



Стратегический план ICANN

Июль 2008 – июнь 2011

Стратегический план ICANN, июль 2008 - июнь 2011

Содержание

Содержание

Миссия ICANN	3
Письмо Председателя, Президента и Председателя правления	3
Контекст плана ICANN	3
Стратегические приоритеты на следующие три года	3
Приложение 1. Сроки основных результатов	3
Приложение 2. Направления работы и инициативы для каждого стратегического приоритетного направления	3
1. Введение IDN и новых gTLD	3
2. Усиление безопасности и стабильности уникальных Интернет-идентификаторов	3
3. Отслеживание процесса сокращения количества адресов IPv4 и обеспечение руководства во внедрении IPv6	3
4. Поддержка и увеличение уровня конфиденциальности на рынке gTLD	3
5. Стремление к совершенству в основной деятельности	3
6. Укрепление модели управления ICANN, объединяющей различные заинтересованные стороны, с целью удовлетворения растущих потребностей и изменяющихся нужд	3
7. Усиление ответственности и процесса управления	3
8. Обеспечение финансовой стабильности и платежеспособности	3
Приложение 3. Развитие Стратегического плана на июль 2008 - июнь 2011	3
Приложение 4. Сопоставление инициатив и основных задач и возможностей	3

Стратегический план ICANN, июль 2008 - июнь 2011

Миссия ICANN

С момента создания ICANN, Интернет сообщество настойчиво обсуждало и пересматривало миссию и ценности, которые должны направлять ее деятельность. Это расширенное, всестороннее обсуждение на различных уровнях было сформулировано в Уставе ICANN, ее Миссии и Основных ценностях.

Четкие границы миссии ICANN изложены в Статье I ее Устава.

Миссией Корпорации Интернета для Специализированных Адресов и Номеров ("ICANN") является управление системами уникальной идентификации Интернета на мировом уровне, в том числе, обеспечение стабильности и безопасности работы систем уникальной идентификации Интернета. В частности, ICANN:

1. Управляет назначением и передачей следующих трех типов уникальных Интернет-идентификаторов:
 - a. Доменные имена (которые формируют систему, называемую СДИ (Система доменных имен) ("DNS").
 - b. Интернет протокол ("IP") адресов и автономной системы ("AS") номеров.
 - c. Порт протокола и номера параметров.
2. Координирует работу и развитие серверной системы корневых имен DNS.
3. Управляет политикой развития, имеющей непосредственное отношение к этим техническим функциям.

ICANN является международной некоммерческой организацией, объединяющей различные заинтересованные стороны. Она стала влиятельным органом мирового масштаба по техническим и организационным вопросам обеспечения стабильности и интероперабельности DNS, постоянного и справедливого распределения IP-адресов и точной регистрации параметров протокола.

Основные ценности ICANN

Уставом ICANN определено, что основные ценности являются неотъемлемой частью ее Миссии. Выполняя свою миссию, ICANN должна учитывать следующие основные ценности в принятии решений и предпринимаемых действиях:

- 1 Охрана и усиление устойчивости работы, надежности, безопасности и мировой интероперабельности Интернета.
- 2 Поддержка инициативности, инновационных разработок, а также потока информации, доступного через Интернет, путем ограничения деятельности ICANN рамками тех мероприятий, проводимых в соответствии с миссией ICANN, которые являются необходимыми или требуют мер глобального управления.
- 3 В случаях, когда это приемлемо и необходимо - передача управляющих функций другим ответственным организациям, которые признают роль политики организации и представляют интересы всех вовлеченных в процесс сторон.
- 4 Поиск и поддержка крупномасштабного осведомленного участия, отражающего функциональное, географическое и культурное разнообразие Интернета на всех уровнях развития политики организации и процесса принятия решений.
- 5 В случаях, когда это приемлемо и необходимо - развитие и поддержка конкурентоспособной среды, с учетом особенностей рыночных механизмов.
- 6 Внедрение и поддержка конкуренции при регистрации доменных имен, в случаях, когда это осуществимо и отвечает интересам общества.
- 7 Внедрение механизмов развития открытой и прозрачной политики, которая (i) содействует принятию продуманных решений, основанных на достоверной информации и рекомендациях специалистов и (ii) обеспечивает возможность участия наиболее заинтересованных сторон в процессе развития политики.
- 8 Беспристрастное и объективное принятие честных и справедливых решений посредством применения документально зафиксированных принципов политики организации.
- 9 Проведение своевременных действий, отвечающих требованиям Интернета, которые являются частью процесса принятия решений, с учетом информации и сведений, поступающих от наиболее задействованных в процессе сторон.
- 10 Соблюдение подотчетности перед Интернет сообществом посредством механизмов повышения эффективности работы ICANN
- 11 Признание ответственности государственных и общественных властей за общественную политику и своевременное принятие во внимание рекомендаций данных государственных и общественных властей, сохраняя при этом статус организации, базирующейся в частном секторе.

Письмо Председателя, Президента и Председателя правления

Декабрь 2007

Всем заинтересованным сторонам

В данном документе определено стратегическое направление деятельности ICANN на следующие три года. Данный документ является результатом работы Совета и всего сообщества ICANN. Работа над данным планом началась с консультации на заседании в Сан-Хуане в июне 2007 года. Далее план дорабатывался на расширенных консультациях сообщества, включая первую сессию, которая одновременно переводилась на английский, французский, русский и испанский языки. Мы крайне признательны всем физическим и юридическим лицам, которые приняли участие в разработке данного плана.

ICANN выступает в поддержку единого интероперабельного мирового Интернет-пространства и помогает достижению этого с помощью эффективной координации уникальных идентификаторов и разработки политики, необходимой для выполнения работ по координации. Основой данной концепции является то, что организация ICANN и система принятия решений должны соответствовать глобальной природе Интернета с его моделью, объединяющей различные заинтересованные стороны, и клиентами, которые могут располагаться по всему миру.

В течение срока, на который рассчитан данный план (до середины 2011), будут произведены значительные изменения в Интернете и в самой корпорации ICANN. В этом стратегическом плане определены действия ICANN, связанные с возможностями и проблемами, с которыми предположительно предстоит столкнуться в ближайшие три года, и описана концепция развития ICANN в нескольких важных областях.

По окончании действия плана станет возможным широкое использование общих доменов высшего уровня и имен доменов в мировых языках. ICANN создаст расширяемые системы, что позволит системам расти. Мы будем поддерживать глобальную сеть регистратур и регистрантов, которая в свою очередь будет предоставлять услуги по использованию имен доменов в различных языках так, чтобы обеспечить конфиденциальность пользователя на рынке имен доменов. ICANN вместе с поддерживаемыми, уполномоченными заинтересованными сторонами мирового сообщества будет надежно и эффективно разрабатывать политику с помощью восходящего процесса согласованного принятия решений, дополненного изучением процесса рассмотрения.

Другим значительным изменением, которое затронет Интернет, будет превращение IPv6 в общий стандарт адресации. ICANN будет работать с Интернет-сообществом, обеспечивая активную и равноправную работу, направленную на управление распределением оставшихся адресов IPv4, и предоставлять руководство и поддержку деятельности, направленной на ускоренное внедрение IPv6.

