



خطة ICANN الاستراتيجية

من يوليو 2008 إلى يونيو 2011

خطة ICANN الاستراتيجية من يوليو 2008 إلى يونيو 2011

جدول المحتويات

المحتويات

3مهمة ICANN
4خطاب من رئيس مجلس إدارة الشركة ورئيسها ومديرها التنفيذي
6سياق لخطة ICANN
7الأولويات الاستراتيجية للأعوام الثلاثة القادمة
11الملحق 1: الجدول الزمني للنتائج المهمة
15الملحق 2: الأنشطة والمبادرات لكل أولوية استراتيجية
151. تنفيذ IDN وgTLD الجديدة
172. تعزيز أمان المعرفات الفريدة للإنترنت واستقرارها
183. مراقبة انتهاء حيز عنوان IPv4 وتزويد القادة لتبني IPv6
194. الحفاظ على الثقة في سوق gTLD وتحسينها
205. المكافحة لتحقيق جودة العمليات الأساسية
226. تقوية نموذج أصحاب مصالح ICANN المتعددة لإدارة الطلبات المتزايدة والحاجات المتغيرة
257. تقوية المسؤولية والإدارة
268. ضمان الاستقرار والمسؤولية ماليًا
27الملحق 3: تطوير الخطة الاستراتيجية يوليو 2008 – يونيو 2011
28الملحق 4: تخطيط المبادرات للتحديات والفرص الرئيسية

خطة ICANN الاستراتيجية من يوليو 2008 إلى يوليو 2011

قيم ICANN الأساسية

تعمل قوانين شركة ICANN الداخلية على تفصيل قيم ICANN الأساسية باعتبارها جزء من مهمتها. أثناء أداء شركة ICANN لمهمتها، يجب أن توجه القيم الأساسية التالية القرارات والإجراءات الخاصة بها:

- 1 الحفاظ على استقرار تشغيل الإنترنت ومصداقيته وأمانه وإمكانية تشغيله عالمياً وتعزيز ذلك.
- 2 احترام الإبداع والابتكار وتدفع المعلومات التي ينتجها الإنترنت عن طريق قصر أنشطة شركة ICANN على تلك الأمور التي تقع ضمن نطاق مهمة ICANN والتي تتطلب أو تستفيد بدرجة كبيرة من التنسيق العالمي.
- 3 إسناد مهام التنسيق بحد عملي وملئم إلى الجهات الأخرى المسؤولة أو إدراك دورها
- 4 طلب المشاركة الخارجية والمنظمة ودعمها بعكس الاختلاف الوظيفي والجغرافي والثقافي للإنترنت على كافة مستويات تطوير السياسة واتخاذ القرار.
- 5 تشجيع بيئة تنافسية ودعمها إذا كان مناسباً اعتماداً على آليات السوق.
- 6 تقديم وتعزيز المنافسة في تسجيل أسماء النطاق حيث تتوفر إمكانية الممارسة وتحقيق الاستفادة للمصلحة العامة.
- 7 توظيف آليات لتطوير سياسة مفتوحة وملتزمة بالشفافية وتعمل على (1) تعزيز القرارات المستنيرة اعتماداً على نصيحة خبيرة و(2) ضمان أن هذه الكيانات، الأكثر تأثيراً، يمكنها تقديم المساعدة في عملية تطوير السياسة.
- 8 اتخاذ القرارات من خلال تطبيق سياسات معتمدة بصورة عادلة وموضوعية، بقدر من التكامل والنزاهة.
- 9 التصرف بسرعة استجابة لاحتياجات الإنترنت، أثناء الحصول على إدخال مستنير من تلك الكيانات صاحبة أكبر تأثير، كجزء من عملية اتخاذ القرار.
- 10 بقاء المسؤولية نحو مجتمع الإنترنت عبر آليات تعزيز فعالية شركة ICANN.
- 11 أثناء بقاء الارتباط بالقطاع الخاص، يجب إدراك أن الحكومات والسلطات العامة تتحمل

مهمة ICANN

منذ نشأتها، خاض مجتمع الإنترنت نقاشاً شديداً وراجع المهمة والقيم التي توجه إجراءات شركة ICANN وتمت بلورة هذه المناقشة الواسعة والشاملة والتصاعدية في شكل قانون داخلي لشركة ICANN، ومهمتها وقيمها الأساسية.

لقد تم توضيح مهمة شركة ICANN المحدودة والواضحة في المادة 1 من قوانينها الداخلية. تتمثل مهمة شركة الإنترنت للأرقام والأسماء المخصصة ("ICANN") في تنسيق نظم المعرفات الفريدة للإنترنت العالمي على المستوى الكلي، وخاصة لضمان استقرار وأمان تشغيل نظم المعرف الفريد للإنترنت. عناوين المواقع المخصصة ICANN:

1. تنسق تخصيص وتعيين المجموعات الثلاث من المعرفات الفريدة للإنترنت، وهي:
أ- أسماء النطاق (تشكل نظاماً يشار إليه بـ "DNS") و

ب- عناوين بروتوكول الإنترنت ("IP") وأرقام النظام المستقل و

ج- منفذ البروتوكول وأرقام المعيار.
2. تنسق عمل وتطوير وتقييم نظام الملقم الرئيسي لنظام أسماء النطاق.

3. تنسق تطوير السياسة التي تتعلق بهذه الوظائف الفنية بصورة منطقية وملئمة.

إن ICANN منظمة دولية غير تجارية وذات أصحاب مصالح متعددة. وقد أصبحت الهيئة المعتمدة عالمياً فيما يتعلق بالوسائل الفنية والتنظيمية لضمان استقرار DNS وإمكانية التشغيل المتبادل لها والتوزيع العادل والدائم لعناوين IP والتسجيل الدقيق لمعايير البروتوكول.

