEAUX gTLD

Lors de la réunion exceptionnelle du 20 juin 2011, le conseil d'administration de l'ICANN a approuvé le programme des nouveaux noms de domaines génériques de premier niveau, augurant un profond remaniement du système de noms de domaine d'Internet. Cette décision historique a été relayée dans le monde entier à la télévision, à la radio et dans tous les médias. Elle est le fruit de plusieurs années de discussions, de débats et de délibérations avec plusieurs communautés, notamment les groupes professionnels, les organisations culturelles, la société civile, les particuliers et les gouvernements, qui ont tous grandement contribué au développement du programme.

Actuellement, il existe 21 noms de domaines génériques de premier niveau, par exemple .com, .net et .asia. Lorsque le programme des nouveaux gTLD commencera à accepter les candidatures, en 2012, les organisations qualifiées issues du monde entier pourront candidater afin de devenir opérateur de registre TLD en utilisant l'extension de nom de domaine de leur choix.

Les possibilités d'extension dépassent l'alphabet latin. Les nouveaux gTLD pourront également comporter des jeux de caractères arabes, chinois ou cyrilliques. Ces noms de domaines internationalisés (IDN) permettront à plus d'utilisateurs d'accéder à Internet en utilisant des caractères de leur propre langue, ce qui permet d'élargir encore davantage l'accès à Internet.

Après l'approbation par le conseil d'administration, l'ICANN a mis l'accent sur la communication interne afin d'attirer l'attention sur le programme.

Entre le 20 juin et la date à laquelle nous rédigeons ce rapport, les nouveaux gTLD ont été mentionnés à 4 943 reprises sur Internet, dans les journaux, à la télévision ou à la radio.

Dans environ 72 % des cas (3 578) il s'agissait d'un média d'intérêt général ou correspondant à la catégorie « mainstream ». Il s'agit d'un préambule à la campagne de sensibilisation qui précédera la période de candidature, dont l'ouverture est prévue le 12 janvier 2012.

RESPECT DE L'AFFIRMATION DES ENGAGEMENTS

L'affirmation des engagements (Affirmation of Commitments, AoC), signée par la NTIA et l'ICANN au mois de septembre 2009, est une déclaration officielle de l'indépendance, de la structure et des objectifs de l'ICANN. Conformément au modèle multipartite de l'organisation, l'AoC mentionne des contrôles périodiques effectués par des représentants de la communauté pour s'assurer que l'ICANN avance vers quatre objectifs fondamentaux :

- Garantir la responsabilité, la transparence et la poursuite des intérêts des internautes du monde entier.
- Préserver la sécurité, la stabilité et la résilience du système de noms de domaine.
- Faire respecter la maintenance de Whois, la base de données qui répertorie publiquement les contacts administratifs et techniques liés à chaque nom de domaine.
- Promouvoir la concurrence, la confiance et le choix de l'utilisateur.



Les participants ont réservé une standing ovation au conseil d'administration de l'ICANN peu de temps après le vote du Programme des nouveaux gTLD à Singapour le 20 juin 2011.

Les contrôles sont effectués de façon continue et les résultats et recommandations sont soumis aux commentaires du public. Les statuts des commentaires de la communauté peuvent être suivis sur les pages dédiées du site Web de l'ICANN.

L'équipe d'audit en matière de responsabilité et de transparence (ATRT) a commencé son travail en avril 2010 et a présenté 27 recommandations au conseil d'administration en décembre. Le personnel a commencé à mettre en œuvre plusieurs recommandations opérationnelles et a fourni des recommandations de mise en œuvre pour les autres.

Les améliorations apportées par l'équipe ATRT au cours de l'année fiscale 2011 comprennent :

- *La fourniture d'un meilleur accès et d'une meilleure compréhension des décisions du conseil d'administration.* L'ICANN propose désormais en ligne de très nombreuses informations relatives aux réunions du conseil d'administration, notamment les dossiers de briefing, des comptes-rendus détaillés et les arguments retenus dans les résolutions du conseil d'administration, ainsi que les conditions de publication. Les résolutions approuvées par le conseil d'administration et les comptes-rendus détaillés sont publiés dans un délai de 21 jours suivant chaque réunion en arabe, en chinois, en anglais, en français, en russe et en espagnol.

- *L'amélioration de l'efficacité du Comité consultatif gouvernemental et son interaction avec le conseil d'administration.* L'ICANN a augmenté son financement afin de soutenir la participation au comité consultatif gouvernemental (GAC) et son accès multilingue, et le groupe de travail conjoint Conseil-GAC a soumis aux commentaires du public un rapport proposant des améliorations.
- *Traduction des statuts de l'ICANN en plusieurs langues et redéfinition de la page Web des commentaires du public.* Ces améliorations favorisent l'élargissement de la portée de l'ICANN à l'échelle mondiale et donnent la possibilité aux particuliers de donner leur opinion sur le développement des politiques.

Deux équipes de contrôle ont été créées et sont soutenues par le personnel de l'ICANN. Celles-ci se concentrent respectivement sur la politique Whois et sur la sécurité, la stabilité et la résilience. Leurs résultats et leurs recommandations sont attendus pour la prochaine année fiscale. Une troisième équipe de contrôle, qui se concentrera sur les domaines de la concurrence, de la confiance et du choix de l'utilisateur, commencera à travailler un an après l'introduction des nouveaux gTLD sur Internet.

Pour obtenir la liste complète des recommandations de l'ATRT, consultez la page Internet Responsabilité et transparence à l'adresse : www.icann.org/en/accountability/overview-en.htm



Réunion du conseil d'administration de l'ICANN à Carthagène, en Colombie, au mois de décembre 2010

PARTENARIATS MONDIAUX

L'équipe Partenariats mondiaux est l'une des voix de l'ICANN dans le monde. L'équipe Partenariats mondiaux collabore avec la communauté de l'ICANN mondiale afin d'augmenter la participation des pays et des gouvernements de chaque continent dans le processus pluripartite. Au cours de cet exercice financier, elle a proposé les activités suivantes : présentations, formations de développement des compétences pour les ccTLD, réunions ministérielles et support à l'initiative DNSSEC.

Grâce aux partenariats mondiaux, l'ICANN a activement soutenu la continuité du Forum sur la gouvernance d'Internet (IGF) et a pris part à des discussions sur le modèle pluripartite existant et les propositions d'améliorations qui seront soumises à l'Assemblée générale des Nations unies. Les membres du personnel de l'ICANN ont travaillé à la section commerciale et technique de la Commission de la science et de la technique au service du développement et ont participé à des consultations publiques, au groupe consultatif multipartite et à des nombreuses réunions de préparation régionales de l'IGF. Lors de l'IGF de Vilnius, en Lituanie, en septembre 2010, l'ICANN a organisé un forum ouvert sur son rôle au sein de l'écosystème Internet et les nouvelles avancées du système de noms de domaine. De plus, les membres du personnel et du conseil d'administration de l'ICANN ont également participé à de nombreux panels et ateliers sur des sujets allant de la sécurité et la stabilité aux noms de domaine internationalisés (IDN) et aux opérations des ccTLD.

Les employés chargés des partenariats mondiaux de l'ICANN ont joué les experts lors de nombreux symposiums, notamment les tournées de présentation dans plusieurs pays de Caribbean Telecommunications, les conférences Highway Africa, la Commission des administrations des télécommunications interaméricaines (CITEL), le groupe de travail de la Ligue des États arabes (LEA), le Pacific Network Operators Group et la Russian Association of Networks and Services (RANS). Ils ont également pris part à des organisations multipartites

et à des réunions ministérielles dans des régions telles que le Conseil de l'Europe.

NOMS DE DOMAINE INTERNATIONALISÉS

Le nombre de noms de domaine internationalisés (IDN) entrés dans la zone racine du DNS a augmenté, passant de 4 à 30 au cours de cet exercice financier et permettant à des millions d'utilisateurs du monde entier d'accéder à Internet dans le script de leur langue principale.

Les IDN permettent d'utiliser des scripts autres que le latin (l'arabe et le chinois, par exemple). Pour le latin, ils permettent d'utiliser des signes diacritiques, comme l'accent grave et l'umlaut. Ils seront également disponibles via le programme des nouveaux gTLD.

Le projet Variantes d'IDN, lancé lors de l'exercice financier 2011, étudie les problèmes qui sont associés à la délégation potentielle des TLD d'IDN afin de trouver des solutions techniques ou stratégiques à ces problèmes. Six équipes d'études de cas, comprenant des experts linguistiques et techniques, se concentreront sur la définition des problèmes de variantes relatifs aux scripts arabes, chinois, cyrilliques, devanagari, grecs et latins. Leurs résultats seront combinés dans un ensemble d'exigences unique.

fin de l'année fiscale 2011.

16

La carte est uniquement présentée à des fins d'illustration.

Map provided by John Yunker
of Byte Level Research
<http://bytelevel.com>

PROGRAMME « FELLOWSHIP »

Le programme « Fellowship » des partenariats mondiaux propose des bourses aux membres de la communauté Internet, qui ne pourraient pas, le cas contraire, participer à une réunion publique de l'ICANN. Ces bourses sont distribuées à l'échelle mondiale et les boursiers proviennent du ccTLD, des administrations, de la société civile, des entreprises et du milieu universitaire.

Depuis son lancement en 2007, le programme « Fellowship » s'est révélé être une méthode efficace de développement des compétences pour la communauté de l'ICANN, garantissant que les voix du monde entier sont entendues dans le cadre de plusieurs forums publics. Ce programme joue un rôle majeur dans l'apport de nouvelles idées dans la communauté Internet. Cette année, les anciens sont devenus les conseillers volontaires des personnes qui participaient à leur première réunion de l'ICANN.