Стратегический план ICANN, июль 2008 - июнь 2011

Безопасность и стабильность останутся наивысшим приоритетом и ICANN будет эффективно работать с другими заинтересованными сторонами для усиления защиты, безопасности и стабильности Интернета, в частности уделяя внимание миссии защиты безопасности и стабильности систем уникальной идентификации Интернета.

По окончании срока действия плана ICANN станет мировой организацией, которая будет удовлетворять всем требованиям, установленным в Совместном проекте соглашения с министерством торговли США для перехода к полному частному управлению. Корпорация будет признана всеми заинтересованными сторонами и аналогичными организациями и будет рассматриваться как лучшая действующая организация по показателям подотчетности и прозрачности. ICANN будет защищена в финансовом плане резервами, достаточными для преодоления критических ситуаций, и разнообразными безопасными источниками дохода.

Данные цели довольно амбициозны, но важны и достижимы. Мы готовы работать с сообществом ICANN и другими заинтересованными сторонами Интернет-сообщества, чтобы эти важные результаты были доступны всем пользователям Интернета.

С уважением

Peter Dengate-Thrush
Председатель

Paul Twomey
Президент и Председатель
правления

Контекст плана ICANN

Данный стратегический план определяет приоритетные сферы деятельности ICANN на следующие три года. Эти приоритетные сферы деятельности были разработаны во время консультаций с сообществом с учетом мнений относительно первоочередных задач и возможностей организации. Контекст планирования определен здесь на основе организационных задач и задач окружающей среды.

Наиболее существенным изменением окружающей среды по сравнению со стратегическим планом прошлого года стала возросшая важность, приписываемая воздействию предстоящего введения IDN (Многоязычных доменных имён), новых gTLD (Общих доменов верхнего уровня), и осознание воздействия сокращения нераспределенных IANA адресов IPv4 в течение срока действия плана.

Основные внешние задачи

- i. Продолжающийся рост Интернет-среды в качестве нового глобального средства общения, а также необходимость обеспечения потребностей новой мировой базы, объединяющей заинтересованные стороны
- ii. Возрастающая важность инфраструктуры Интернета для широкого круга ключевых промышленных и информационных сфер применения
- iii. Обеспечение стабильности и безопасности Системы доменных имён (DNS) и других Уникальных Идентификаторов в контексте все более частых атак с применением новейших технологий, а также применения уникальных идентификаторов для проведения и маскировки этих атак
- iv. Широкий диапазон проявлений оскорбительного и злонамеренного поведения в среде Интернета является важной проблемой, но не входит в сферу ответственности ICANN
- v. Поддержание стабильности при ожидаемом росте масштабов, вызванном увеличением числа устройств, использующих Интернет, увеличением числа пользователей и ростом количества доменных имён, в результате введения IDN и процесса создания новых gTLD
- vi. Изменения в составе сообщества ICANN в результате введения IDN, в том числе рост числа регистратур и регистрантов со всех частей земного шара
- vii. Сокращение количества нераспределенных IANA адресов IPv4 в RIR к 2011.
- viii. Постоянное развитие промышленных сфер применения и моделей деловой деятельности, пользующихся Интернетом,

- в том числе рынок доменных имён и алгоритм создания интерактивной рекламы.
- ix. Возможная реструктуризация существующей системы, вызванная неудовлетворенностью заинтересованных сторон теми ограничениями, которые навязываются техническими протоколами, или действиями со стороны правительства или правительств нескольких стран.
 - x. ICANN начинает играть соответствующую роль в широкой группе международных и других глобальных управляющих организаций, обеспечивающих функционирование Интернета.

Основные организационные задачи

- i. Развитие структуры ICANN и принятие мер по переходу к частному управлению
- ii. Поддержка высоких стандартов подотчетности и прозрачности
- iii. Ответственность за пересмотр структуры ICANN согласно организационным обязательствам, установленным Уставом
- iv. Обязательство по регулярному пересмотру и обновлению процессов деятельности ICANN с целью обеспечения ее эффективного и надежного функционирования
- v. Значительный рост объёма работы в сфере управления и политики компании, с которой предстоит справиться организации
- vi. Успешное управление своевременной разработкой политики организации в контексте работы с большим числом добровольных сотрудников
- vii. Поддержание эффективной связи с глобальной аудиторией всех заинтересованных сторон ICANN, имеющих разный уровень понимания сути работы DNS

Стратегические приоритеты на следующие три года

Принимая во внимание задачи и возможности, с которыми, вероятнее всего, организация столкнется в течение следующих трех лет, сообществом ICANN были разработаны следующие приоритетные сферы деятельности. Данные приоритетные сферы отражают текущую роль и обязанности организации, а также определенные возможности, которыми организация обладает в данный момент.

1. Введение IDN и новых gTLD

Наивысшим приоритетом для ICANN на следующие три года является осуществление двух самых важных изменений, которые были внесены в пространство имен Интернета: введение Многоязычных доменных имен (IDN) высшего уровня, а также начало осуществления процесса введения новых gTLD. Введение IDN позволит открыть дверь для миллиардов пользователей мирового Интернет сообщества и пользоваться доменами высшего уровня на их родном языке. Процесс введения новых gTLD значительно повысит конкурентоспособность и выбор для пользователей на рынке gTLD и предоставит потенциал инновационных, творческих и значимых приложений TLD для Интернет-пользователей. Приоритетным считается выполнение следующих ключевых задач:

- a. Завершение процесса развития политики для ccTLD в IDN, связанной с двухбуквенными кодами доменов ISO 3166-1 (IDNC), за период действия плана и поддержка процесса, целью которого является получение первых кодов IDNC в корне для стран к концу 2008 – началу 2009 года.
- b. Введение первых из новых общих строк TLD в корне к концу 2008 – началу 2009 года.
- c. Обеспечение к 2010 году процесса для апробирования и введения в работу общих доменов высшего уровня (включая управление объектами) в соответствии с опубликованной схемой процесса, содержащей приемлемые для сообщества прогнозируемые временные рамки.

2. Усиление безопасности и стабильности уникальных Интернет-идентификаторов

Безопасная и стабильная работа системы уникальных Интернет идентификаторов являются основной частью миссии ICANN. По мере увеличения количества атак с применением новейших технологий и злонамеренного поведения ICANN и ее сообщество должны продолжать улучшать способность DNS к восстановлению своих функций, а также усиливать ее возможности в борьбе с этим нападениями. По мере расширения разновидностей атак и злонамеренного поведения, ICANN должна проводить работу со всеми заинтересованными сторонами, направленную на разъяснение позиции ICANN в вопросах, связанных с этой проблемой, а также совместно со всеми заинтересованными сторонами искать пути решения этих проблем, которые являются задачами, по важности превышающими миссии любого отдельно взятого субъекта организации.