خطاب من رئيس مجلس إدارة الشركة ورئيسها ومديرها التنفيذي

ديسمبر 2007

إلى كافة الأطراف المعنية

تحدد هذه الوثيقة خطة ICANN الاستراتيجية للأعوام الثلاثة القادمة. فهي نتاج عمل شاق قام به مجلس إدارة ICANN ومجتمعها بكامله. بدأ العمل في هذه الخطة مع مشاورات يونيو 2007 في سان خوان في يونيو 2007، وقد تم تنقيحها خلال المشاورة الواسعة مع المجتمع بما في ذلك الدورة الأولى مصحوبة بترجمة فورية باللغات الإنجليزية والفرنسية والروسية والأسبانية. ونحن ندين بعظيم الامتنان لكل هؤلاء الأفراد وتلك المنظمات الذين ساهموا بهذا الجهد المهم في التخطيط.

تمثل ICANN إنترنت فرديًا عالميًا يمكن تبادله عالميًا من ناحية الإتاحة من خلال تنسيق ICANN الفعّال للمعرفات الفريدة وكذلك تطوير السياسات اللازمة لتفعيل هذا التنسيق. وكمبدأ أساسي لهذه الرؤية ينبغي لمنظمة ICANN واتخاذ القرار أن يعكس الطبيعة العالمية للإنترنت في نموذج تعدد أصحاب المصالح الذي يتميز به ومسؤوليته عن الدوائر الانتخابية حول العالم.

وفي الإطار الزمني الذي تغطيه هذه الخطة (بحلول منتصف 2011)، ستطرأ تغييرات كبيرة على الإنترنت وعلى ICANN نفسها. وتحدد هذه الخطة الاستراتيجية استجابة ICANN للفرص والتحديات المتوقع مواجهتها خلال الأعوام الثلاثة القادمة، وتصف رؤية ICANN لتطويرها في عدد من المناطق الهامة.

وبانتهاء فترة سريان هذه الخطة، سيصير الانتشار الواسع لنطاقات المستوى الأعلى العامة وأسماء النطاق الجديدة في أبجديات/لغات العالم حقيقة واقعة. وستنشئ ICANN نظامًا متوازنًا للسماح بهذه الزيادة. سندعم شبكة عالمية من التسجيلات والمسجلين الذين سيزودون -بدورهم- بخدمات أسماء النطاق بالعديد من الأبجديات بصورة تزيد من ثقة المستخدم في سوق أسماء النطاق. وستعمل ICANN بكفاءة وفاعلية مع مجتمع أصحاب مصالح متعددة عالمي مدعوم جيدًا ويتم تمثيله بمصداقية وذلك من خلال عمليات ارتقائية قائمة على الإجماع تقويها تعاليم عملية المراجعة.

وسيكون توسيع عناوين IPv6 كمعيار توجيه مشترك، تغييرًا كبيرًا آخر يطرأ على الإنترنت نفسه. ستعمل ICANN مع مجتمع الإنترنت لإحداث عمليات حيوية وعادلة لإدارة تخصيص عناوين IPv4 المتبقية والتي سنزود بها القادة، وتدعم الممارسات التي من شأنها تمكين الإسراع بتبني عناوين IPv6.

وسيظل الأمان والاستقرار أولوية عليا وستعمل ICANN بفاعلية مع أصحاب المصالح المتعددة للإنترنت الآخرين لتعزيز أمان واستقرار الإنترنت وحمايتهما مع الاهتمام الخاص بمهمتنا الأساسية في حماية أمان واستقرار نظم المعرفات الفريدة للإنترنت.

خطة ICANN الاستراتيجية من يوليو 2008 إلى يونيو 2011

وبانتهاء فترة سريان هذه الخطة، ستصبح ICANN منظمة عالمية استوفت كافة المتطلبات المقررة في اتفاقية المشروع الثنائي مع وزارة المالية الأمريكية للانتقال إلى إدارة قطاع خاص كاملة. فسيحتني بها أصحاب المصالح فيها والمنظمات المشابهة لها ويتم الاعتراف بها كمنظمة ذات أداء مثالي فيما يتعلق بالمسؤولية والشفافية. وستكون ICANN آمنة ماليًا لديها مخدرات كافية للصمود أمام الصدمات بقدر متنوع من مصادر العائد الآمنة.

فهذه أهداف طموحة ولكنها مهمة ويمكن تحقيقها. ونحن نتطلع إلى العمل مع مجتمع ICANN وأصحاب المصالح الآخرين من مجتمع الإنترنت لتقديم هذه النتائج المهمة لكل مستخدمي الإنترنت.

مع خالص الشكر

بول تومي
الرئيس والمدير التنفيذي

ثراش بيتر دينجيت
رئيس مجلس الإدارة

سياق لخطة ICANN

تحدد هذه الخطة الإستراتيجية الأولويات المتاحة أمام شركة ICANN خلال الأعوام الثلاثة القادمة. قد تم تطوير هذه الأولويات في المشاورة مع المجتمع للاستجابة لما يؤمن المجتمع بأنها التحديات والفرص الكبرى التي ستواجه المنظمة. يتم تحديد سياق هذه الخطة هنا فيما يتعلق بالتحديات البيئية والتنظيمية.

ويعد الاهتمام المتزايد الذي حظي به تأثير التقديم القريب لـ IDN و gTLD الجديدة، والوعي بتأثير انتهاء مجموعة عناوين IPv4 غير المخصصة من IANA بانتهاء فترة سريان هذه الخطة هما أهم تغييرات الخطة الاستراتيجية للعام الماضي.