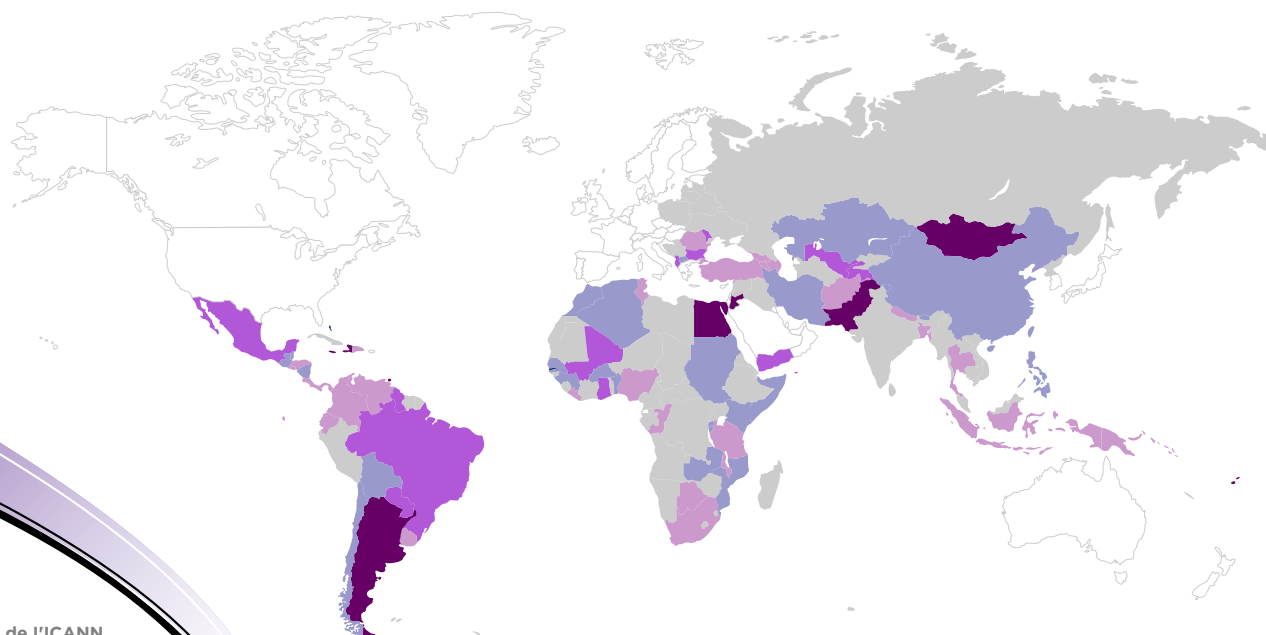
Pays représentés dans le programme d'adhésion de l'année fiscale 2011

Afghanistan	Guatemala	Paraguay
Albanie	Haïti	Pérou
Argentine	Inde	Macédoine
Arménie	Indonésie	Roumanie
Biélorussie	Iran	Sénégal
Bolivie	Jamaïque	Îles Salomon
Brésil	Jordanie	Afrique du Sud
Cambodge	Kirghizistan	Trinidad-et-Tobago
Colombie	Malawi	Ouganda
Congo	Îles Marshall	Ukraine
Îles Cook	Mongolie	Uruguay
Égypte	Nigeria	Vanuatu
Îles Fidji	Pakistan	Yémen
Gambie	Palau	

RÉUNIONS PUBLIQUES DE L'ICANN

Se tenant trois fois par an dans différentes régions du monde, les réunions publiques de l'ICANN sont organisées par le service Communications. Elles sont l'occasion sur une semaine de dialoguer, d'élaborer des politiques et de créer des réseaux. Lors d'ateliers, de forums ouverts et de réunions de travail, les participants apprennent à développer et à mettre en place des stratégies Internet. Alors que bon nombre de personnes sont physiquement présentes à ces événements, un nombre croissant de participants y prennent maintenant part à distance.

N° de la réunion	Lieu	Nombre total d'inscriptions	Date	Région
39	Carthagène, Colombie	1 026	Décembre 2010	Amérique latine
40	Silicon Valley - San Francisco, Californie - États-Unis d'Amérique	1 767	Mars 2011	Amérique du Nord
41	Singapour	1 341	Juin 2011	Asie-Pacifique



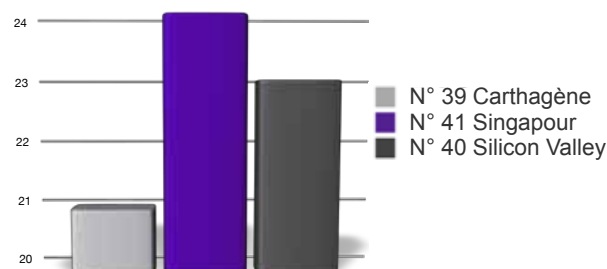
Niveau de participation cumulée au programme d'adhésion par pays



La carte est uniquement présentée à des fins d'illustration.

Pour plus d'informations, consultez la carte interactive à l'adresse : <https://charts.icann.org/public/index-gp-fellowship-country.html>

Participants au programme « Fellowship » par réunion publique de l'ICANN



PARTICIPATION ET ENGAGEMENT

Participation à distance

Avec des parties prenantes dans tous les pays du monde, l'ICANN vise des services de participation à distance internationaux, permettant aux utilisateurs d'Internet de faire entendre leur voix dans la discussion, quel que soit le lieu où ils se trouvent. Au cours de cet exercice financier, c'était la première fois que la participation à distance a été largement utilisée lors des trois réunions publiques internationales, et, selon les enquêtes en ligne, la satisfaction des utilisateurs était élevée. La participation à distance soutient l'engagement de l'ICANN en matière de gestion et d'amélioration des mécanismes solides de contribution et de transparence du public.

	ICANN 39 – Carthage	ICANN 40 – Silicon Valley	ICANN 41 – Singapour
	Décembre 2010	Mars 2011	Juin 2011
Pourcentage de sessions publiques ouvertes avec des services de participation à distance	89 %	89 %	99 %*
Nombre total de connexions Adobe Connect	2 821	3 261	3 481
Nombre total de connexions mp3	1 773	3 365	4 097

* Une session ne proposait pas de participation à distance par préférence du groupe.

Programme pour les nouveaux arrivants

L'ICANN a accueilli les nouveaux arrivants dans son processus pluripartite par le biais d'un programme spécialisé à l'ICANN 40 dans la Silicon Valley, San Francisco. L'effort s'est poursuivi avec succès lors de la réunion suivante à Singapour. Pour faire en sorte que les primo-participants soient mieux informés, accueillis et intégrés, ils ont été associés à des participants plus chevronnés, qui ont pris part au programme « Fellowship » de l'ICANN. Ces conseillers leur ont fourni une assistance pratique et des instructions. Ils les ont également présentés aux membres de la communauté, la structure, le processus et les sessions de l'ICANN les mieux adaptés aux nouveaux arrivants. Le salon des nouveaux arrivants a offert un espace de rencontre avec les conseillers et les autres primo-participants. Des sessions spéciales les dimanches étaient programmées afin de proposer des vues d'ensemble et une formation à la participation à distance.

À l'ICANN 41 à Singapour, 64 % des nouveaux arrivants ont participé aux sessions de suivi des nouveaux arrivants le dimanche. Pour eux, ce programme a été très utile.

En tant que nouvel arrivant, j'ai vraiment apprécié les sessions sur la technologie DNSSEC. Simples et très efficaces... Merci à l'ICANN pour cette semaine merveilleuse entre expériences et partage de connaissances...

- anonyme

Le salon des nouveaux arrivants était un endroit idéal pour rencontrer d'autres nouveaux arrivants, ainsi que les participants réguliers. Le lieu lui aussi était parfait.

- anonyme



Organismes de soutien et comités consultatifs

ICANN 41 Singapour 19-24 juin 2011

Outre l'amélioration du programme des nouveaux gTLD lors de la réunion de Singapour, le conseil a également approuvé le lancement d'une période de communications mondiales afin de sensibiliser aux nouveaux gTLD, notamment la sensibilisation des pays en voie de développement.

Organismes de soutien et comités consultatifs

COMMUNAUTÉ ET COMITÉ CONSULTATIF AT-LARGE

La communauté mondiale At-Large, représentée par les 15 membres du comité consultatif At-Large (ALAC), est la voix de chaque utilisateur Internet de l'ICANN.

La communauté At-Large s'articule autour de cinq organisations At-Large régionales (RALO), chacune étant composée de nombreux groupes d'utilisateurs locaux appelés des structures At-Large (ALS). La communauté At-Large se compose de structures At-Large accréditées dans le monde entier. En 2011, on en comptait au total 134, soit une augmentation de 7 % par rapport à l'année précédente.

Prenant des mesures proactives pour accroître sa participation dans le processus d'élaboration des politiques de l'ICANN, l'ALAC a continué à augmenter la quantité et la qualité de ses politiques de commentaires, ainsi que la quantité de commentaires émanant des RALO et des ALS. Entre décembre 2010 et juin 2011, l'ALAC a soumis le chiffre jamais égalé de 25 déclarations de politiques sur des sujets tels que les recommandations finales de l'équipe d'audit en matière de responsabilité et de transparence (ATRT), la version finale du guide de candidature et l'avis d'enquête de la NTIA.

At-Large a choisi un nouveau directeur du conseil

Sébastien Bachollet, président-fondateur de BBS International Consulting, a été choisi par la communauté At-Large comme membre votant du conseil d'administration de l'ICANN. Il a pris ses fonctions au mois de décembre 2010, moins de deux

mois après que le conseil a approuvé la révision des statuts, nécessaire à l'ajout d'un directeur votant choisi par la communauté At-Large.

Changement de direction

En décembre 2010, le Dr Olivier Crépin-Leblond, fondateur de Global Information Highway Ltd., a été élu président de l'ALAC par acclamation. Il a remplacé Cheryl Langdon-Orr, la directrice générale de Hovtek Pty Limited, qui s'est retirée après 3 mandats d'un an pendant lesquels elle a contribué à renforcer la voix de la communauté At-Large au sein de l'ICANN.