Приоритетным считается выполнение следующих ключевых задач:

- a. Предоставление к концу 2008 года плана, который определяет роль ICANN в обеспечении безопасности Интернета; определение подходящих партнеров и начало совместной работы не позднее начала 2009 года. Определение роли ICANN таким образом, чтобы сфера деятельности, затраты и результаты были утверждены и согласованы сообществом и Советом.

- b. Завершение разработки и введение в процесс плана обеспечения безопасности ICANN к концу 2008 года и успешное проведение аудита к концу 2009 года.
- c. Разработка в процессе консультаций с заинтересованными сторонами цифровой формы корня с помощью технологии DNSSEC к концу 2008 года.
- d. К началу 2009 года в сотрудничестве с региональными организациями, отвечающими за коды стран доменов высшего уровня (ccTLD), и другими органами для работы с операторами ccTLD в развивающихся странах, создание программы направленной на обеспечение безопасности и стабильности.
- e. Работа с сообществом ICANN по обеспечению безопасности DNS в связи с ожидающимися атаками с применением новейших технологий в течение периода действия плана при непосредственном участии ICANN в работе по достижению данной цели.

3. Отслеживание процесса сокращения количества адресов IPv4 и обеспечение руководства при внедрении IPv6

В течение срока действия плана количество нераспределенных IANA адресов IPv4 будет сокращаться. Часть Интернет-сообщества уже начала внедрять IPv6. Скоро Интернет будет полностью совместим с IPv4 и IPv6. Для управления процессом сокращения адресов IPv4, поддержки внедрения адресации IPv6 и обеспечения взаимодействия IPv4 и IPv6 в DNS ICANN необходимо будет работать с Интернет-сообществом. В течение срока действия плана роль ICANN в данной области будет активно обсуждаться Советом и сообществом, а ICANN будет поддерживать инициативы других заинтересованных сторон и координировать деятельность там, где это необходимо. Приоритетным считается выполнение следующих ключевых задач:

- a. Работа с NRO и организациями, занимающимися вопросами адресации в Интернет (RIR) для определения контроля и стратегии, способствующих неминуемому сокращению адресов IPv4 глобально и внутри каждого региона, с целью описать стратегии и подходы к концу 2008 года.
- b. Предоставление руководства по внедрению протокола IPv6, включая обеспечение доступности всех услуг ICANN с помощью IPv6 к середине 2009 года (все доступные ранее услуги также учитываются)
- c. Определение в течение срока действия плана технических и рыночных проблем в аппаратном и программном обеспечении сети, мешающих внедрению IPv6.
- d. Поддержка объема выпуска решений для внедрения IPv6 путем убеждения крупных Интернет-служб, которые к концу срока действия данного плана смогут быть полностью доступны благодаря IPv6 (например поиск или другие потребительские службы).

4. Поддержка и увеличение уровня конфиденциальности на рынке общих доменов высшего уровня (gTLD)

ICANN несет ответственность за конфиденциальность пользователей на рынке gTLD, обеспечивая работу Регистратур и Регистраторов в соответствии с их договорами и концепциями ICANN, включая защиту Регистраторских данных в случае сбоя работы Регистратур и Регистраторов. Внедрение новых TLD и IDN предоставит возможность для расширения Регистратур и Регистраторов по всему миру. ICANN должна обеспечить соответствие бизнес-процессов данному росту и предоставить конфиденциальность для

регистрантов на новых рынках. Приоритетным считается выполнение следующих ключевых задач:

- a. Продолжение работы по согласованию для обеспечения полной согласованности Регистратур и Регистраторов и успешного прохождения проверок к концу срока действия данного плана (несогласующиеся регистратуры и регистраторы должны быть устранены).
- b. Все Регистраторы должны соответствовать данным депонирования к концу 2008 года.
- c. Увеличение мирового разнообразия регистратур и регистраторов в течение срока действия договора с целью заключения договоров, по крайней мере, с 50 юридическими лицами за пределами Северной Америки.

5. Стремление к совершенству в основной деятельности

Несмотря на то, что значительные улучшения были достигнуты в сферах основных видов деятельности за последние годы, ICANN взяла на себя обязательства продолжать поиск путей дальнейшего улучшения качества работы основных функций. Приоритетным считается выполнение следующих ключевых задач:

- a. Поддержание уровня обслуживания IANA в течение срока действия плана, включая управление процессом увеличения рабочих потоков, появляющихся благодаря новым gTLD и IDN
- b. Поддержание уровня обслуживания задач регистратур и регистраторов gTLD в течение срока действия плана, включая управление процессом увеличения рабочих потоков, появляющихся благодаря новым gTLD и IDN

6. Укрепление модели управления ICANN, объединяющей различные заинтересованные стороны, с целью удовлетворения растущих потребностей и изменяющихся нужд

ICANN стремится постоянно улучшать эффективность и результативность своей деятельности. За время действия данного плана, ICANN столкнется с дополнительными трудностями на пути к улучшению и укреплению работы, связанной с изменениями, вызванными введением IDN и новых gTLD. Важной сферой, которой будет уделено внимание, станет укрепление модели управления ICANN, объединяющей различные заинтересованные стороны, посредством анализа полученных сведений и внедрения согласованных изменений, а также глобализации деятельности ICANN, дальнейшего улучшения развития политики организации и растущего участия сторон в деятельности организации. Приоритетным считается выполнение следующих ключевых задач:

- a. Разработка системы показателей для оценки взаимодействия с ICANN и создание целей для улучшения качества взаимодействия, где необходимо, к концу 2008 года; внедрение планов для достижения данных целей до окончания срока действия договора.
- b. Полное внедрение согласованной политики перевода к концу срока действия данного плана.
- c. Проведение проверок в соответствии с расписанием и изменениями деятельности.
- d. Разработка и внедрение программы развития для участников корпорации ICANN к концу 2008 года; подготовка к концу 2009 года 20 членов сообщества, которые займут руководящие позиции.

- e. Разработка возможности глобальной работы (включая доступность всей необходимой бизнес-информации и всех необходимых бизнес-процессов) на языках, определенных политикой перевода, к концу 2010 года.

7. Усиление ответственности и процесса управления

В рамках данного плана, ICANN будет осуществлять дальнейшую работу по укреплению ответственности и политики прозрачности, а также рассматривать возможности структурных изменений, которые являются следующей фазой ее организационного развития. Кроме того, будет проводиться работа со всеми заинтересованными сторонами по вопросам развития управления Интернетом и содействия в продвижении понимания экосистемы Интернета. Приоритетным считается выполнение следующих ключевых задач:

- a. Продолжение перехода к частному управлению и усиление интернационализации в течение срока действия данного плана.
- b. Успешное проведение ежегодных проверок ответственности и прозрачности в течение срока действия плана.
- c. Успешное участие в IGF в течение срока действия плана.