- | | |
|---|--|
| <p>9. الانشقاق المحتمل في النظام الحالي بسبب الاستياء من فهم القيود المفروضة من قبل البروتوكول التقني أو من</p> <p>10. اضطلاع شركة ICANN بدور ملائم في المجموعة الواسعة من الكيانات الدولية وكيانات القيادة العالمية الأخرى المهتمة بوظائف الإنترنت</p> | <p>التحديات البيئية الأساسية</p> <p>1. الازدهار المستمر للإنترنت بصفته وسيلة اتصال عالمية حقيقية والحاجة إلى أن تقي شركة ICANN باحتياجات قاعدة من أصحاب المصالح الحقيقيين على مستوى العالم</p> <p>2. الأهمية المتزايدة للبنية التحتية للإنترنت لنطاق كبير من التطبيقات الهامة التجارية والاتصالية المهمة.</p> <p>3. ضمان استقرار وأمان DNS والمعرفات الفريدة الأخرى في بيئة تسيطر عليها الهجمات الأكثر تكراراً وتعقيداً واستعمال المعرفات الفريدة لتسهيل هذه الهجمات والتخلص منها</p> <p>4. مجموعة كبيرة من سلوكيات الاستخدام السيئ والضرر في بيئة الإنترنت والتي تشكل خطراً ولكنها لا تقع على عاتق ICANN.</p> <p>5. الحفاظ على الاستقرار في ظل الزيادة المتوقعة في النطاق الذي يقوده عدد من الأجهزة التي تستخدم الإنترنت وعدد من المستخدمين والزيادة في عدد أسماء النطاق التي حدثت نتيجة لعملية تقديم IDN و gTLD الجديدة</p> <p>6. تنشأ التغييرات التي طرأت على بنية مجتمع ICANN كنتيجة لتنفيذ IDN، بما في ذلك ازدياد عدد المسجلين والمسجلات من شتى أنحاء العالم</p> <p>7. انتهاء مجموعة عناوين IPv4 غير المخصصة من IANA إلى منظمة RIR بحلول عام 2011.</p> <p>8. التطور المستمر للتطبيقات التجارية ونماذج الأعمال التي تستخدم الإنترنت بما في ذلك سوق أسماء النطاق ونظم</p> |
| <p>التحديات التنظيمية الأساسية</p> <p>1. تطور ICANN نحو إدارة القطاع الخاص والمشاكل المتعلقة بالبنية</p> <p>2. الحفاظ على أعلى معايير الشفافية والمسؤولية</p> <p>3. التزامات المنظمة كما تحددها المراجعات المنتظمة للقوانين الداخلية لإجراء مراجعة لبنية ICANN</p> <p>4. التزام مستمر بمراجعة وتجديد عمليات شركة ICANN وأدائها من أجل العمل بشكل أكثر فعالية</p> <p>5. الزيادة الكبيرة في عدد السياسات ودعم تطوير السياسة والعمليات والعملاء الذي يستدعي إتمام مزيد من</p> <p>6. إدارة تطوير السياسات في منظمات تطوعية بشكل كبير بنجاح وفي الوقت المناسب</p> <p>7. الحفاظ على اتصال فعال مع الجمهور العالمي لأصحاب المصالح في شركة ICANN عند مستويات مختلفة</p> | |

الأولويات الإستراتيجية للأعوام الثلاثة القادمة

وبعد الأخذ بعين الاعتبار التحديات والفرص التي من المحتمل أن تفرض نفسها خلال الأعوام الثلاثة القادمة، قام مجتمع ICANN -ولصالحه- بتطوير الأولويات التالية. وتعكس هذه الأولويات الدور المستمر والمسؤوليات المستمرة للمنظمة وكذلك الفرص الخاصة السانحة في الوقت الحالي.

1. تنفيذ IDN وgTLD الجديدة:

- ويعد تنفيذ اثنين من التغييرات المهمة التي حدثت في حيز الأسماء هو أولوية كبيرة لدى ICANN على مدى الأعوام الثلاثة القادمة: المستوى الأول وتطبيق نظام عملي للنطاقات الجديدة على المستوى العالي TLD. إن إدخال IDN قد يفتح وعليه فإن العملية الجديدة للنطاقات على المستوى العالي سوف تزيد المنافسة وتعرض الخيارات أمام الزبائن في وسيتم تكريس النتائج الرئيسية لهذه الأولوية لما يلي:
- إكمال عملية السياسة لـ IDN ccTLD المرتبطة بنطاقات (IDNC) ذات رموز ISO 3166-1 ثنائية الأحرف في فترة سريان هذه الخطة، ودعم عملية المسار السريع بهدف وضع رمز البلد الأول IDNC في المصدر في أواخر 2008/أوائل 2009.
 - تنفيذ أولى سلاسل TLD الجديدة العامة في المصدر في أواخر 2008/أوائل 2009.
 - ضمان عمليات تحسين وتنفيذ gTLD الجديدة (بما في ذلك إدارة المعارضات) وهي عمليات روتينية تجري طبقاً لخريطة عملية منشورة في إطارات زمنية يمكن التنبؤ بها ويقبلها المجتمع بحلول عام 2010.