Ressources supplémentaires

Page Web At-Large :

www.atlarge.icann.org

Déclarations At-Large :

www.atlarge.icann.org/correspondence

Pour des informations plus détaillées sur la portée mondiale de la communauté At-Large :

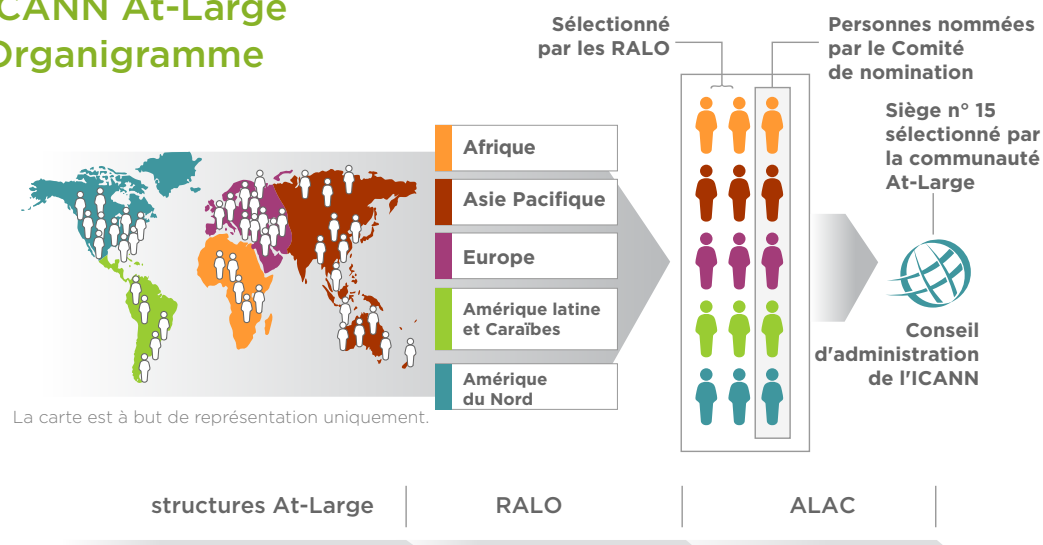
Page Web des organisations At-Large régionales :

www.atlarge.icann.org/regions

Carte des RALO :

www.atlarge.icann.org/maps/

ICANN At-Large Organigramme



ORGANISATION DE SUPPORT RELATIVE AUX NOMS DE CODE DE PAYS

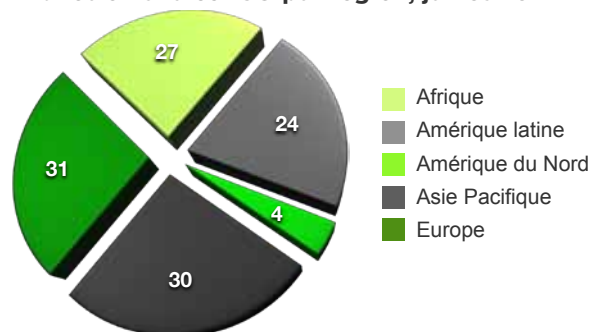
L'Organisation de support relative aux noms de code de pays (ccNSO) développe des politiques globales relatives aux domaines de premier niveau d'un code pays et fait également des recommandations les concernant au conseil d'administration de l'ICANN. Elle propose un forum aux responsables des domaines de premier niveau de code pays (ccTLD) afin d'aborder et de répondre aux problèmes des ccTLD d'un point de vue global.

La ccNSO offre une plateforme permettant de promouvoir le consensus, la coopération technique et le développement de compétences parmi les ccTLD. De plus, elle facilite le développement volontaire des meilleures pratiques pour les responsables de ccTLD. L'adhésion à la ccNSO est ouverte à tous les responsables ccTLD chargés de gérer un domaine de premier niveau d'un code pays ISO 3166. En date du 30 juin 2011, la ccNSO comptait 116 membres.

Un audit indépendant de son efficacité a été effectué au cours de cet exercice financier. Il a entraîné un plan de mise en œuvre des recommandations suivantes :

- Documenter les mécanismes pour développer les avis de la ccNSO et les documents de synthèse, et clarifier les rôles et les responsabilités des présidents, vice-présidents et conseillers ;
- Adopter une feuille de route des politiques et un plan de travail sur 3 ans ;
- Utiliser l'espace de travail convergent wiki comme espace de travail collaboratif ;
- Évaluer le besoin en traduction des documents clés ;
- Évaluer la volonté des membres de la communauté à fournir des traductions ;
- Préparer une réunion d'information sur la ccNSO pour les membres du GAC.

Adhésion à la ccNSO par région, juillet 2011



Changements de direction

La ccNSO a choisi son président, Chris Disspain, PDG d'auDA, en tant que membre votant du conseil d'administration de l'ICANN à l'issue du mandat de l'ancien président, Peter Dengate Thrush, au moins de juin 2011. Lesley Cowley, OBE, PDG de Nominet UK, a été choisie pour succéder à Chris Disspain en tant que présidente de la ccNSO.

Délégation, redélégation et retraites des ccTLD

Le processus de remplacement du responsable désigné d'un domaine de premier niveau de code pays est étudié par un groupe de travail conjoint qui comprend des membres de la ccNSO ainsi que des représentants des comités gouvernementaux et consultatifs et de l'organisation de soutien des noms génériques.

Nouveaux membres de la ccNSO dans l'exercice fiscal 2011

.az (Azerbaïdjan)
.bg (Bulgarie)
.cd (République démocratique du Congo)
.cv (Cap Vert)
.gg (Guernesey)
.je (Jersey)
.md (Moldavie)
.na (Namibie)
.so (Somalie)
.ua (Ukraine)

COMITÉ CONSULTATIF GOUVERNEMENTAL

Le comité consultatif gouvernemental (GAC) a été constitué pour étudier et formuler des recommandations sur des questions de politique Internet relevant de l'autorité gouvernementale, notamment lorsqu'une interaction est possible entre les politiques de l'ICANN et les diverses réglementations et accords internationaux, ou lorsque des politiques publiques peuvent être affectées.

Entre février et juin 2011, des représentants du GAC du monde entier ont rencontré le conseil d'administration de l'ICANN lors de discussions en face à face approfondies, concernant le programme des nouveaux gTLD. Le GAC a identifié une dizaine de sujets majeurs pour un examen approfondi, que le conseil et le GAC ont ensuite divisés en plus de 80 questions individuelles. Ils comprenaient l'étude du GAC sur les chaînes sensibles, les protections améliorées des marques commerciales et des consommateurs, ainsi que le développement d'un processus visant à fournir une assistance aux candidats potentiels des pays en voie de développement. Suite à cette consultation historique, le conseil et le GAC ont pu parvenir à un accord sur la majeure partie des problèmes identifiés, entraînant de nombreuses modifications dans le guide de candidature aux nouveaux gTLD.

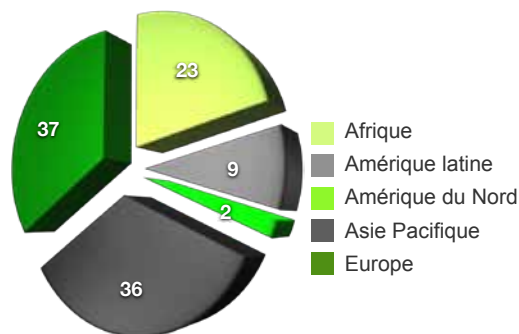
Un groupe de travail GAC-conseil d'administration conjoint, formé en 2009 afin d'examiner le rôle du GAC au sein de l'ICANN, a étudié les recommandations de l'ATRT concernant l'efficacité du GAC dans son interaction avec le conseil. Le rapport définitif de juin 2011 comprenait des recommandations en termes d'amélioration de la responsabilité et de la transparence, telles qu'une notification plus formelle des questions du conseil en suspens qui présentent un intérêt pour le GAC, ainsi qu'une augmentation de la prise en charge des déplacements et des traductions.

Le GAC a organisé des réunions en face à face avec les comités consultatifs et les organisations de soutien de l'ICANN pour débattre de problèmes communs. Les membres du GAC se sont associés aux représentants d'organismes chargés de l'application de la loi pour rencontrer des registraires afin d'aborder les efforts à fournir en termes d'élaboration d'un code de conduite ou de meilleures pratiques convenues.

Le GAC par les chiffres (en date du 30 juin 2011)

- 107 membres
- 16 observateurs
- 2 nouveaux membres dans l'exercice financier 2011 : République démocratique du Congo et Islande
- 1 nouvel observateur dans l'exercice financier 2011 : secrétariat de la Pacific Community

Adhésion au GAC par région, juillet 2011



Le Comité consultatif gouvernemental lors de l'une de ses réunions à Singapour.

ORGANISATION DE SOUTIEN AUX POLITIQUES DES NOMS GÉNÉRIQUES

L'Organisation de soutien des noms génériques (GNSO) est le principal organe délibératif des domaines de premier niveau génériques. Elle encourage la participation globale à la gestion technique sur Internet.

Groupes de parties prenantes

Registres	Registraires
Commerciaux	Non commerciaux

Regroupements

Regroupements commerciaux	Regroupements non commerciaux
Utilisateurs commerciaux et d'entreprise	Utilisateurs non commerciaux
Propriété intellectuelle	Questions techniques à but non lucratif
Fournisseurs d'accès à Internet et de services Web	

Enjeux réglementaires clés

Des progrès importants ont été enregistrés dans plusieurs points de politique qui intéressent les parties prenantes et les utilisateurs quotidiens d'Internet.

Transferts de noms de domaine

Le groupe de travail partie B de la politique de transfert entre registres a présenté son rapport définitif au conseil de la GNSO avec 9 recommandations destinées à clarifier et à améliorer les procédures de transfert des noms des titulaires de noms de domaine d'un registraire accrédité par l'ICANN vers un autre.

Récupération de domaines arrivés à expiration

Dans quelle mesure les registrants peuvent-ils réclamer leurs noms de domaine après leur expiration ? Cette question a été posée dans le rapport définitif sur la récupération de noms de domaines après leur expiration, soumis au conseil de la GNSO. Il contenait 18 recommandations visant à améliorer les politiques et les pratiques actuelles des registraires concernant le renouvellement, le transfert et la suppression des domaines arrivés à expiration.

Réduction de l'abus d'enregistrement

Un groupe de travail a été chargé par le conseil de la GNSO d'analyser l'abus d'enregistrement. Il a ensuite mis au point plusieurs recommandations destinées au conseil de la GNSO. Plusieurs recommandations ont été adoptées dans l'exercice financier 2011, notamment les demandes d'un rapport préliminaire afin d'étudier l'état actuel du principe directeur des litiges relatifs aux noms de domaine (UDRP) et un document de discussion portant sur les meilleures pratiques afin d'aider les registraires et les registres à résoudre les enregistrements abusifs de noms de domaine.

Améliorations des opérations et des structures

- Développement communautaire des directives du groupe de travail de la GNSO, permettant à tous les membres de la communauté de l'ICANN de participer à l'élaboration de politiques gTLD et permettant au conseil de la GNSO de se concentrer sur la stratégie et la gestion des politiques.
- Développement communautaire du processus d'élaboration des politiques révisé de la GNSO, soumis au conseil de la GNSO en vue d'une étude.
- Les chartes des groupes de parties prenantes commerciaux et non commerciaux développées par la communauté ont été approuvées par le conseil en juin 2011.