8. Обеспечение финансовой стабильности и платежеспособности

ICANN обязуется продолжать прозрачно и ответственно управлять финансами сообщества. Это означает, что информация о планировании и формировании бюджета должна быть открыта для сообщества. Должно быть понятно, какая работа запланирована, какими будут результаты этой работы, и каких затрат она требует. Далее, ICANN должна стремиться к достижению стабильного в финансовом отношении будущего, используя разнообразные источники дохода и финансовые резервы, обеспечивающие постоянное выполнение миссии, несмотря на финансовые трудности. Приоритетным считается выполнение следующих ключевых задач:

- a. Полностью субсидировать финансовый резерв, эквивалентный годовым производственным расходам в течение трех или пяти лет.
- b. Определение к концу 2008 года эффективности альтернативных источников дохода, включая аукционную продажу ресурсов (если необходимо) и изменения структуру доходов, и оценка любых других источников дохода сообщества.
- c. Разработка к концу 2008 года финансовых планов (доходы и расходы) и долгосрочных проектов объема для управления разнообразными исходами, полученными после внедрения новых gTLD и IDN, и изначально запланированных как часть процесса планирования/формирования бюджета FY2009.

Приложение 1. Сроки основных результатов

В расположенной ниже диаграмме приведены сроки ключевых элементов плана. Здесь приведена краткая информация о результатах, описанных на страницах 7 – 10. Закрашенные области обозначают время, когда работа находится в процессе реализации. Круг в начале стрелки обозначает время, когда будут видны первые результаты, а ключевые моменты обозначены ромбом. Если работа не отмечена ромбом, значит, она еще продолжается.

	Июль- Дек. 2008	Янв.- Июнь 2009	Июль- Дек. 2009	Янв.- Июнь 2010	Июль- Дек. 2010	Янв.- Июнь 2011
1. Введение IDN и новых gTLD						
1а. Процесс развития политики для ccTLD в IDN, связанной с двухбуквенными кодами доменов ISO 3166-1		●—————◆				
1а. Процесс для получения первых кодов IDNC для стран в корне		◆				
1b. Первые из новых общих строк TLD в корне		◆				
1с. Апробирование и введение в работу новых gTLD (включая управление объектами)		●—————◆				
2. Усиление безопасности и стабильности уникальных Интернет-идентификаторов						
2а. Предоставление плана, который определяет роль ICANN в обеспечении безопасности Интернета	◆					
2а. Начало совместной работы с партнерами по вопросам безопасности		◆				
2b. Завершение разработки плана обеспечения безопасности ICANN	◆					
2b. Проверка плана обеспечения безопасности			◆			
2с. Разработка формы корня с помощью технологии DNSSEC	◆					

	Июль- Дек. 2008	Янв.- Июнь 2009	Июль- Дек. 2009	Янв.- Июнь 2010	Июль- Дек. 2010	Янв.- Июнь 2011
2d. Создание программы по обеспечению безопасности в сотрудничестве с региональными организациями ccTLD		◆				
3. Отслеживание процесса сокращения количества адресов IPv4 и обеспечение руководства во внедрении IPv6						
3a. Работа с NRO и RIR с целью описать стратегии и подходы по сокращению адресов IPv4	◆					
3b. Обеспечение доступности всех услуг ICANN с помощью IPv6		◆				
3c. Поддержка объема получаемых решений для внедрения IPv6	●—————◆					
4. Поддержка и увеличение уровня конфиденциальности на рынке gTLD						
4a. Успешное прохождение проверок Регистратур и Регистраторов (или устранение)	●—————◆					
4b. Соответствие всех Регистраторов данным депонирования	◆					
4c. Увеличение мирового разнообразия Регистратур и Регистраторов благодаря заключению договоров, по крайней мере, с 50 юридическими лицами за пределами Северной Америки.		●—————◆				
5. Стремление к совершенству в основной деятельности						
5a. Поддержание уровня обслуживания IANA, включая управление процессом увеличения рабочих потоков для новых gTLD и IDN						

	Июль- Дек. 2008	Янв.- Июнь 2009	Июль- Дек. 2009	Янв.- Июнь 2010	Июль- Дек. 2010	Янв.- Июнь 2011
5b. Поддержание уровня обслуживания Регистратур и Регистраторов gTLD, включая управление процессом увеличения рабочих потоков для новых gTLD и IDN						
6. Укрепление модели управления ICANN, объединяющей различные заинтересованные стороны, с целью удовлетворения растущих потребностей и изменяющихся нужд						
6a. Разработка системы показателей для оценки взаимодействия с ICANN	◆					
6a. Работа для достижения данных целей						
6b. Полное внедрение согласованной политики перевода	●————◆					
6c. Проведение проверок в соответствии с расписанием и изменениями деятельности.						
6d. Разработка и внедрение программы развития для участников корпорации ICANN	◆					
6d. Подготовка 20 членов сообщества, которые займут руководящие позиции			◆			
6e. Разработка возможности глобальной работы в языках, определенных политикой перевода	●————◆					

	Июль- Дек. 2008	Янв.- Июнь 2009	Июль- Дек. 2009	Янв.- Июнь 2010	Июль- Дек. 2010	Янв.- Июнь 2011
7. Усиление ответственности и процесса управления						
7а. Продолжение перехода к частному управлению и усиление интернационализации.						
7б. Успешное прохождение ежегодных проверок ответственности	◆		◆		◆	
7с. Успешное участие в IGF						
8. Обеспечение финансовой стабильности и платежеспособности						
8а. Полное субсидирование финансового резерва, эквивалентного годовым производственным расходам						
8б. Определение эффективности альтернативных источников дохода	◆					
8с. Разработка финансовых планов и долгосрочных проектов объема для управления разнообразными исходами, получаемыми после внедрения новых gTLD и IDN	◆					

Приложение 2. Направления работы и инициативы для каждого стратегического приоритетного направления

Данный стратегический план определяет приоритетные направления и результаты для сообщества ICANN. Для достижения данных результатов необходим план внедрения, который является частью годового плана работы ICANN. В то время, как стратегический план рассчитан на 3 года, план работы состоит из задач, которые необходимо выполнить в течение следующего года, и бюджета, требуемого для выполнения этих задач.

Перечисление данных задач в Приложении преследует две цели. Во-первых, список задач помогает более отчетливо представить картину работ, которые необходимо выполнить для поддержки приоритетных направлений и результатов, обозначенных в стратегическом плане. Во-вторых, они формируют связь между стратегическим планом и последующим годовым планом работ, обеспечивая соответствие рабочего плана и бюджета ICANN стратегическому плану. В плане работ текущая деятельность также описывается с точки зрения результатов, которые могут быть достигнуты через год.