2. تعزيز أمان المعارف الفريدة للإنترنت واستقرارها:

- تعتبر العملية المستقرة والأمنة لنظم المعارف الفريدة وكما تزداد الهجمات تكراراً وتعقيداً وتزيد السلوكيات الضارة الأخرى، يجب أن تستمر ICANN ومجتمعها في تحسين مرونة DNS وتقوية قدرتها على التعامل مع هذه الأحداث. وفي ظل اتساع طبيعة الهجمات والسلوكيات الضارة، يجب أن تعمل ICANN مع أصحاب المصالح الآخرين في هذا المجال لتوضيح دور ICANN وللعمل المشترك لإيجاد حلول للمشاكل التي تمثل عبئاً أكبر من مهمة أي كيان بمفرده. وسيتم تكريس النتائج الرئيسية لهذه الأولوية لما يلي:
- بحلول أواخر 2008، تقديم خطة لتحديد دور ICANN في أمان الإنترنت وتحديد الشركاء الملائمين وبدء العمل المشترك بحلول أوائل 2009 وليس بعد ذلك. تحديد دور ICANN بطريقة تسهل فهم المجال والتكاليف والعائدات وموافقة كل من المجتمع ومجلس الإدارة عليها.
 - إكمال خطة أمان ICANN الخاصة وتنفيذها بحلول نهاية عام 2008 وإجراء تدقيق ناجح لها بحلول نهاية 2009.
 - وبالمشاركة مع أصحاب المصالح، الاستعداد لتوقيع المصدر رقمياً باستخدام تقنية DNSSEC بحلول أواخر 2008.

- د. تأسيس برنامج بالاشتراك مع منظمات ccTLD الإقليمية والهيئات ذات الصلة الأخرى للعمل مع مشغلي ccTLD في تطوير البلدان فيما يخص مشاكل الأمان والاستقرار بحلول أوائل 2009.
- هـ. العمل مع مجتمع ICANN لضمان استمرار صمود DNS في مواجهة الهجمات الأكثر تعقيدًا طوال فترة سريان الخطة، مع مساهمة ICANN الواسعة لتحقيق هذه الهدف.

3. مراقبة انتهاء حيز عنوان IPv4 وتزويد القادة لتبني IPv6

وستنتهي -في فترة سريان هذه الخطة- مجموعة عناوين IPv4 غير المخصصة من IANA. وقد بدأت بالفعل بعض أجزاء مجتمع الإنترنت في تبني عناوين IPv6. ويجب أن يكون الإنترنت متوافقًا كليًا مع عنواني IPv4 و IPv6 كليهما قريبًا. وستحتاج ICANN إلى العمل مع مجتمع الإنترنت لإدارة انتهاء عناوين IPv4 مع تشجيع فهم التوجيه بعناوين IPv6، وضمان التشغيل المتبادل لعناوين IPv4 و IPv6 في DNS. وسيأخذ مجلس إدارة ICANN ومجتمعها دور ICANN في هذا المجال بعين الاعتبار وبصورة نشطة أثناء فترة سريان هذه الخطة، وستستمر ICANN في دعم مبادرات أصحاب المصالح الآخرين وتنسيق الأنشطة إذا كان ملائمًا. وسيتم تكريس النتائج الرئيسية لهذه الأولوية لما يلي:

- أ. العمل مع منطمتي NRO و RIR لتحديد مزيج من المراقبة والسياسات الملائمة للإنتهاء العاجل لعناوين IPv4 عالميًا ودخل كل منطقة بهدف وصف السياسات والأساليب بنهاية 2008.
- ب. تزويد القادة بما يتعلق بتبني IPv6، بما في ذلك إتاحة جميع خدمات ICANN من خلال عنوان IPv6 بحلول منتصف 2009 (وقد تم انتقال الكثير من الخدمات فيما قبل)
- ج. تحديد الفجوات الفنية الكبيرة بالأسواق في أجهزة وبرامج الشبكات التي تقف في طريق تبني IPv6 أثناء فترة سريان هذه الخطة.
- د. تشجيع حل مستوى إنتاجي لنشر عناوين IPv6 عن طريق الحث على إتاحة مجموعة كبيرة من خدمات الإنترنت بصورة تامة من خلال عنوان IPv6 (كخدمة بحث أو خدمة مستهلك أخرى) بنهاية فترة سريان هذه الخطة.

4. الحفاظ على الثقة في سوق gTLD وتعزيزها

تتحمل ICANN مسؤولية بناء ثقة لدى المستخدم في سوق gTLD بضمان تشغيل المسجلين والمسجلات وفقًا لتعاقداتهم ولسياسات ICANN، بما في ذلك حماية بيانات المسجلات في حالة حدوث فشل للتسجيل أو المسجل. سوف يتيح تقديم gTLD الجديدة و IDN الفرصة لزيادة التسجيلات والمسجلين حول العالم. يجب أن تضمن ICANN تحديث عمليات الأعمال الخاصة بها لمواجهة هذه الزيادة ولتوفير الثقة للمسجلات في الأسواق الجديدة. وسيتم تكريس النتائج الرئيسية لهذه الأولوية لما يلي:

- أ. الاستمرار في العمل المتوافق لضمان التوافق التام وإتمام عمليات التدقيق الناجحة للتسجيلات والمسجلين بنهاية فترة سريان هذه الخطة (وقد تم إلغاء تسجيل التسجيلات والمسجلين غير المتوافقين).
- ب. تحقيق توافق لكل المسجلين في مستودع البيانات بنهاية عام 2008.
- ج. زيادة التنوع العالمي للتسجيلات والمسجلين أثناء فترة سريان هذه الخطة، بهدف التعاقد مع 50 كيانًا على الأقل خارج أمريكا الشمالية أثناء فترة سريان هذه الخطة.