- Le conseil a approuvé un nouveau processus de reconnaissance des nouveaux regroupements GNSO, mais aussi le regroupement des questions opérationnelles à but non lucratif. Il s'agit du premier nouveau regroupement GNSO en plus de dix ans.

Droits et responsabilités des registrants

Les communautés At-Large et GNSO ont beaucoup travaillé dans l'identification des modifications proposées à l'accord d'accréditation du bureau d'enregistrement, en révisant les propositions des réglementations en vigueur, le regroupement sur la propriété intellectuelle, et ainsi de suite. Le conseil de la GNSO a approuvé la création d'une charte sur les droits et les responsabilités des registrants, fournissant aux registrants des informations sur les obligations principales des registraires et des registrants en matière d'enregistrements de noms de domaine. De plus, on a adopté les recommandations des réglementations en vigueur relatives à la diligence raisonnable améliorée sur les procédures d'accréditation des registraires, et plusieurs recommandations des réglementations en vigueur ont été ajoutées dans le programme des nouveaux gTLD.

Domaines génériques de premier niveau (en date du 30 juin 2011)

.aero	.info	.org
.asia	.int	.pro
.biz	.jobs	.tel
.cat	.mil	.travel
.com	.mobi	.xxx
.coop	.museum	
.edu	.name	
.gov	.net	

** .arpa n'est pas inclus dans cette liste à cause de son utilisation limitée pour les applications d'infrastructure Internet.*



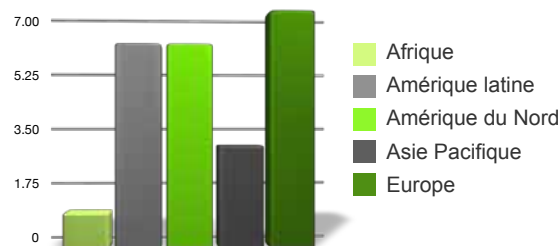
Politique uniforme de règlement des différends portant sur des noms de domaines

Cette politique de longue date était au cœur des débats en 2011, car les membres de la communauté ont essayé d'atteindre un consensus sur le fait qu'elle devait ou non être révisée. Des représentants de la communauté, notamment des demandeurs d'UDRP, des participants, des fournisseurs de services de règlement de litiges, des utilisateurs finaux d'Internet et autres ont pris part à un séminaire Web d'envergure sur le sujet, mais aucune conclusion n'a été tirée.

Groupe de travail sur la sensibilisation de la GNSO

Dans le but d'améliorer la participation à la communauté GNSO et au processus d'élaboration de politiques, le conseil de la GNSO a approuvé la formation d'un groupe de travail afin de planifier une stratégie de sensibilisation pour présenter les participants potentiels à la GNSO. L'objectif principal est de cibler les participants dans les pays en voie de développement dans tous les groupes de parties prenantes de la GNSO.

Participants au conseil de la GNSO par région



Whois

Le référentiel de données Whois contient les noms de domaine enregistrés, les coordonnées des registrants et d'autres informations critiques sur les noms de domaine. Au cours de cet exercice financier, le conseil de la GNSO a approuvé 4 études afin de fournir des informations fiables et à jour pour les discussions communautaires sur Whois.

Utilisations abusives du WHOIS. Lancée en avril 2011 avec Carnegie Mellon University CyLab, cette étude permettra d'évaluer dans quelle mesure les informations Whois publiques font l'objet d'utilisations malveillantes.

Identification de registrant Whois. Approuvé par le Conseil de la GNSO en juin 2011, cet effort de collecte des données cherchera à déterminer dans quelle mesure les noms de domaines enregistrés par des personnes morales ou pour des activités commerciales ne sont pas clairement représentés dans les données Whois.

Étude sur l'utilisation abusive de Whois proxy et des services de confidentialité. Cette étude, approuvée en avril 2011, examinera dans quelle mesure les noms de domaine utilisés pour mener des activités illégales ou préjudiciables sur Internet sont enregistrés par le biais des services de confidentialité ou proxy dans le but de masquer l'identité de l'auteur.

Étude sur l'utilisation abusive de Whois Proxy et des services de confidentialité. Une étude de faisabilité est en cours de préparation pour déterminer s'il est possible de trouver assez de participants consentants pour mener une étude de plus grande échelle visant à mesurer la sensibilité aux demandes de « révélation d'identité » des participants au service de proxy et de confidentialité.

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA SÉCURITÉ ET LA STABILITÉ

Les questions de sécurité concernant le système de noms de domaine et les services d'enregistrement des noms de domaine sont présentées au Comité consultatif pour la sécurité et la stabilité, ou SSAC, pour étude, rapports et recommandations. Les points essentiels de l'exercice sont :

Conseils relatifs au blocage du DNS pour la communauté : le SSAC a recommandé aux organisations d'appliquer quatre principes, quel que soit le mécanisme de blocage, afin de minimiser l'impact sur la sécurité et la stabilité des utilisateurs et des applications et l'impact sur la cohérence ou résolvabilité universelle de l'espace de noms.

Conseils sur l'évolutivité de la racine Internet : en réponse à une demande du Conseil de l'ICANN, le SSAC a fourni des conseils sur la stabilité du niveau de la racine du DNS, lorsqu'il est étendu pour inclure les enregistrements d'adresses IPv6, les IDN et d'autres nouveaux TLD et les enregistrements de ressources pour soutenir les DNSSEC.

Conseils pour les registrants gTLD : le SSAC a produit un rapport sur les menaces possibles aux noms de domaine et sur les mesures de protection que les registrants peuvent adopter. Un deuxième rapport se concentre sur les circonstances qui entraînent la perte ou la perturbation de la résolution du nom de domaine, ce qui peut éliminer temporairement un nom de domaine d'Internet.

Commentaires sur les problèmes de sécurité clé : le SSAC a fourni des commentaires opportuns sur les problèmes de sécurité clé examinés par la communauté ou par l'ICANN. Parmi les sujets abordés, il y a les demandes invalides de noms de domaine générique de premier niveau au niveau racine et comment les registres gèrent et enlèvent les enregistrements d'adresse comme indiqué dans le nouveau Guide de candidature gTLD. Des commentaires ont été également émis concernant les processus de transition de registres gTLD.

L'engagement fréquent du SSAC auprès de la communauté cette année s'est révélé précieux pour toutes les parties, et sa composition et sa structure de fonctionnement évoluent, pour assurer que la productivité et les résultats de 2011 continuent d'améliorer la sécurité, la stabilité et la résilience de l'Internet mondial.



Annexe

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Steve Crocker

Président du conseil d'administration

PDG et co-fondateur de Shinkuro, Inc.

Fonctions de gestion de la recherche chez DARPA, University of Southern California Information Sciences Institute and the Aerospace Corporation, vice-président de Trusted Information Systems, et cofondateur de CyberCash, Inc., Executive DSL et Longitude Systems, Inc.

Impliqué dans Internet depuis sa création. En tant qu'étudiant diplômé, a aidé à développer les protocoles pour l'Arpanet et a établi les bases de l'Internet actuel ; a organisé le Groupe de travail réseau, l'ancêtre de l'actuel comité de réflexion qui développe et promeut les standards Internet (IETF) et a initié la série des Demandes de commentaires, par l'intermédiaire desquelles les concepts de protocoles sont définis et partagés.

A reçu le Prix Internet IEEE 2002.

Président des comités de direction et des risques ; membre des comités d'audit et de compensation.



Bruce Tonkin

Vice-président

Directeur de la stratégie, Melbourne IT Limited.

Évalue les nouvelles opportunités de produits et analyse les tendances des technologies émergentes pour les registraires de nom de domaine fournissant des services à de nombreux gTLD et ccTLD.

Représente Melbourne IT dans les bureaux d'enregistrement de l'ICANN depuis 2001. Élu par la suite au Conseil du GNSO ; président du conseil des noms DNSO et du conseil GNSO.

Participant actif au développement stratégique des noms de domaines de premier niveau de code pays (ccTLD) .au. L'essentiel du travail stratégique a consisté en la mise en place de la concurrence entre les bureaux d'enregistrement dans l'espace de noms .au et l'introduction d'une série de politiques couvrant des sujets tels que les stratégies d'enregistrement de noms de domaines et de Whois.

Membre de l'Institut australien des directeurs d'entreprise.

Président du comité de gouvernance et de compensation de la Commission ; membre des comités de direction et des risques.



Rod Beckstrom

Président et PDG de l'ICANN

Membre d'office

Créateur de multiples entreprises, président-directeur général et fondateur d'une société cotée en bourse, auteur, défenseur de l'environnement et leader en matière de diplomatie ouverte.

En 2008, directeur du Centre de cyber-sécurité nationale (NCSC) rattaché au Secrétaire de la sécurité intérieure ; chargé de protéger les réseaux fédéraux des États-Unis contre les cyber-attaques et seconder le procureur général, le conseil de sécurité nationale et le secrétaire de la défense. Il a développé un nouveau modèle économique destiné à valoriser les réseaux et la gestion des cyber-risques.

Cofondateur et dirigeant de CATS Software, Inc.,

Coauteur de *The Starfish and the Spider : The Unstoppable Power of Leaderless Organizations*.

Fiduciaire, Fonds de défense environnemental et Jamii Bora Trust.

Membre du comité exécutif.



Sébastien Bachollet

PDG fondateur de BBS International Consulting.

A organisé l'Événement mondial européen sur les noms de domaines et les adresses à Paris de 2002 à 2008. L'événement a attiré plus de 250 participants chaque année.

A lancé le site Web d'e-commerce le plus grand de France, www.sncf.fr.

Directeur général adjoint du Club Informatique des Grandes Entreprises Françaises.

En mettant à profit l'expérience acquise en début de carrière dans des projets de systèmes d'informations innovants auprès d'Air Inter et de la SNCF, il a été impliqué dans la relance et la promotion des réseaux CIO en France et la création d'EuroCio.

Membre du chapitre français de l'Internet Society, siégeant à son conseil depuis 2003 et nommé Président honoraire en 2009. Citoyen français, il a été sélectionné par At-Large pour siéger à son Conseil.