1. Введение IDN и новых gTLD

Многоязычные имена доменов

- 1.1. Продолжить содействие в передаче Многоязычных доменных имён (IDN), а также обеспечить получение пользователями позитивного опыта, посредством создания форумов для обмена информацией, консолидации технических, политических, правительственных и информационных аспектов в программный план, а также посредством совместной работы вести работу по достижению целей, определенных планом деятельности организации.
- 1.2. Решать технические вопросы, необходимые для целевой передачи и использования IDN, посредством содействия: в проведении тестирования и последующего анализа экспериментальных IDN; создании техническим сообществом стандартов и руководств, а также проведении тестирования и исправления программного обеспечения, используемого IDN.
- 1.3. Управлять деятельностью всех Поддерживающих организаций и Консультативных комитетов ICANN с целью содействия в развитии политики организации, направленной на удовлетворение нужд каждого сообщества, связанного с IDN
- 1.4. Планировать техническое управление увеличившейся многоязыковой системой доменных имен высшего уровня, в которой будет необходимо наличие лингвистических знаний для обеспечения эффективного управления. Построение внутреннего потенциала ICANN, а также использование внешних экспертов для рассмотрения споров и проведения анализа языковых вопросов.
- 1.5. Развивать и осуществлять информационную стратегию к выгоде всех регионов от введения IDN. Проводить разъяснительную и образовательную работу в отношении планируемого размещения TLD в IDN.
- 1.6. Развивать деятельность IANA и других мер по обеспечению безопасности для обеспечения последовательного введения IDN в корневую зону, которое, в свою очередь, обеспечит постоянную стабильность и безопасность DNS.
- 1.7. Поддерживать усилия по развитию политики ccNSO, с тем чтобы ccTLD смог осознать пользу от внедряемых новшеств в отдельных сообществах.
- 1.8. Продолжить осуществление стратегии и программного плана по передаче новых gTLD.

Новые gTLD

- 1.9. Разработать программный план по внедрению согласованной политики, которая отвечает целям политики, разработанной Поддерживающими организациями ICANN, а также вводить новые TLD в корневую зону, согласно установленным временным рамкам и в соответствии с прогнозируемыми мерами безопасности.
- 1.10. Разработать и осуществлять информационную стратегию, которая эффективно информирует Интернет пользователей во всех регионах об изменениях в политике TLD, а также осуществлять процесс применения новых доменов высшего уровня.
- 1.11. Развивать деятельность ICANN и способы обмена информацией между членами сообщества, а также потребность участия в работе gTLD. Использовать полученный опыт осуществления различных способов применения, оценки и передачи услуг с целью постоянного улучшения опыта использования услуг, как поставщиками, так и пользователями этих услуг. Определить соответствующие уровни автоматизации работы новых gTLD, а также увеличение числа сотрудников, обеспечивающих поддержку при использовании новых gTLD.
- 1.12. Разработать и ввести план по увеличению штата сотрудников и ресурсов IANA для обеспечения эффективности процесса введения новых gTLD в корневую зону, а также полной поддержки в случае поступления запросов о внесении изменений в корневую зону.
- 1.13. Управлять процессом введения IDN и новых gTLD для получения пользователями пользы от этих двух программ.
- 1.14. Внедрение новых gTLD, в частности, доменов высшего уровня IDN, в устройства потребителей, которые пользуются услугами представительных органов регистратуры ICANN.

2. Усиление безопасности и стабильности уникальных Интернет-идентификаторов

- 2.1. Проведение работы с сообществом ICANN и другими заинтересованными сторонами для формирования многостороннего видения проблемы общей безопасности Интернета; разъяснять роль и возможности ICANN, а также определить роль ICANN в этом процессе. Развивать дальнейшие планы, на основе проводимой работы.
- 2.2. Проведение работы с операторами ccTLD, особенно в развивающихся странах с целью обеспечения развития способности усиления безопасности. Рассмотреть возможности финансирования целей проведения этой работы.
- 2.3. Усиление безопасности системы идентификаторов, уделяя особое внимание элементам инфраструктуры, напрямую связанным с системой идентификаторов.
 - 2.3.1. Предоставление механизмов, которые позволяют пользователям уникальных идентификаторов, созданных ICANN с целью независимого утверждения этих идентификаторов, например через использование DNSSEC, электронные подписи, контрольную сумму для проверки данных и т.д.
 - 2.3.2. Отслеживать технологии безопасности по мере их появления, включая DNSSEC, RPKI и другие. Поднимать для обсуждения и решения насущные вопросы и рекомендации в случаях, где это необходимо.
- 2.4. Продолжить укрепление стабильности и способности к восстановлению DNS
 - 2.4.1. Ввести зарезервированные адреса L-корней
 - 2.4.2. Произвести более детальный и тщательный анализ работы корня и шкалирования
 - 2.4.3. Развернуть надежные вторичные волны для зоны, управляемой IANA (например, ARPA, .IP6.ARPA, .URN.ARPA и другие)
- 2.5. Проведение работы с Правительствами, частным сектором и сообществом ICANN, чтобы понять, как сообщество ICANN и заинтересованные стороны могут наилучшим образом мобилизовать ресурсы и навыки для решения вопросов безопасности, стабильности и способности к восстановлению, которые связывают воедино интересы и миссии многих заинтересованных сторон Интернета сообщества.

3. Отслеживание процесса сокращения количества адресов IPv4 и обеспечение руководства во внедрении IPv6

- 3.1. Проведение работы с адресованным сообществом, ICANN и региональные Интернет регистратуры должны сотрудничать для предоставления руководства с целью оповещения относительно эксплуатации ранее нераспределенных адресов IPv4, а также шагов, необходимых для развития и адаптации IPv6.
- 3.2. Проведение проверки всех внутренних и внешних систем ICANN и разработка плана, позволяющего всем необходимым системам работать с адресами IPv6.
- 3.3. Работа с заинтересованными сторонами по разработке и отслеживанию методов и концепций распределения адресов IPv6, включая процессы по сохранению данных о адресах и номерах автономной системы, с которыми они связаны, для создания основы для проверки первичного адреса, что позволит улучшить безопасность.
- 3.4. Вовлечение большей части Интернет сообщества в диалог о IPv6 для лучшего понимания того, что препятствует внедрению IPv6. При необходимости работать с заинтересованными сторонами с целью поиска путей устранения данных проблем.
- 3.5. Согласование работ Поддерживающих организаций и Консультативных комитетов по увеличению популярности и внедрению IPv6.

4. Поддержка и увеличение уровня конфиденциальности на рынке gTLD

Обязательства по договору

- 4.1. Продолжать улучшать обязательства по договору посредством непрерывного развития выполнения обязательств, основанных на информации, полученной от сообщества gTLD. Предоставление отчета о деятельности организации, результатах проверки и исследованиях.
- 4.2. Сотрудничать (через создание рабочих групп, общественных собраний, и интерактивных форумов) с регистраторами gTLD, регистратурами gTLD, теми, кто регистрируется, и конечными пользователями для определения дополнительных элементов обязательств, которые наилучшим образом соответствуют миссии и задачам ICANN.
- 4.3. Вносить необходимые изменения в процесс аккредитации и осуществления политики, согласно механизму получения обратной информации.
- 4.4. Осуществление деятельности и сбор данных с целью эффективного управления теми, кто регистрируется, и другими заинтересованными лицами для правильного решения проблем. Собирать и анализировать данные для определения тенденций, а также установления потенциальных проблемных сфер, связанных с ролью ICANN в техническом управлении и доводить это до сведения сообщества. Устанавливать партнерские отношения с регистраторами gTLD и проводить консультаций с другими заинтересованными лицами для создания средств защиты и выбора для тех, кто регистрируется, а также четкого описания рыночных выборов.