5. المكافحة لتحقيق جودة العمليات الأساسية

وبالرغم من تحقيق تحسينات مهمة في أداء نشاطات العمليات في السنوات الأخيرة، تلتزم ICANN بالاستمرار في تنقية عمليات تحقيق تطور واضح في أداء وظائفها الأساسية وسيتم تكريس النتائج الرئيسية لهذه الأولوية لما يلي:

- أ. الحفاظ على مستويات خدمة IANA أثناء فترة سريان هذه الخطة، بما في ذلك إدارة زيادة أعباء العمل الناتج عن gTLD الجديدة و IDN
- ب. الحفاظ على مستويات الخدمة لمهام تسجيلات ومسجلي gTLD أثناء فترة سريان هذه الخطة، بما في ذلك إدارة زيادة أعباء العمل الناتج عن gTLD الجديدة و IDN

6. تقوية نموذج أصحاب مصالح ICANN المتعددة لإدارة الطلبات المتزايدة والحاجات المتغيرة

تكافح ICANN دائماً لتحسين كفاءتها وفعاليتها. فسوف تواجه ICANN خلال ستصبح مناطق التركيز المهمة هي تقوية نموذج أصحاب المصالح المتعددة لدى ICANN من خلال إتمام عمليات المراجعة وتنفيذ التغييرات التي تمت الموافقة عليها وعولمة عمليات ICANN وإجراء التحسينات المهمة في عملية السياسة وزيادة الاشتراك في ICANN. وسيتم تكريس النتائج الرئيسية لهذه الأولوية لما يلي:

- أ. تطوير مقاييس تقييم الاشتراك في ICANN وتأسيس أهداف تحسين الاشتراك عند الحاجة بحلول أواخر 2008، وتنفيذ خطط لتحقيق هذه الأهداف فيما تبقى من فترة سريان هذه الخطة.
- ب. التنفيذ الكامل لسياسة ترجمة تتم الموافقة عليها بنهاية فترة سريان هذه الخطة.
- ج. المراجعات الكاملة وفقاً لتغييرات الجدولة والتنفيذ.
- د. تصميم برنامج تطوير لمشاركي ICANN وتنفيذه بحلول أواخر 2008، وتدريب 20 عضواً من أعضاء المجتمع لمواقع القيادة التطوعية بحلول نهاية 2009.
- هـ. تطوير القدرة على العمل العالمي (بما في ذلك إتاحة كافة المعلومات والعمليات المتعلقة بالأعمال) باللغات التي تحددها سياسة الترجمة بنهاية 2010.

7. تقوية المسؤولية والإدارة

ففي خلال فترة تكوين هذه الخطة سوف تقوم ICANN بتطبيق بالإضافة إلى ذلك سوف تعمل ICANN مع أصحاب مصالح آخرين على المستوى وسيتم تكريس النتائج الرئيسية لهذه الأولوية لما يلي:

- أ. متابعة الانتقال إلى إدارة القطاع الخاص وتعزيز التدويل أثناء فترة سريان هذه الخطة.
- ب. إتمام عمليات التدقيق السنوية الناجحة للمسؤولية والشفافية أثناء فترة سريان هذه الخطة.
- ج. الاشتراك الناجح في IGF أثناء فترة سريان هذه الخطة.

8. ضمان الاستقرار والمسؤولية مالياً

لدى ICANN مسؤولية تجاه مجتمعها للاستمرار في إدارة مواردها المالية بشكل يتميز بالشفافية والمسؤولية. وهذا يعني أنه ينبغي أن يكون التخطيط ووضع الميزانية في شكل صريح ونزيه للمجتمع. ينبغي توضيح ما هو العمل المخطط له وما هي نتائج هذا العمل وما هي تكلفته. وينبغي أيضاً أن تعمل ICANN نحو مستقبل مالي قوي من خلال مصادر عائد متنوعة واحتياطي مالي لضمان استمرار الاضطلاع بمهمتها في مواجهة التحديات المالية. وسيتم تكريس النتائج الرئيسية لهذه الأولوية لما يلي:

- أ. تمويل مكافئ احتياطي مالي بالكامل لنفقات تشغيل سنة في خلال ثلاث إلى خمس سنوات.
- ب. وبنهاية عام 2008، تحديد صلاحية مصادر العائد البديلة، بما في ذلك مزايدات الموارد - إن كان ملائماً- وتعديل مزيج العائدات وأية عائدات أخرى يقدرها المجتمع.
- ج. تطوير الخطط المالية -العائدات والنفقات- والتقديرات بعيدة المدى لإدارة مختلف المخططات الناتجة عن تقديم gTLD الجديدة و IDN بحلول أواخر 2008، والبدء بها كجزء من عملية الميزانية/التخطيط للعام المالي 2009.

الملحق 1: الجدول الزمني للنتائج المهمة

يعرض الرسم البياني أدناه الجدول الزمني للعناصر الرئيسية للخطة. ويلخص النص النتائج المشروحة في صفحات من 7-10. وتشير الأجزاء المظللة إلى وقت إجراء العمل. وتشير الدائرة في بداية السهم إلى وقت إمكان رؤية العائدات والمعالم النهائية الرئيسية المحددة بشكل "معين". وإذا لم يكن أحد الأنشطة محددًا بشكل "معين"، فهذا يعني أن النشاط جارٍ.