Membre des comités des finances et de participation publique.



Cherine Chalaby

A occupé de nombreux postes de direction dans le secteur bancaire et technologique.

Au cours de son mandat de 28 ans dans la société de service informatique Accenture, il a occupé des postes de direction clé, pour finir au Comité de direction d'Accenture et à son Conseil mondial de direction. Il a à son actif l'élaboration de stratégie, la mise en œuvre de systèmes, les changements transformationnels et l'exploitation des activités.

Est entré au service de la banque d'investissement régionale basée au Moyen-Orient en mars 2006, en tant que président du conseil de surveillance, président du conseil de direction et président de la filiale de la banque en Égypte.

Son expérience passée au Moyen-Orient a inclus l'élaboration de l'un des premiers systèmes de courtage basé sur Internet dans la région et le développement et l'installation d'un système d'échange local.

Président du comité des finances ; membre des comités de gouvernance du conseil et de direction.



Chris Disspain

PDG de .au Domain Administration Ltd. depuis octobre 2000.

Rôle essentiel dans l'adoption du gouvernement australien de l'auDA en tant que gestionnaire de .au. Responsable de la négociation de la re-délégation de .au à auDA et de l'orientation de l'évolution du DNS en Australie d'un régime de monopole à un régime régulé et sensible au prix.

A exercé les fonctions d'avocat d'entreprise ; a occupé des positions de direction dans des sociétés privées et publiques au Royaume-Uni et en Australie. A présidé ou été directeur de plusieurs sociétés cotées en Bourse en Australie.

Président fondateur de ccNSO de l'ICANN de 2004 à 2011.

Membre du Groupe consultatif multipartites des Nations Unies sur la Gouvernance de l'Internet.

Membre, comité des relations internationales.



Heather Dryden

Correspondante du comité consultatif gouvernemental

Conseillère d'Industrie Canada, membre de la direction des politiques de télécommunications internationales de la direction des politiques de télécommunications, elle a été responsable de la gouvernance d'Internet et des questions de politique liées au système de noms de domaine (DNS).

Membre d'office du conseil d'administration de la CIRA (Autorité canadienne pour les enregistrements Internet) et membre du groupe de travail gouvernemental sur le Registre américain des nombres Internet (AGWG).

Nommée au Groupe consultatif multipartite du Forum de gouvernance d'Internet et participation à la délégation canadienne au Sommet mondial des Nations Unies sur la Société de l'information.

Auparavant, elle a travaillé au Bureau d'information de l'OTAN à Moscou et sur des programmes de développement des compétences en Ukraine aux côtés de l'Agence canadienne de développement international (ACDI).



Bill Graham

Consultant indépendant.

A travaillé auprès de l'Internet Society de 2007-11, responsable du développement de son engagement avec les organisations telles que les Nations Unies, l'Organisation de coopération et de développement économique, l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle et l'International Telecommunication Union.

A exercé le rôle de Directeur des politiques et coordination des télécommunications internationales dans le gouvernement canadien.

Est entré au gouvernement canadien en 1988 et a occupé des postes de direction dans l'évaluation des programmes et la planification stratégique.

Impliqué dès le début dans la promotion du réseautage de la communauté et de l'utilisation d'Internet au Canada, ainsi que dans le développement du commerce international dans les secteurs du spectre, de l'information et des technologies de l'information.

Ancien directeur des relations gouvernementales pour Teleglobe, Inc.

Membre du comité de gouvernance de la Commission.



Bertrand de La Chapelle

Directeur de programme à l'Académie diplomatique internationale.

Diplomate ayant exercé de nombreux postes dans le gouvernement français.

Co-fondateur et président de Virtools, fournisseur mondial de l'environnement de développement innovant de contenu interactif. A été PDG de 1993 à 1998.

A fondé le service consultatif de l'organisation française de surveillance des technologies.

Participant actif du Sommet mondial sur les processus de la Société de l'information de 2002 à 2005 pour encourager le dialogue parmi les représentants de la société civile, du secteur privé et du gouvernement.

Directeur de la plateforme collaborative WSIS-online.

A occupé le poste d'Ambassadeur thématique et Envoyé spécial de la France pour la Société de l'information.

Membre du Groupe de travail de l'accès aux nouvelles technologies du G-8, un premier effort de parties prenantes multiples dans le secteur des TIC.

Membre du comité de l'IANA et des améliorations structurelles.



Erika Mann

Directrice du bureau bruxellois de Facebook.

Vice-présidente exécutive de l'Association de l'industrie informatique et des communications.

Membre allemand du parlement européen de 1994 à 2009, concentrée sur le commerce et la politique de l'Organisation Mondiale du Commerce, les relations transatlantiques, l'économie numérique, la politique des télécommunications et d'Internet et la politique de recherche.

Présidente européenne du Réseau de politique transatlantique et défenseuse du marché transatlantique entre l'Union européenne et les États-Unis. Membre du conseil consultatif du Conseil économique transatlantique.

Conférencière et auteur de publications sur le commerce, les relations transatlantiques et Internet.

A reçu le Prix du Conseil du commerce européen-américain pour son engagement transatlantique exceptionnel et la Bundesverdienstkreuz am Bande (Croix fédérale allemande du Mérite).

Présidente du comité d'audit ; membre du comité des relations mondiales.



Ram Mohan

Correspondant du comité consultatif pour la sécurité et la stabilité

Vice-président directeur et directeur technique d'Afilias Limited.

il supervise les divisions stratégiques, de gestion et de technologie clés ayant trait à info et .org, aux noms de domaine sponsorisés .mobi, .asia et .aero et aux domaines de code pays comprenant .in (Inde) et .me (Monténégro).

A mené la croissance stratégique de la société dans les services de registre, la sécurité et les secteurs de nouveaux produits.

Auparavant, chez Infonautics Corp., il a élaboré la société et sa gamme de produits primés CompanySleuth.

A aidé à concevoir les références en ligne Electric Library et Encyclopedia.com.

Co-fondateur de la technologie utilisée par la société TurnTide dans ses solutions de lutte contre les courriers électroniques indésirables.

A exercé des postes de direction, d'ingénieur et dans les services technologiques auprès de First Data Corporation, Unisys Corporation et KPMG Peat Marwick.

Correspondant du comité de gouvernance de la Commission.



Thomas Narten

Correspondant du Groupe de travail en charge du développement et de la promotion des standards Internet



Ingénieur, technologie et stratégie Internet à IBM.

20 ans d'expérience dans le secteur des réseaux.

Contributeur actif du Groupe de travail en charge du développement et de la promotion des standards Internet depuis 15 ans, co-auteur des « 10 Request for Comments », y compris deux spécifications principales IPv6.

Directeur de zone IETF pour la zone Internet, concentré sur le renforcement des relations de travail avec IANA et la communauté des registres Internet régionaux.

A aidé à développer la politique des adresses RIR IPv6.

Participe aux discussions de politiques publiques dans le Centre d'information des réseaux Asie-Pacifique, l'American Registry for Internet Numbers et les Réseaux IP Européens régions. Participant clé au développement de la politique des adresses IPv6 coordonnée à l'échelle mondiale et adoptée par tous les RIR en 2002.

Ancien membre de la faculté des sciences informatiques à SUNY-Albany.

Correspondant des comités de l'IANA et de participation publique.

Gonzalo Navarro

Chef du cabinet, Institut national de la propriété industrielle du Chili.



Il a occupé le poste de conseiller en chef aux affaires internationales et de sous-secrétaire des télécommunications du Chili, et a représenté le Chili au comité consultatif gouvernemental (GAC).

Associé à Morales & Besa.

A conseillé le gouvernement chilien sur la mise en œuvre des politiques publiques dérivées des processus internationaux, négocié et élaboré des chapitres sur les télécommunications dans plusieurs accords de libre-échange, y compris ceux entre le Chili et les États-Unis et la Chine ; représentant permanent du Chili auprès de l'International Telecommunication Union, du Sommet mondial sur la Société de l'information, du Forum de gouvernance d'Internet, de la Comisión Interamericana de Telecomunicaciones et du Groupe de travail Asie-Pacifique sur la coopération économique, les télécommunications et l'information.

Président, Global Relationships Committee ; membre, comités d'audit et de participation publiques.

Raymond A. Plzak

Président émérite - American Registry for Internet Numbers.



Plus de 20 ans d'expérience dans les opérations de registre d'Internet, tout d'abord auprès du Réseau des données de la défense/ Département du centre d'information du réseau de défense.

Expérience approfondie de l'attribution des ressources de nombres Internet, de l'administration des noms de domaine, de la gestion du serveur racine, des services d'annuaires (tels que Whois et IRR) et des opérations des services d'assistance.

Ancien co-président du Groupe de travail en charge du développement et de la promotion des standards Internet et du Groupe de travail sur le fonctionnement du système des noms de domaine.

Co-auteur des aspects légaux et de politiques des nombres d'Internet (Santa Clara Computer & High Technology Law Journal, 2008) sur le besoin d'une approche cohérente en matière de politique juridique et publique relative à la gestion des ressources des nombres d'Internet.

Président du comité des améliorations structurelles ; membre des comités de gouvernance de la Commission et IANA.

R. Ramaraj

Co-entrepreneur/mentor, Sequoia Capital.



Fondateur et ancien PDG de Sify Limited, la première entreprise Internet indienne cotée sur le NASDAQ. Sify a été élue société de l'année en 2000 lors du Colloque annuel sur les technologies et l'entrepreneuriat de Silicon India.

Nommé « Évangéliste » de l'année lors de la Convention mondiale d'Internet de l'an 2000 en Inde.

Voté personne IT de l'année en 2000 en Inde par l'institut de sondage CNET ; invité par le Secrétaire général des Nations Unies à rejoindre le Groupe de travail sur la Gouvernance d'Internet.

Président de l'ISP Association of India.

Pionnier dans le domaine du marketing de la vente au détail informatique en Inde dès 1984.

Fondateur/Directeur de Microland Ltd.

Directeur, Sterling Cellular.

Membre des comités de gouvernance de la Commission, de compensation, des finances et des risques.

George Sadowsky

Consultant indépendant.

Scientifique informaticien ayant travaillé en qualité de mathématicien et programmeur, puis ayant dirigé des centres de traitement informatique à la Brookings Institution, Northwestern University et New York University.