Задачи регистраторов gTLD

- 4.5. Содействовать деятельности рынков регистрации для продвижения конкуренции и возможностей выбора потребителей во всех регионах мира; поощрять нововведения, что даст возможность развивать дополнительные рынки.
- 4.6. Разработка инструментов для регистраторов с целью их немедленной связи с ICANN, необходимой в соответствии с соглашением, в том числе обмен показателями деятельности, а также доступ к информации и данным, представляющим важность в процессе управления регистрацией.
- 4.7. Совместно со значимыми заинтересованными сторонами (включая зарегистрированные стороны) выявлять и осуществлять улучшение процесса аккредитации и Соглашения об аккредитации регистратора, включая развитие необходимых критериев для аккредитации регистратора, а также снижение продолжительности обработки данных по заявке.
- 4.8. Развивать совместную деятельность с регистраторами gTLD с целью создания средств защиты и выбора для тех, кто регистрируется, таких как временное предоставление данных и четкое описание рыночных выборов.
- 4.9. Проводить разъяснительную работу для укрепления связей с мировым сообществом регистраторов gTLD с целью наилучшего понимания индивидуальных проблем и специфики ситуации, и одновременного улучшения их понимания деятельности и политики ICANN.
- 4.10. Определить основные элементы в процессе предоставления услуг по получению имен и адресов, а также проводимой при этом внутренней работы совместно с заинтересованными сторонами для обеспечения плана мер и действий, которые должны быть приняты при чрезвычайных обстоятельствах. Сюда входят сама

организация ICANN, издатели корневой зоны, операторы Корневого сервера, Регистратуры, Регистраторы, RIR и другие.

- 4.11. Принимая во внимание потенциальный рост Регистратур и Регистраторов, обратить особое внимание на возможные пути сохранения Регистраторских данных в случае коммерческой неудачи.
- 4.12. Продолжить осуществление планов перенесения технических сбоях в ICANN с целью полного введения в работу системы устойчивой к коммерческим неудачам до конца срока действия данного стратегического плана.

5. Стремление к совершенству в основной деятельности

Деятельность IANA

- 5.1. Проведение совместной работы с потребителями услуг (например: посредством создания рабочих групп) для определения долгосрочных целей и путей их реализации; продолжение процесса улучшения для дальнейшей формулировки этих целей по мере их достижения.
- 5.2. Автоматизация деятельности IANA, где это необходимо, для достижения продуктивности и эффективности.
- 5.3. Проведение совместной работы с потребителями услуг для расширения деятельности IANA с целью одобрения услуг для потребителей в соответствии с развернутыми стандартам обеспечения защиты сообщества.
- 5.4. Публикация материалов по деятельности IANA и ее практическое применение, а также внесение совместно с потребителями необходимых изменений.
- 5.5. Предоставление общественной статистической информации относительно деятельности IANA, а также предоставление доступа к индивидуальным запросам через общественные и закрытые источники в случаях, где это необходимо.

Деятельность Регистратуры gTLD

- 5.6. Рассматривать новые запросы об услугах регистрации в соответствии с правилами применения согласованной политики, а также предоставлять информацию совету GNSO с целью улучшения политики организации, на основании практического опыта.
- 5.7. Развивать и осуществлять эффективные методы обратной связи в отношении случаев внедрения политики организации, основанной на общем согласии, позволяющей GNSO улучшать эффективность проводимой политики.
- 5.8. Своевременно и эффективно внедрять одобренную Советом политику общего согласия. Сюда входят принятая политика Положений договора о регистратуре и политика "Кто есть кто", а также содействие в передаче новых gTLD и IDN.
- 5.9. Разработка методов проведения переговоров, а также своевременное исполнение договорных обязательств по новым gTLD и обновление существующих договоров gTLD в соответствии с принятыми стандартами и новой политикой, основанной на общем согласии, в отношении передачи новых gTLD и положений договора о регистратуре.

Организационные системы

- 5.10. Выборочное управление внутренней и внешней деятельностью посредством программного обеспечения (в отличие от канцелярских или специально разработанных методов) для улучшения информационного потока и прозрачности.
- 5.11. В случаях, где это возможно, использовать технологии, которые обеспечат более легкий доступ к информации и собраниям ICANN во всем мире.
- 5.12. Использовать автоматические средства перевода для соответствующей информации с целью обеспечения ее наличия на различных языках
- 5.13. Обеспечение возможности предоставления внутренней IT инфраструктурой ICANN современных и надежных средств для оказания поддержки заинтересованным сторонам во всем мире.
- 5.14. Осуществление процесса управления, который объединяет индивидуальную работу со стратегическими и операционными задачами ICANN. Уделить особое внимание предоставлению отчетов и системе контроля с учетом увеличивающегося объема

поступления интерактивной информации о работе системы, доступной для сообщества. Продолжить рост возможности для членов сообщества ICANN управлять значительной частью проводимой работы, используя приемы управления проектами, проверенные на практике.

- 5.15. Продолжить развитие и осуществление работ, направленных на осуществление контроля над экстренными ситуациями и возможными сбоями в работе основных операционных органов.

6. Укрепление модели управления ICANN, объединяющей различные заинтересованные стороны, с целью удовлетворения растущих потребностей и изменяющихся нужд

Участие

- 6.1. Работа с сообществом ICANN по созданию системы оценок и целей для участия.
- 6.2. При содействии директорских групп и на основе региональных представительств разъяснительных мероприятий, разрабатывать и осуществлять план по наиболее приемлемому способу участия каждой из заинтересованных групп.
- 6.3. Реализация программы по усилению и развитию необходимых навыков и знаний среди существующих участников и следующего поколения руководителей ICANN.
- 6.4. Разработать информационные и образовательные программы для ознакомления новых пользователей с важными аспектами деятельности ICANN, в том числе технических и организационных компонентов.
- 6.5. Осуществлять постоянный обзор программы собраний ICANN для обеспечения содействия в достижении миссии ICANN, а также поддержания участия в деятельности ICANN, в том числе оказывать поддержку возможности удаленного участия. Определить соответствующую ICANN модель, а также цели и стратегии введения услуг в ходе проведения разъяснительных региональных собраний. Определить, какую работу ICANN необходимо проводить и поддерживать напрямую, а какую необходимо ввести при взаимодействии и поддержки других организаций.
- 6.6. Продолжить работу с заинтересованными сторонами сообщества ICANN с целью осуществления программ и деятельности (например, Программа предоставления грантов), целью которых является содействие участию заинтересованных сторон в деятельности организации, в частности, поощрять участие потенциальных пользователей в наименее развитых странах.
- 6.7. Продолжить поддерживать участие ccTLD в ccNSO
 - 6.7.1. Совместно с ccNSO определить сферы, представляющие наибольший интерес для сообщества ccTLD, а также разрабатывать и осуществлять планы по включению широкомасштабных обсуждений и поддержки деятельности ICANN и ccNSO для преодоления данных проблем.
 - 6.7.2. Продолжить предоставление технической подготовки в региональных рабочих группах для обеспечения эффективности управления ccTLD, а также проведение образовательных программ о роли ccNSO в развитии политики ICANN и IANA.
 - 6.7.3. Определить, совместно с ccNSO, процесс развития политики, который необходимо использовать для введения изменений в деятельность IANA, особенно в отношении запросов об изменении корневой зоны и других связанных с ccTLD запросов.
- 6.8. Продолжить предоставление новых возможностей заинтересованным сторонам для участия в деятельности ICANN, в том числе участие потребителей, говорящих на языках отличных от английского:
 - 6.8.1. Осуществление политики перевода документов, разработанной для эффективного соответствия целевым направлениям политики организации, которая принимает во внимание интересы различных сторон, необходимость проведения эффективных экономических программ, а также необходимость содействия и упрощения участия пользователей, не говорящих на английском языке.