يناير- يونيو 2011	يوليو- ديسمبر 2010	يناير- يونيو 2010	يوليو- ديسمبر 2009	يناير- يونيو 2009	يوليو- ديسمبر 2008	
1. تنفيذ IDN وgTLD الجديدة						
أ1. عملية السياسة لـ IDN ccTLD المرتبطة بنطاقات (IDNC) ذات رموز ISO 3166-1 ثنائية الأحرف						
أ1. عملية المسار السريع بهدف وضع رمز البلد الأول في المصدر						
أب1. أولى سلاسل TLD الجديدة العامة في المصدر						
أج1. التحسين والتنفيذ الروتيني لـ gTLD الجديدة (بما في ذلك إدارة المعارضات)						
2. تعزيز أمان المعرفات الفريدة للإنترنت واستقرارها						
أ2. تقديم خطة لتقرير دور ICANN في أمان الإنترنت						
أ2. بدء العمل المشترك فيما يتعلق بالأمان مع الشركاء						
ب2. إكمال خطة أمان ICANN						
ب2. خطة أمان التدقيق						
ج2. الاستعداد لتوقيع المصدر باستخدام تقنية DNSSEC						
د2. تأسيس برنامج بالاشتراك مع منظمات ccTLD الإقليمية						

يوليو- ديسمبر 2008	يناير- يونيو 2009	يوليو- ديسمبر 2009	يناير- يونيو 2010	يوليو- ديسمبر 2010	يناير- يونيو 2011		
3. مراقبة انتهاء حيز عنوان IPv4 وتزويد القادة لتبني IPv6							
◆						أ3 العمل مع منظمي NRO و RIR لوصف السياسات والأساليب لإنهاء عناوين IPv4	
	◆					ب3 إتاحة جميع خدمات ICANN من خلال عنوان IPv6	
◆—————●							ج3 تشجيع حل مستوى إنتاجي لنشر عناوين IPv6
4. الحفاظ على الثقة في سوق gTLD وتعزيزها							
◆—————●							أ4 إتمام عمليات التدقيق الناجحة لكل التسجيلات والمسجلين (أو إلغاء التسجيل)
						ب4 تحقيق توافق لكل المسجلين في مستودع البيانات	
◆—————●							زيادة التنوع العالمي للتسجيلات والمسجلين من خلال التعاقد مع 50 كيانًا على الأقل خارج أمريكا الشمالية
5. المكافحة لتحقيق جودة العمليات الأساسية							
						أ5 الحفاظ على مستويات خدمة IANA بما في ذلك إدارة زيادة أعباء العمل لكل من gTLD الجديدة و IDN	
						ب5 الحفاظ على مستويات خدمة تسجيل ومسجل gTLD بما في ذلك إدارة زيادة أعباء العمل لكل من gTLD الجديدة و IDN	

يوليو- ديسمبر 2008	يناير- يونيو 2009	يوليو- ديسمبر 2009	يناير- يونيو 2010	يوليو- ديسمبر 2010	يناير- يونيو 2011	
6. تقوية نموذج أصحاب مصالح ICANN المتعددة لإدارة الطلبات المتزايدة والحاجات المتغيرة						
◆						أ6. تطوير مقاييس تقييم المشاركة في ICANN
						أ6. تنفيذ تحقيق هذه الأهداف
●	◆					ب6. تنفيذ كامل لسياسة ترجمة متفق عليها
						ج6. المراجعات الكاملة وفقاً لتغييرات الجدولة والتنفيذ
◆						د6. تطوير برنامج تطوير لمشاركي ICANN وتنفيذه
		◆				د6. تدريب 20 عضواً من أعضاء المجتمع لمواقع القيادة التطوعية
●	◆					ه6. تطوير القدرة على العمل العالمي باللغات التي تحددها سياسة الترجمة

يوليو- ديسمبر 2008	يناير- يونيو 2009	يوليو- ديسمبر 2009	يناير- يونيو 2010	يوليو- ديسمبر 2010	يناير- يونيو 2011	
7. تقوية المسؤولية والإدارة						
						أ7. متابعة الانتقال إلى إدارة القطاع الخاص وتعزيز التدويل
						ب7. إتمام عمليات التدقيق السنوية الناجحة للمسؤولية
						ج7. الاشتراك الناجح في IGF
8. ضمان الاستقرار والمسؤولية مالياً						
						أ8. تمويل مكافئ احتياطي مالي بالكامل لنفقات تشغيل سنة
						ب8. تحديد صلاحية مصادر العائد البديلة
						ج8. تطوير الخطط المالية والتقديرات بعيدة المدى لإدارة مختلف المخططات الناتجة عن تقديم gTLD الجديدة و IDN

الملحق 2: الأنشطة والمبادرات لكل أولوية استراتيجية

تحدد هذه الخطة الاستراتيجية أولويات مجتمع ICANN ونتائجه. يتطلب تحقيق هذه النتائج خطة تنفيذية، تجسدها "خطة التشغيل" السنوية لـ ICANN. فبينما تقوم الخطة الاستراتيجية على فكرة الثلاث سنوات، تتناول "خطة التشغيل" للعمل الذي سيتم إنجازه العام القادم والميزانية المطلوبة لذلك.

ويخدم إدراج هذه المهام في هذا الملحق غرضين. أولهما، مساعدة قائمة المهام في رسم صورة أكثر تحديداً للأنشطة التي سيتم تنفيذها لدعم الأولويات والنتائج التي حددتها "الخطة الاستراتيجية". وثانيهما، أنها تشكل رابطاً بين "الخطة الاستراتيجية" و"خطة التشغيل" السنوية القادمة، مع ضمان ارتباط خطة عمل ICANN وميزانياتها مرة أخرى بالخطة "الاستراتيجية". وفي "خطة التشغيل"، يتم وصف هذه الأنشطة الجارية من ناحية النتائج المتوقعة في عام واحد.