Aux Nations Unies, a soutenu des projets d'assistance technique et a travaillé dans plus de 50 pays en voie de développement ; consultant auprès du Trésor américain, de l'Agence américaine pour le développement international du Consortium World Wide Web, du gouvernement suisse et de la Banque Mondiale.

A siégé aux conseils d'AppliedTheory Corporation, Corporation for Educational Research and Educational Networking et New York State Education and Research Network, ainsi que de l'Internet Society où il a dirigé les ateliers de formation de réseau des pays en développement.

Directeur exécutif de l'institut GIPI (initiative sur la politique globale de l'Internet).

Membre du comité des finances, des relations mondiales et des améliorations structurelles.



Reinhard Scholl

Correspondant du groupe de liaison technique

Adjoint au Directeur de l'International Telecommunications Union Telecommunication Standardization Bureau.

Avant d'avoir rejoint l'ITU en 2002, a travaillé pour Siemens à Munich en Allemagne. Il a également travaillé pour l'Institut des normes de télécommunications européen. Il a siégé dans le Groupe de liaison technique de l'ICANN, en donnant des conseils et des informations techniques au Conseil de l'ICANN relativement aux développements pouvant affecter les prises de décision du Conseil. Diplôme de physique obtenu auprès de l'Université d'Illinois à Urbana-Champaign.

Correspondant du comité des améliorations structurelles.



Mike Silber

Procureur et directeur général, régulateur pour Neotel.

Ancien consultant indépendant dans les secteurs légaux et de la réglementation pour les domaines des technologies de l'information et de la communication. Il s'est vu décerner le prix international Who's Who Legal du meilleur avocat sud-africain en matière de commerce électronique et d'Internet ainsi que le prix du meilleur avocat sud-africain en matière de technologies, médias et télécommunications par la revue Expert Guides.

Membre du comité de gestion et conseiller de la réglementation auprès de l'association sud-africaine des fournisseurs de services Internet. A joué le rôle d'arbitre et de conseiller de la réglementation auprès de l'association sud-africaine des fournisseurs de service d'application sans fil.

Membre fondateur du chapitre sud-africain de l'Internet Society. Directeur de l'autorité du nom de domaine .za.

Président du comité de participation publique ; membre du comité des risques et des améliorations structurelles.



Katim Touray

Consultant indépendant en développement.

A travaillé pour le compte du Ministère de l'Agriculture de Gambie ; occupe désormais la fonction de président de l'Agence nationale de développement agricole.



A mené des missions de conseil sur les objectifs du millénaire pour le développement, les médias, la planification stratégique, les évaluations de projets, le VIH/SIDA, ainsi que d'autres sujets, pour le compte d'organisations non gouvernementales, ainsi que pour des agences gouvernementales et dépendant des Nations Unies.

Producteur expérimenté et présentateur d'une émission de radio communautaire aux États-Unis sur la musique, l'éducation et les affaires publiques africaines et à la radio nationale de Gambie.

Est l'auteur d'articles à propos d'Internet et des TIC et a contribué à la fondation de l'association de protection des consommateurs de Gambie. Siège au Conseil de la Fondation des logiciels gratuits et libres d'Afrique.

Membre des comités de l'IANA, de participation publique et des relations mondiales.

Suzanne Woolf

Correspondante du comité consultatif sur le système de serveurs racine

Responsable, partenariats stratégiques à l'Internet Systems Consortium, fournisseur de logiciels libres pour la communauté Internet.

A exercé divers rôles auprès de l'ISC depuis 2002, y compris la gestion de produit, les considérations stratégiques pour les projets de développement de logiciel et protocole et participation à des activités de politique technique avec l'ICANN, l'American Registry of Internet Numbers et autres.

A occupé les postes d'administrateur de système, programmatrice et ingénieur de réseau pour l'Université de Southern California Information Sciences Institute, Metromedia Fiber Networks et des sociétés de conseil privées.

Membre du Comité consultatif sur le système de serveurs racine de l'ICANN et du Conseil consultation de l'ARIN. Participante au Groupe de travail en charge du développement et de la promotion des standards Internet et au Groupe des opérateurs de réseau d'Amérique du Nord.

Correspondante des comités de l'IANA et des risques.



Kuo-Wei Wu

PDG de la National Information Infrastructure Enterprise Promotion Association, une association à but non lucratif à Taipei concentrée sur la recherche sur les politiques mondiales sécurité et Internet.

Co-fondateur, série des Conférences High Performance Computing Asia organisées depuis 1995 à Taipei.

A établi le réseau académique de Taiwan en 1990.

A coordonné la formation des opérateurs ccTLD en Asie de l'Association des domaines de premiers niveaux en Asie-Pacifique en 1998

A organisé un groupe de travail sur le développement et la promotion commune des noms de domaine internationalisés en Asie.

A siégé au Conseil exécutif du Centre d'information de réseau d'Asie-Pacifique de 1999 à 2010 et en a été le trésorier de 2003 à 2009.

Siège actuellement en tant que membre du Conseil du Centre d'information du réseau d'informations de Taiwan depuis 2000.

Ancien vice-président d'Acer, Inc.

Président, comité de l'IANA ; membre des comités des relations mondiales et de participation publique.



Le potentiel plus important de croissance et d'influence d'Internet rend le modèle multipartite de l'ICANN plus pertinent que jamais. Alors que se dessine peu à peu le visage d'une interconnexion véritable entre les individus dans le monde entier, notre futur économique collectif dépendra du maintien d'un système de noms de domaine stable. Les nombreuses voix des parties prenantes d'Internet doivent se rassembler pour veiller à ce que ce rôle soit compris et pour œuvrer ensemble vers notre objectif commun d'un Internet mondial sécurisé, stable et unifié.



ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS



CONTENTS

	PAGE
REPORT OF INDEPENDENT AUDITORS	1
FINANCIAL STATEMENTS	
Statements of financial position	2
Statements of activities	3
Statements of cash flows	4
Notes to financial statements	5-14

ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS

www.mossadams.com



MOSS ADAMS LLP
Chartered Public Accountants / Business Consultants

REPORT OF INDEPENDENT AUDITORS

To the Board of Directors (Board)
 Internet Corporation for Assigned Names and Numbers

We have audited the accompanying statements of financial position of Internet Corporation for Assigned Names and Numbers ("ICANN" or the "Organization") as of June 30, 2011 and 2010, and the related statements of activities and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the management of ICANN. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audits.

We conducted our audits in accordance with auditing standards generally accepted in the United States of America. Those standards require that we plan and perform the audits to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes consideration of internal control over financial reporting as a basis for designing audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the ICANN's internal control over financial reporting. Accordingly, we express no such opinion. An audit also includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements, assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audits provide a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of ICANN as of June 30, 2011 and 2010, and the changes in its net assets and its cash flows for the years then ended, in conformity with accounting principles generally accepted in the United States of America.


 Los Angeles, California
 September 16, 2011



1

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS		
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION		
JUNE 30,	2011	2010
<i>Amounts are rounded to the nearest thousand in US Dollars</i>		
ASSETS		
Cash and cash equivalents	\$ 29,073,000	\$ 17,205,000
Accounts receivable, net	15,068,000	16,723,000
Investments	51,716,000	45,680,000
Prepaid expenses	207,000	329,000
Other assets	105,000	395,000
Capital assets, net	<u>3,651,000</u>	<u>2,661,000</u>
Total assets	<u>\$ 99,820,000</u>	<u>\$ 82,993,000</u>
LIABILITIES AND NET ASSETS		
Liabilities		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 8,195,000	\$ 5,682,000
Deferred revenue	<u>11,475,000</u>	<u>12,603,000</u>
Total liabilities	<u>19,670,000</u>	<u>18,285,000</u>
Unrestricted net assets	<u>80,150,000</u>	<u>64,708,000</u>
Total liabilities and net assets	<u>\$ 99,820,000</u>	<u>\$ 82,993,000</u>

See accompanying notes to financial statements.

2

ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS

STATEMENTS OF ACTIVITIES

YEARS ENDED JUNE 30,	2011	2010
<i>Amounts are rounded to the nearest thousand in US Dollars</i>		
UNRESTRICTED SUPPORT AND REVENUE		
Registry	\$ 33,202,000	\$ 31,915,000
Registrar	31,259,000	30,189,000
R.L.R.	823,000	823,000
ccTLD	1,990,000	1,666,000
IDN ccTLD Fast track request fees	468,000	236,000
Contributions	<u>1,551,000</u>	<u>939,000</u>
Total support and revenue	69,293,000	65,768,000
EXPENSES		
Personnel	26,321,000	24,958,000
Travel and meetings	12,258,000	10,609,000
Professional services	12,864,000	14,605,000
Administration	<u>8,541,000</u>	<u>8,475,000</u>
Total expenses	59,984,000	58,647,000
Interest income	127,000	75,000
Investment gain	<u>6,006,000</u>	<u>4,241,000</u>
Total other income	<u>6,133,000</u>	<u>4,316,000</u>
Change in net assets	<u>15,442,000</u>	<u>11,437,000</u>
UNRESTRICTED NET ASSETS		
Beginning of year	<u>64,708,000</u>	<u>53,271,000</u>
End of year	<u>\$ 80,150,000</u>	<u>\$ 64,708,000</u>

See accompanying notes to financial statements.

3

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS

STATEMENTS OF CASH FLOWS

YEARS ENDED JUNE 30,	2011	2010
<i>Amounts are rounded to the nearest thousand in US Dollars</i>		
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Change in net assets	\$ 15,442,000	\$ 11,437,000
Adjustments to reconcile change in net assets to cash provided by operating activities:		
Depreciation expense	1,490,000	1,485,000
Bad debt expense	686,000	140,000
Realized and unrealized gain	(6,006,000)	(4,241,000)
Changes in operating assets and liabilities		
Accounts receivable	969,000	(5,106,000)
Prepaid expenses	120,000	142,000
Other assets	290,000	(50,000)
Accounts payable and accrued liabilities	2,514,000	(4,071,000)
Deferred revenue	<u>(1,128,000)</u>	<u>2,399,000</u>
Net cash provided by operating activities	14,377,000	2,135,000
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Purchases of capital assets	(2,479,000)	(1,143,000)
Proceeds from disposal of capital assets	-	91,000
Purchases of investments	<u>(30,000)</u>	<u>(11,000,000)</u>
Net cash used in investing activities	<u>(2,509,000)</u>	<u>(12,052,000)</u>
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		
	11,868,000	(9,917,000)
CASH AND CASH EQUIVALENTS		
Beginning of year	<u>17,205,000</u>	<u>27,122,000</u>
End of year	<u>\$ 29,073,000</u>	<u>\$ 17,205,000</u>

See accompanying notes to financial statements.