- 6.8.2. Проведение работы с сообществом по пересмотру деятельности и практик развития политики ICANN с целью соответствия потребностям мировой аудитории.
- 6.9. Наилучшим образом информировать сообщество и тех, кто занимается работой по развитию политики посредством экономического и других анализов рынка доменных имен, где подобное исследование не доступно из других источников, на основании работы, начатой в 2008 финансовом году. Опубликовать доклады (и их переводы, если это необходимо) с целью помочь сообществу наилучшим образом понять технические и экономические вопросы, потребности пользователей и тех, кто регистрируется, ожидания и поведение рынка, моделей осуществления деятельности и применение этих факторов в развитии политики ICANN, а также осуществление политики ICANN в отношении пользователей Интернета.
- 6.10. Осуществлять и обновлять план осуществления коммуникации, который четко изложен в миссии ICANN, в которой также излагаются виды и достигнутые результаты деятельности ICANN.

Укрепление Поддерживающих организаций и Консультативных комитетов

- 6.11. Повышение эффективности и результативности Поддерживающих организаций и Консультативных комитетов, в том числе:
 - 6.11.1. Проведение независимых проверок и проведение работы с сообществом для внедрения улучшений в деятельности всех Поддерживающих организаций и Консультативных комитетов. В частности, в 2008 финансовом году рассмотреть независимые доклады о проверках деятельности GNSO, ALAC, RSSAC и SSAC, а также развивать и применять на практике рекомендации с целью улучшения работы этих подразделений; провести проверку работы ccNSO и ASO.
 - 6.11.2. Сотрудничество с сообществом для определения и реализации шагов по улучшению процесса поддержки и проведения политики организации, в том числе процесса развития политики.
 - 6.11.3. Развитие и осуществление процесса оценки всей работы ICANN по разработке политики общего согласия, в том числе оценки развития, реализации и оказываемого ею воздействия.
 - 6.11.4. Расширение и углубление возможностей работы по развитию политики Поддерживающих организаций с целью обеспечения распределения задач между большим количеством лиц.
 - 6.11.5. Оказание поддержки регулярного планирования с целью содействия эффективному управлению ресурсами, необходимыми для реализации политики организации.
 - 6.11.6. Обеспечение Поддерживающих организаций и Комитетов по назначениям персоналом соответствующего уровня, а также оказание любого рода поддержки с целью содействия результативному и эффективному развитию политики.
 - 6.11.7. Улучшение сотрудничества и управления деятельностью GAC с Советом ICANN и с другими заинтересованными группами, а в частности содействие эффективному участию GAC в деятельности организации и принятию во внимание рекомендаций GAC по вопросам политики.

Построение потенциала

- 6.12. Во всех регионах продолжить работу с менеджерами и операторами ccTLD, местными Интернет сообществами (в том числе с правительством, Интернет сообществом, частными организациями и гражданским обществом) и региональными организациями (в том числе RIR) с целью разработки и управления программ по работе с населением для каждого региона, направленных на улучшение их потенциала в вопросах, связанных с системой уникальных идентификаторов, в том числе IP-адресами, доменными именами и услугами по управлению корневыми зонами.
 - 6.12.1. Построение текущей работы в каждом регионе посредством поддержания связи с региональными организациями.
 - 6.12.2. Проведение работы с ccNSO, разработка передовых практических методов в технических аспектах управления DNS в ccTLD.
 - 6.12.3. Использование навыков приобретенных при введении ccTLD для поддержки взаимосвязи с участниками на их родном языке.

7. Усиление ответственности и процесса управления

Объединённый орган планирования/Утверждение необходимых условий ответственности

- 7.1. Осуществлять обязанности ICANN, описанные в Совместном проекте соглашения, и продолжать осуществление миссии ICANN, определенной первоначально, в соответствии с потребностями мирового сообщества ICANN.
- 7.2. Через GAC вовлекать правительства в процесс переходного планирования.
- 7.3. Продолжить установление связей с заинтересованными группами ICANN.
- 7.4. Поддерживать тесные связи с основными заинтересованными сторонами с целью определения последовательности шагов на пути перехода к частному управлению Интернет системой уникальных идентификаторов.
- 7.5. Согласно резолюции Совета от 29 сентября 2006 г., одобряющей Утверждение условий ответственности, проводить пересмотр соответствующей административной структуры ICANN.

Подотчетность и прозрачность

- 7.6. Рассмотреть доклад о проверке работы, предоставляемый Комитетом по назначениям, а также развивать и осуществлять рекомендации для улучшения возможностей ICANN с целью успешного назначения соответствующих кандидатов на основные руководящие позиции.
- 7.7. Рассмотреть доклад о проверке работы, представленный Советом, а также развивать и применять рекомендации с целью дальнейшего повышения эффективности работы Совета ICANN.
- 7.8. Осуществлять механизмы подготовки и предоставления отчетов по открытости, прозрачности и всеобъемлемости ICANN, а также многогранности ее среды, объединяющей различные заинтересованные стороны.
 - 7.8.1. Предоставление ежегодных отчетов для сообщества.
 - 7.8.2. Внедрение операционных принципов управления, которые включают в себя существующий позитивный опыт в сфере управления.
 - 7.8.3. Оценивать и определять эффективность системы ответственности и прозрачности ICANN, а также применять существующий позитивный опыт в вопросах ответственности и прозрачности.
 - 7.8.4. Обеспечить эффективность системы подотчетности перед заинтересованными сторонами и сообществом ICANN.

Роль ICANN на международной арене

- 7.9. Продолжить сотрудничество и укрепление отношений с основными партнерами, что является необходимым для содействия ICANN в осуществлении ее миссии, включая через использование уже существующих механизмов и форумов. Особенно важно определить роль технической политики, политики создания информационных, правительственных, региональных, сервисных и образовательных групп, с которыми ICANN имеет партнерские отношения, как первый шаг на пути к усилению участия в модели и мандате ICANN.
- 7.10. Определить основные форумы, с которыми ICANN следует сотрудничать.
 - 7.10.1. Оказывать поддержку в решении вопросов, связанных с ICANN, но не находящихся непосредственно в пределах сфер ее деятельности.
 - 7.10.2. Содействовать реализации миссии ICANN путем вовлечения участников, не связанных непосредственно с форумами, относящимися к ICANN.