1. تنفيذ IDN وgTLD الجديدة

أسماء النطاق المدوّلة

- 1-1. الاستمرار في تسهيل مهمة أسماء النطاق المدوّلة (IDN) وضمان خبرات المستخدم الإيجابية بإنشاء مننديات لتبادل المعلومات وتكامل الجوانب المتعلقة بالنواحي الفنية والسياسية والحكومية والاتصالات، في خطة برنامج -من خلال التعاون- وتنفيذها وفقاً لأهداف الخطة.
- 2-1. طرح المسائل التقنية المطلوبة للتفويض الفعال والاستخدام IDN من خلال تسهيل فحص وتحليل اختبار IDN وتكوين مقاييس وتوجيهات من قبل المجتمع التقني وتمكين فحص وتصحيح تطبيقات البرامج التي
- 3-1. تنسيق نشاطات كافة هيئات الاستشارة والمنظمات الداعمة لـ ICANN من أجل تسهيل وضع سياسة لدراسة
- 4-1. التخطيط لتنسيق تقني على مستوى متعدد اللغات لنظم أسماء النطاق في المستوى العالي حيث المهارة وأيضاً بناء إمكانيات داخلية واسعة لـ ICANN واستخدام خبراء من
- 5-1. تطوير وتنفيذ إستراتيجية اتصالات لضمان توفر منافع إدخال IDN في جميع المناطق، والقيام بحملة تعليمية عن خطة نشر أسماء المواقع الدولي IDN وgTLD.
- 6-1. تطوير عمليات سلطة تخصيص أسماء الإنترنت (IANA) وهيئات الحماية الأخرى لتضمن أن IDN
- 7-1. دعم جهود تطوير سياسة منظمة المساندة الخاصة بأسماء المواقع لرمز الدولة (ccNSO) بحيث يمكن
- 8-1. الاستمرار في تنفيذ الإستراتيجية وخطة البرنامج لتفويض gTLD.

gTLD الجديدة

- 9-1. تطوير خطة برنامج لتنفيذ سياسة الإجماع في الرأي تستوفي الأهداف السياسية التي وضعتها المنظمات
- 10-1. تطوير وتنفيذ إستراتيجية اتصالات تقوم بإبلاغ المستخدمين بشكل فعال في جميع المناطق عن السياسة
- 11-1. تطوير عملية ونهج ICANN للرد على أسئلة المجتمع وطلب المشاركة في العملية الجديدة لـ TLD. استخدام التجارب الأولية والتطبيقات والتقييمات وتقويض المناهج من أجل التحسين المستمر لتجربة مقدمي تحديد المستويات الملائمة للتشغيل الآلي للعملية الجديدة لـ gTLD والزيادة
- 12-1. تطوير خطة لزيادة فريق عمل IANA ومواردها وتنفيذ هذه الخطة لضمان الكفاءة في إضافة gTLD الجديدة إلى منطقة المصدر والدعم المستمر لطلبات تغيير منطقة المصدر.
- 13-1. تنسيق IDNs وتنفيذ العملية الجديدة لـ gTLD لكي يستفيد المستخدم من جميع مزايا هذين البرنامجين.
- 14-1. دمج العملية الجديدة لـ gTLD وبالأخص IDN ذات المستوى العالي في مجموعة من الزبائن

2. تعزيز أمان المعرفات الفريدة للإنترنت واستقرارها

- 1-2. العمل مع مجتمع ICANN وأصحاب المصالح الآخرين لتطوير نظرة أكثر شاملة عن أمن وبناءً على
- 2-2. العمل مع موظفي ccTLD وبالأخص في الدول النامية لتوفير تنمية المهارات لتحسين الأمن والنظر في خيارات التمويل لدعمه.
- 3-2. تقوية أمن نظام المعرفات وذلك بالتركيز على عناصر البنية التحتية المرتبطة مباشرةً بنظام
 - 1-3-2. توفير آلية تسمح لمستخدمي المعرفات الفريدة المحفوظة لدى ICANN للمصادقة على
 - 2-3-2. متابعة تطوير تكنولوجيا الأمن وبضمنها DNSSEC ومنظمة المصادقة على المصادر (RPKI) ومنظمات أخرى، و ثم عرض المشاكل وتقديم التوصيات المناسبة.
- 4-2. الاستمرار في تقوية استقرار ومرونة DNS.
 - 1-4-2. تنفيذ جذر L للعناوين المحجوزة.
 - 2-4-2. إجراء تحاليل مفصلة ووافية لجذور العمليات والمقاييس.
 - 3-4-2. نشر الثانويات المعتمدة للمناطق التي تديرها IANA مثل (ARPA) و (IP6.ARPA) و (URN.ARPA... إلخ).
- 5-2. العمل مع الحكومات والقطاع الخاص ومجتمع ICANN لاستكشاف كيفية إعداد مجتمع ICANN وأصحاب المصالح ذوي الصلة للموارد والقدرات لتوجيه الاهتمامات بالأمان والاستقرار والمرونة، مما يزيد من الاهتمامات وحدود مهمة الدوائر الانتخابية للإنترنت.