4

ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 1 - ORGANIZATION

The Internet Corporation for Assigned Names and Numbers (ICANN) was established in September 1998 under the laws of the state of California as a non-profit public benefit corporation.

ICANN coordinates a select set of the Internet's technical management functions, such as the assignment of protocol parameters, the management of the domain name system, the allocation of Internet protocol (IP) address space, and the management of the root server system. Categories of Internet domains include Generic Top Level Domains (gTLDs), examples of which are .com, .net, .org, and .edu domains, Country Code Top Level Domains (ccTLDs), examples of which are .us, .uk, .de and .fr, and Internationalized Domain Name (IDN) ccTLDs for countries that use non-Latin based languages.

ICANN's primary sources of revenue are generated from domain name registration activities and DNS service providers as follows:

Registry fees. ICANN has contracts with registry operators of 22 generic top-level domains (gTLDs) such as dot-asia, dot-com and dot-jobs. Registry fees are described in the respective registry agreements. Based on those agreements, registries pay a fixed fee, transaction-based fee, or both.

Registrar fees. ICANN accredits registrars in accordance with the Registrar Accreditation Agreement (RAA). The RAA provides for the following types of fees:

- Application fees are paid one time by prospective registrars at the time of the application
- Annual accreditation fees are fees that all registrars are required to pay annually to maintain accreditation.
- Per-registrar variable fees are based upon a set amount divided by the number of accredited registrars and is based on a validated concept that ICANN often expends the same quantum of effort in providing services to a registrar regardless of size. However, some registrars may qualify for "forgiveness" of two-thirds of the standard per-registrar variable fee.
- Transaction-based fees are assessed on each annual increment of an add, transfer, or renewal domain name registration transaction.
- Add Grace Period (AGP) deletion fees are charged to registrars that delete added names within the grace period in excess of a threshold.

Address registry fees. ICANN coordinates with organizations responsible for the assignment and administration of Internet addresses (RIRs). RIR's contribute annually to ICANN.

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 1 - ORGANIZATION (Continued)

Application fees are non-refundable and are paid at the time of application by applicants seeking to become an ICANN accredited domain name registrar.

- ICANN recognizes revenue as follows: Transaction fees are determined based upon an established rate per registration times the volume and number of contract years of the underlying domain registration. Transaction fees are earned and recognized in the year the billed fee applies (e.g., 1/10th of a registration transaction fee will be recognized in each year of a 10 year domain name registration).
- Fixed fee amounts and timing are due in accordance with the underlying agreements and are not event dependent, and are therefore recognized when billed.
- Application fees are non-refundable, and are recognized at the time the application fees are received.
- Accreditation fee amounts and timing are due in accordance with agreements and are not event dependent, and are recognized ratably monthly over the term of the accreditation.

Deferred revenue is recorded when fees are billed but not yet earned.

Deferred revenue consists of the following as of June 30:

	2011	2010
Deferred registrar income - transactions	\$ 4,371,000	\$ 5,122,000
Deferred registrar income - unbilled	2,196,000	2,557,000
Deferred registrar income - accreditation	3,679,000	992,000
Deferred registry income - transactions	1,229,000	3,932,000
Total deferred revenue	<u>\$ 11,475,000</u>	<u>\$ 12,603,000</u>

ICANN has three supporting organizations which serve as advisory bodies to the ICANN board of directors with respect to internet policy issues and structure within three specialized areas, including the system of IP addresses and the domain name system. The three supporting organizations are the Address Supporting Organization (ASO), the Generic Names Supporting Organization (GNSO) and the Country Code Domain Name Supporting Organization (CCNSO). These supporting organizations are the primary source of substantive policy recommendations for matters lying within their respective specialized areas. The supporting organizations are not separately incorporated entities. Transactions handled by ICANN on behalf of the GNSO are included in the accompanying financial statements.

ICANN provides accounting support to the Registrar Constituency, a constituency within the ICANN community which serves as the representative for registrars and their customers. The accompanying financial statements do not reflect the financial results of the Registrar Constituency.

ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 2 - SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Basis of presentation - The financial statements of ICANN have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles in the United States. ICANN recognizes contributions, including unconditional promises to give, as revenue in the period received. Contributions and net assets are classified based on the existence or absence of donor-imposed restrictions. As such, the net assets of ICANN and the changes therein are classified and reported as follows:

- **Unrestricted net assets** - Net assets that are not subject to donor-imposed stipulations and that may be expendable for any purpose in performing the objectives of ICANN. ICANN's Board adopted an investment policy in November 2007. This investment policy established a Board designated Reserve Fund that limits use of the Reserve Fund based upon specific Board actions. All investments are designated under the Reserve Fund.
- **Temporarily restricted assets** - Net assets subject to donor-imposed stipulations that may or will be met either by actions of ICANN and/or the passage of time. As the restrictions are satisfied, temporarily restricted net assets are reclassified to unrestricted net assets and reported in the accompanying financial statements as net assets released from restrictions.
- **Permanently restricted net assets** - Net assets for which the donor has stipulated that the principal be maintained in perpetuity, but permits ICANN to use, or expend, all or part of the income derived from the donated assets for general or specific purposes, subject to statutory regulations.

As of June 30, 2011 and 2010, ICANN had no permanently or temporarily restricted net assets.

Cash and cash equivalents - Cash and cash equivalents include deposits in bank, money market accounts and marketable commercial paper. ICANN considers all cash and financial instruments with original maturities of three months or less to be cash and cash equivalents.

Accounts receivable, net - Accounts receivable net of allowances for doubtful accounts are \$15,068,000 and \$16,723,000 as of June 30, 2011 and 2010, respectively. On a periodic basis, ICANN adjusts its allowance based on an analysis of historical collectability, current receivables aging, and assessment of specific identifiable customer accounts considered at risk or uncollectible.

ICANN had bad debt expense of approximately \$686,000 and \$140,000 during the years ended June 30, 2011 and 2010, respectively.

7

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 2 - SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

Investments - Investments in marketable securities are carried at fair value, based on quoted market prices.

Accounting Standards Codification ("ASC") 820, *Fair Value Measurements*, establishes a framework for measuring fair value and expands disclosures about fair value measurements. ASC 820 defines fair value as the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. ASC 820 also establishes a fair value hierarchy which requires an entity to maximize the use of observable inputs and minimize the use of unobservable inputs when measuring fair value.

The standard describes three levels of inputs that may be used to measure fair value:

Level 1	Quoted prices in active markets for identical assets or liabilities.
Level 2	Observable inputs other than Level 1 prices, such as quoted prices for similar assets or liabilities; quoted prices in active markets that are not active; or other inputs that are observable or can be corroborated by observable market data for substantially the full term of the assets or liabilities.
Level 3	Unobservable inputs that are supported by little or no market activity and that are significant to the fair value of the assets or liabilities.

The following is a description of the valuation methodologies used for instruments measured at fair value on a recurring basis and recognized in the accompanying statement of financial position, as well as the general classification of such instruments pursuant to the valuation hierarchy. Where quoted market prices are available in an active market, securities are classified within Level 1 of the valuation hierarchy. Level 1 securities include money market funds, mutual funds, asset backed securities, government securities, preferred securities, and common stock. Level 2 or 3 securities include securities where quoted market prices are not available and fair values are estimated by using pricing models, quoted prices of securities with similar characteristics or discounted cash flows. ICANN has no assets or liabilities with Level 2 or 3 inputs as of the date of the financial statements.

Capital assets - Capital assets consist of capitalized computer equipment, software, furniture and fixtures and leasehold improvements and are stated at cost or, for contributed items, at fair value at date of contribution. Capital assets are depreciated using the straight-line method over their estimated useful lives, which range from three to seven years. Leasehold improvements are amortized using the straight-line method over the shorter of their estimated useful life or the remaining lease term. Acquisitions in excess of \$10,000 and one year useful life are capitalized.

Advertising costs - Advertising costs are expensed in the period incurred. Advertising costs amounted to approximately \$24,000 and \$62,000, for the years ended June 30, 2011 and 2010, respectively.

8

ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 2 - SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

Income taxes - ICANN is exempt from Federal and state income taxes under Section 501(c)(3) of the Internal Revenue Code and Section 23701(d) of the California Revenue and Taxation Code. Accordingly, no provision for income taxes has been made in the accompanying financial statements. However, ICANN is subject to income taxes on any net income that is derived from a trade or business, regularly carried on, and not in furtherance of the purposes for which it was granted exemption. No income tax provision has been recorded as the net income, if any, from any unrelated trade or business, in the opinion of management, is not material to the basic financial statements taken as a whole.

ICANN, under the provisions of ASC 740, *Income Taxes*, had no uncertain tax positions requiring accrual as of June 30, 2011 and 2010.

Functional allocation of expenses - Expenses that can be identified to a specific program or supporting service are charged directly to the related program or supporting service. Expenses that are associated with more than one program or supporting service are allocated based on methods determined by management. ICANN's expenses are classified approximately as follows for the fiscal years ended June 30:

	2011	2010
Program services	\$ 42,108,000	\$ 40,680,000
Support services: management and general	17,876,000	17,967,000
Total expenses	<u>\$ 59,984,000</u>	<u>\$ 58,647,000</u>

Use of estimates - The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles in the United States of America requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates.

Reclassifications - Certain 2010 amounts have been reclassified in the financial statements to conform to the 2011 presentation. These reclassifications have no impact on net assets.

Subsequent events - ASC 855, *Subsequent Events*, establishes general standards of accounting for and disclosure of events that occur after the statement of financial position date but before financial statements are issued. ICANN recognizes in the financial statements the effects of all subsequent events that provide additional evidence about conditions that existed at the date of the statement of financial position, including the estimates inherent in the process of preparing the financial statements. ICANN does not recognize subsequent events that provide evidence about conditions that did not exist at the date of the statement of financial position but arose after the financial position date and before the financial statements are available to be issued. ICANN has evaluated subsequent events through September 16, 2011, which is the date the financial statements were available to be issued.