8. Обеспечение финансовой стабильности и платежеспособности

- 8.1. Разработка и внедрение планов по созданию резервных фондов и определение подходящей для этого фонда инвестиционной политики.
- 8.2. Продолжить улучшение операционного плана и процесса формирования бюджета с тем, чтобы он отражал запланированные деловые инициативы ICANN, а также служил основой для составления отчетов относительно реализуемых инициатив. Поддерживать общественные приоритеты деловых инициатив и достижение высокого профессионального уровня предоставляемых ICANN услуг.
 - 8.2.1. Реализация первоначального операционного плана и параллельное проведение консультаций по вопросам бюджета с целью обеспечения соответствия между операционными принципами деятельности/результатами деятельности и затратами на их реализацию.
 - 8.2.2. Реализация обобщенных операционных планов и проведение оценки состояния бюджета с обзором за нескольких финансовых лет, включая рассмотрение нескольких возможных сценариев для внедрения новых gTLDs.
 - 8.2.3. Определить эффективность аспектов затрат и доходом ICANN совместно с другими организациями с целью лучшего понимания финансовой работы и эффективности деятельности ICANN.
 - 8.2.4. Продолжить поиск средств, вносящих разнообразие в структуру получения доходов ICANN, в том числе новые возможные источники доходов, а также проведение оценки и пересмотра существующей структуры.
- 8.3. Развитие соответствующих методов планирования политики, деятельности и других рабочих потоков. Управление рабочими потоками, анализ последствий возросшего спроса на услуги ICANN. Определить и разработать пути улучшения наращивания производства, а также достижения и соблюдения режима экономии в работе и поддержки развития политики за счёт роста производства.
- 8.4. Продолжить осуществление мер по улучшению результативности и эффективности посредством укрепления взаимодействия сотрудников во всем мире.

Приложение 3. Развитие Стратегического плана на июль 2008 - июнь 2011

Данный черновой проект плана основан на многоуровневом процессе проведения восходящих консультаций, проводимых при участии представителей сообщества ICANN. Цель данного документа заключается в попытке сформулировать точку зрения сообщества относительно основных возможностей и задач, стоящих перед ICANN в течение следующих трех лет, продолжая при этом развиваться в качестве глобальной организации, предоставляющей Интернет сообществу услуги по поддержанию стабильности и безопасности Интернет систем уникальных идентификаторов.

Работа по разработке данного стратегического плана началась на заседании ICANN в Сан-Хуане в июне 2007 года. Процесс проведения консультаций с сообществом был также начат на этом заседании, сессии проводились на английском, французском, испанском языках, в том числе и сессия для сообщества стран Карибского бассейна. Кроме того, тогда же был создан интерактивный форум с вопросами на арабском, английском, французском и испанском языках. Впервые, интерактивный форум по вопросам стратегического планирования получил отзывы не только на английском, но и на других языках.

В июле руководящий состав ICANN собрался для обсуждения стратегических вопросов, рассматриваемых в рамках процесса разработки плана. Совет также рассмотрел стратегические вопросы в ходе работы августовского созыва. Вопросы, поднятые на этом обсуждении, были включены в обсуждение плана.

Сведения, полученные в ходе общественного форума, а также от Правления, сотрудников и участников сессий в Сан-Хуане были тщательно сопоставлены в издании, опубликованном в сентябре 2007 года. Комментарии были собраны через общественный форум на веб-сайте ICANN. Кроме того, на основе данного издания были проведены телефонные консультации с директорскими группами. Данный проект плана был разработан на основе и с учетом полученных сведений и данных.

Проект плана обсуждался на консультационных сессиях в ходе работы заседания в Лос-Анджелесе. Сессии проводились при участии GNSO, SSAC и групп, представляющих интерес ISP, Регистратур, Регистраторов, сторонников интеллектуальной собственности и некоммерческих организаций. Во время проведения открытой консультативной сессии осуществлялся синхронный перевод на английский, французский, испанский и русский языки. Члены Совета высказывают мнения во время специально созванных консультативных сессий и на заседаниях Совета. Комментарии поступают также через интерактивный форум.

На основании отзывов, полученных в процессе консультаций, план был пересмотрен, некоторые разделы были добавлены и было обращено внимание на результаты. Было решено, что план будет доработан Советом ICANN в ходе декабрьского заседания.

Приложение 4. Сопоставление инициатив и основных задач и возможностей

<i>Основные внешние задачи</i>		<i>Стратегическое приоритетное направление</i>
i.	Продолжающийся рост Интернет-среды в качестве нового глобального средства общения, а также необходимость обеспечения потребностей новой мировой базы, объединяющей заинтересованные стороны	1,6
ii.	Возрастающая важность инфраструктуры Интернета для широкого круга ключевых промышленных и информационных сфер применения	2
iii.	Обеспечение стабильности и безопасности Системы доменных имён (DNS) и других Уникальных Идентификаторов в контексте все более частых атак с применением новейших технологий, а также применения уникальных идентификаторов для проведения и маскировки этих атак	2
iv.	Широкий диапазон проявлений оскорбительного и злонамеренного поведения в среде Интернет, с которыми сталкивается ICANN	2
v.	Поддержание стабильности при ожидаемом росте масштабов, вызванном увеличением числа устройств, использующих Интернет, увеличением числа пользователей и ростом количества доменных имён, в результате введения IDN и процесса создания новых gTLD	5
vi.	Изменения в составе сообщества ICANN в результате введения IDN, в том числе рост числа регистратур и регистрантов из не англоязычных регионов мира.	4,6
vii.	Сокращение количества нераспределённых IANA адресов IPv4 к 2011.	3
viii.	Постоянное развитие промышленных сфер применения и моделей деловой деятельности, пользующихся Интернетом, в том числе рынок доменных имён и алгоритм создания интерактивной рекламы.	4
ix.	Возможная реструктуризация существующей системы, вызванная неудовлетворенностью заинтересованных сторон теми ограничениями, которые навязываются техническими протоколами, или действиями со стороны правительства или правительств нескольких стран.	1,2,7
x.	ICANN начинает играть соответствующую роль в широкой группе международных и других глобальных управляющих организаций, обеспечивающих функционирование Интернета.	7
<i>Основные организационные задачи</i>		
i.	Развитие структуры ICANN и принятие мер по достижению независимости	7
ii.	Поддержка высоких стандартов подотчетности и прозрачности	7
iii.	Ответственность за пересмотр структуры ICANN согласно организационным обязательствам, установленным Уставом	6
iv.	Обязательство по регулярному пересмотру и обновлению процессов деятельности ICANN с целью обеспечения ее эффективного и надежного функционирования	6
v.	Значительный рост объема работы в сфере управления и политики компании, с которой предстоит справиться организации	6
vi.	Успешное управление своевременной разработкой политики организации в контексте работы с большим числом добровольных сотрудников	6
vii.	Поддержание эффективной связи с глобальной аудиторией всех заинтересованных сторон ICANN, имеющих разный уровень понимания сути работы DNS	6