9

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 3 - CONCENTRATION OF CREDIT RISK

Financial instruments that potentially subject ICANN to concentrations of credit risk consist primarily of cash and cash equivalents, accounts receivable and investments. ICANN places its cash with major financial institutions. Cash held at these financial institutions may, at times, exceed the amount insured by the Federal Deposit Insurance Corporation. Concentration of credit risk with respect to receivables is mitigated by the diversity of registries/registrars comprising ICANN's registry/registrar base. ICANN places its investments with a major investment broker. The investments held are subject to volatility of the market and industries in which they are invested.

ICANN had two major registries/registrars totaling approximately \$36,606,000 or 53% of the total support in fiscal year 2011 and \$34,453,000 or 53% of the total support in fiscal year 2010. ICANN had accounts receivable amounting to approximately \$4,329,000 and \$4,765,000 due from these two major registries/registrars at June 30, 2011 and 2010, respectively.

NOTE 4 - ACCOUNTS RECEIVABLE

Accounts receivable is comprised of the following as of June 30:

	2011	2010
gTLD registries and registrars	\$ 14,019,000	\$ 15,466,000
IP address registries	-	823,000
ccTLD's	1,116,000	818,000
IDN Fast track	772,000	156,000
Other	<u>145,000</u>	<u>10,000</u>
	16,052,000	17,273,000
Less: allowance for doubtful accounts	<u>(984,000)</u>	<u>(550,000)</u>
	<u>\$ 15,068,000</u>	<u>\$ 16,723,000</u>

10

ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 5 - INVESTMENTS

Investments consist of the following as of June 30, 2011:

	Fair Value Measurements Using			Total
	Quoted Prices in	Significant	Significant	
	Active Markets	Other	Unobservable	
	for Identical	Observable	Inputs	
	Assets	Inputs	Inputs	
	(Level 1)	(Level 2)	(Level 3)	
Equities - domestic	\$ 18,436,000	\$ -	\$ -	\$ 18,436,000
Equities - international	5,460,000	-	-	5,460,000
Fixed income - domestic	27,820,000	-	-	27,820,000
	<u>\$ 51,716,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 51,716,000</u>

Investments consist of the following as of June 30, 2010:

	Fair Value Measurements Using			Total
	Quoted Prices in	Significant	Significant	
	Active Markets	Other	Unobservable	
	for Identical	Observable	Inputs	
	Assets	Inputs	Inputs	
	(Level 1)	(Level 2)	(Level 3)	
Money market funds	\$ 1,313,000	\$ -	\$ -	\$ 1,313,000
Mutual funds	15,084,000	-	-	15,084,000
Asset backed securities	8,169,000	-	-	8,169,000
Government securities	6,874,000	-	-	6,874,000
Preferred securities	17,000	-	-	17,000
Common stock	14,223,000	-	-	14,223,000
	<u>\$ 45,680,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 45,680,000</u>

11

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 5 - INVESTMENTS (Continued)

Net investment gain is comprised of the following for the years ended June 30:

	2011	2010
Dividend and interest income	\$ 2,121,000	\$ 2,374,000
Realized and unrealized gains	4,222,000	2,125,000
Management fees and other	(337,000)	(258,000)
Total net investment gain	<u>\$ 6,006,000</u>	<u>\$ 4,241,000</u>

NOTE 6 - CAPITAL ASSETS

Capital assets consist of the following as of June 30 (useful lives of respective asset class in parentheses):

	2011	2010
Computer equipment (Three years)	\$ 5,097,000	\$ 4,062,000
Computer software (Three years)	520,000	277,000
Furniture and fixtures (Seven years)	295,000	295,000
Leasehold improvements (Varies per lease)	1,394,000	608,000
Construction in progress (None)	416,000	-
	<u>7,722,000</u>	<u>5,242,000</u>
Less: accumulated depreciation	<u>(4,071,000)</u>	<u>(2,581,000)</u>
	<u>\$ 3,651,000</u>	<u>\$ 2,661,000</u>

NOTE 7 - LEGAL MATTERS

In the ordinary course of business, ICANN is occasionally named as a defendant in lawsuits and may be involved in other alternative dispute resolution proceedings. Management is unable at this time to determine the probable outcome or the effect, if any, that these matters may have on the financial position and the ongoing operations of ICANN. Accordingly, the accompanying financial statements do not include a provision for any losses that may result from ICANN's current involvement in legal matters.

12

ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 8 - RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the year ended June 30, 2010, Dr. Paul Twomey, ICANN's former President and Chief Executive Officer, provided services to ICANN through a professional services agreement with Argo Pacific Party Limited (Argo Pacific), an Australian Proprietary Company. Dr. Twomey is the owner/founder of Argo Pacific.

Payments were made to Argo Pacific under a contractual arrangement with ICANN (the terms of which were approved by the ICANN Board of Directors) for the provision of Dr. Twomey's professional services, benefits allowance, and for related expenses (incidental travel, telecommunications, computer supplies, and office supplies). This contractual arrangement terminated on December 31, 2009.

Pursuant to the agreement, during the year ended June 30, 2010, Argo Pacific was paid \$95,000 associated with Dr. Twomey's employee benefits, \$296,000 in base compensation, and \$218,000 in bonus payments. A portion of these bonus payments were made for services rendered during the year ended June 30, 2009. Argo Pacific's agreement with ICANN is denominated in Australian Dollars. Reimbursements made to Argo Pacific for related expenses such as travel, telecommunications, and office supplies amounted to \$3,000 for the year ended June 30, 2010. Total payments made to Argo Pacific for the year ended June 30, 2010 were approximately \$611,000. There were no outstanding amounts due to Argo Pacific as of June 30, 2010.

A portion of ICANN's President and Chief Executive Officer Rod Beckstrom's services were provided to ICANN through a professional services agreement with The Rod Beckstrom Group. Rod Beckstrom is the owner/founder of The Beckstrom Group. Pursuant to the agreement, during the year ended June 30, 2010, The Beckstrom Group was paid \$27,000 for services rendered during the period of June 18-30, 2009.

Dr. Bruce Tonkin is a voting member of the Board of Directors. Dr. Tonkin is also Chief Strategy Officer of Melbourne IT, an ICANN accredited registrar. Revenue from Melbourne IT amounted to \$767,000 and \$833,000 for the years ended June 30, 2011 and 2010, respectively, under the fee structure of the standard Registrar Accreditation Agreement. To avoid any conflict of interest between ICANN and Melbourne IT, Dr. Tonkin abstains from voting on all matters he identifies as potential conflicts of interest that come before the Board.

Additionally, during years ended June 30, 2011 and 2010, the following voting Board members identified that they may have conflicts in accordance with ICANN's Conflicts of Interest Policy: Harald Tveit Alvestrand, Sebastian Bachollet, Steve Crocker, Chris Disspain, Bill Graham, Rita Rodin Johnston, Mike Silber and Kuo-Wei Wu.

13

INTERNET CORPORATION FOR ASSIGNED NAMES AND NUMBERS

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTE 9 - COMMITMENTS

ICANN leases its offices and certain other facilities under operating lease agreements. The lease agreements have various termination clauses requiring three to thirty-four months' rent for early termination. Minimum future payments under operating leases for the future years ending June 30 are approximately:

2012	\$	2,019,000
2013		900,000
2014		811,000
2015		851,000
2016		893,000
Thereafter		2,361,000
Total	\$	7,835,000

Rent expense amounted to approximately \$2,684,000 and \$2,113,000 for the years ended June 30, 2011 and 2010, respectively. ICANN also has pass-through and additional charges from certain sublessors that are not included in the minimum expected payments above. The pass-through and additional charges cannot be reasonably estimated for future periods. Pass-through and additional charges amounted to approximately \$299,000 and \$247,000 for the years ended June 30, 2011 and 2010, respectively.

NOTE 10 - DEFINED CONTRIBUTION PENSION PLAN

ICANN's 401(k) Plan (the "Plan") is available to all employees in the United States at the first of the month following hire date with ICANN. ICANN contributes 5% of employee's salary to the Plan regardless of employee contributions. ICANN also matches employee contributions up to 10% of the employee's annual salary. Employer contributions recognized for the years ended June 30, 2011 and 2010 amounted to approximately \$1,967,000 and \$1,598,000, respectively. The June 30, 2011 and 2010 payroll contributions were \$117,000 and \$107,000, respectively.

An internal audit of the 401(k) plan performed by ICANN revealed that between 2005 and 2008, some untimely payments to the Plan consisting of employee deferrals were made after the date required under the Department of Labor's regulations. To correct this error and to compensate for all lost interest, ICANN made a corrective payment to the Plan and reported the correction to the Department of Labor through the Department's Voluntary Fiduciary Correction Program. Contributions were made to affected participants of the Plan to compensate for the lost earnings resulting from the late payments. On January 31, 2011, the Department of Labor issued a no action letter in recognition of ICANN's voluntary compliance.

The above noted internal audit also revealed errors related to administration of the Plan. ICANN filed an application with the Internal Revenue Service ("IRS") for making the necessary corrections to the Plan under the IRS's Voluntary Correction Program. On July 18, 2011, the IRS issued a compliance letter constituting enforcement resolution and accepting ICANN's application for making necessary corrections to the Plan. Management intends to make those corrections by December 15, 2011.

14



Los Angeles

4676 Admiralty Way, Suite 330
Marina del Rey, CA 90292
États-Unis

Tél. : +1 310 233 9358
Fax : +1 310 823 8649

Silicon Valley

325 Lytton Avenue, Suite 300
Palo Alto, CA 94301
États-Unis

Tél. : +1 650 684 0200
Fax : +1 650 328 2659

Washington, DC

1101 New York Avenue, NW, Suite
930
Washington, DC 20005
États-Unis

Tél. : +1 202 570 7240
Fax : +1 202 789 0104

Bruxelles

6 Rond Point Schuman, Bt. 5
B-1040 Brussels
BELGIQUE

Tél. : +32 2 234 7870
Fax : +32 2 234 7848

Sydney

Level 2, 48 Hunter Street
Sydney NSW 2000
AUSTRALIE

Tél. : +61 2 8236 7900
Fax : +61 2 8236 7913

Crédits photos

Toutes les photos proviennent de l'ICANN
ou sont des photos de stock achetées.

Page 16 Carte

Fournie par John Yunker
Byte Level Research
www.bytelevel.com

Conception

Common Ground Creative, Los Angeles
www.commongroundcreative.com