3. مراقبة انتهاء حيز عنوان IPv4 وتزويد القادة لتبني IPv6

- 1-3. من خلال العمل مع المجتمع المكلف بالعناوين سوف تتعاون ICANN ومنظمة سجلات الإنترنت
- 2-3. إجراء مراجعة لكل نظم ICANN الداخلية والخارجية وتطوير خطة لتمكين كل الأنظمة ذات الصلة من التشغيل من خلال عنوان IPv6.
- 3-3. العمل مع أصحاب المصالح لتطوير إجراءات وسياسات تخصيص العنوان لعناوين IPv6 ومراقبتها، بما في ذلك العمليات الخاصة بحفظ المسار لمالك هذه العناوين وما هي أرقام النظام المستقلة (AS) المرتبطة بها، لبناء قاعدة لتحديد عناوين المصدر لتحسين الأمان.
- 4-3. مشاركة مجتمع الإنترنت الكبير في مناقشات حول عنوان IPv6 لفهم المشاكل التي تعوق فهم عنوان IPv6. العمل مع أصحاب المصالح لإيجاد طرق توجيه هذه المشاكل، إذا كان ملائماً.
- 5-3. تنسيق الجهود لدعم المنظمات واللجان الاستشارية لتطوير الوعي بعناوين IPv6 وفهمها.

4. الحفاظ على الثقة في سوق gTLD وتحسينها

التوافق التعاقدى

- 1-4. الاستمرار في تحسين التوافق التعاقدى من خلال تطوير وظيفة التوافق بالاستناد إلى مداخلات توفير تقارير روتينية لهذه النشاطات ونتائج لجنة التدقيق والتحريات.
- 2-4. التعاون مع شركات تسجيل النطاق العلوي العامة وسجلات النطاق العلوي العامة وأصحاب
- 3-4. تطوير آليات ملائمة لتقديم التعليقات والملاحظات في عملية التفويض وعمليات السياسة ذات
- 4-4. إنشاء عمليات والتحصيل على معلومات من أجل توجيه المسجلين ومقدمي الشكاوى نحو الحلول الملائمة بفعالية، وجمع وتحليل البيانات للتعرف على الاتجاهات وتحديد مناطق المشاكل المحتملة ذات وبناء شراكة مع شركة

مهام مسجل gTLD:

- 5-4. تسهيل أنشطة سوق التسجيل لتشجيع المنافسة والاختيار بالنسبة للعملاء في كافة مناطق
- 6-4. تطوير أدوات لشركات التسجيل لكي تكون على استعداد للتفاعل مع شركة ICANN وفقاً
- 7-4. من خلال التشاور مع أصحاب المصالح ذوي الصلة (بما في ذلك أصحاب السجلات)، تحديد
- 8-4. بناء شراكة مع شركة gTLD لتكوين حماية وخيارات للمسجلين مثل مستودع للمعلومات
- 9-4. بذل جهود فائقة لتعزيز العلاقات مع مجتمع شركات تسجيل gTLD العالمية من أجل تحسين
- 10-4. تحديد كافة العناصر المهمة المستخدمة في تسليم الأسماء وعناوين الخدمات والعمل ضمن وهذا
- 11-4. التركيز على سبل الحفاظ على معلومات المسجل في حالة تعطل العمل وذلك بالنظر إلى إمكانية
- 12-4. الاستمرار في تنفيذ خطط تقنية للتعويل على نظام احتياطي في حالة العطل في نظم ICANN وأن

5. المكافحة لتحقيق جودة العمليات الأساسية

- عمليات سلطة تخصيص أسماء الإنترنت (IANA)
- 1-5. التعاون مع العملاء (مثلاً، من خلال مجموعات العمل) لإرساء أهداف أداء سنوية مقبولة والإيفاء بكافة
 - 2-5. أتمتة عمليات IANA إذا لزم الأمر لتعزيز الإنتاجية والفعالية.
 - 3-5. التعاون مع العملاء لزيادة عمليات IANA لتتضمن تقديم خدمات الأمان للعملاء وفقاً لمعايير المجتمع
 - 4-5. نشر عمليات IANA وممارساتها والاشتراك مع العملاء لتقديم مراجعات وتكليفات إذا لزم الأمر.
 - 5-5. تقديم معلومات إحصائية عامة حول أداء IANA وتوفير الوصول إليها في حالة الطلب كما عن طريق

- عمليات تسجيل نظام سجلات المواقع العامة العالية المستوى (gTLD)
- 6-5. التعامل مع طلبات خدمات السجل الجديدة بالتوافق مع تنفيذ سياسة الموافقة الجماعية، وتوفير
 - 7-5. تطوير وتطبيق مناهج فعالة لتقديم تقرير بالملاحظات والتعليقات حول كافة سياسات الموافقة
 - 8-5. تطبيق سياسات للموافقة الجماعية معتمدة من مجلس الإدارة بطريقة فعالة وفي الوقت الملائم. ويتضمن هذا السياسات المتوقعة لنصوص التسجيل التعاقدية وتسهيل تفويض العملية الجديدة ل
 - 9-5. تطوير طريقة للتفاوض وتنفيذ عقود gTLD جديدة وتجديد عقود gTLD الموجودة بأسلوب

أنظمة المنظمات

- 10-5. إدارة العمليات الداخلية والخارجية بشكل اختياري باستخدام برامج (وليس يدوياً)
 - 11-5. حيثما أمكن، استخدام التقنية التي تسهل عملية الوصول إلى معلومات ICANN
 - 12-5. لأنواع الملائمة من المعلومات، استخدام أدوات الترجمة الآلية لتوفير المعلومات
 - 13-5. التأكد من أن البنية التحتية لتقنية المعلومات الداخلية لشركة ICANN تتمكن من
 - 14-5. تنفيذ عمليات إدارة توازي الإنجازات الفردية مع إستراتيجية ICANN الاستمرار في تعزيز تقديم التقارير والمراقبة مع رؤية لزيادة معلومات الأداء عبر الإنترنت والمتاحة للمجتمع بشكل كبير.
- الاستمرار في نمو قابلية مجتمع ICANN بأكمله لإدارة جهود عمل

5-15. الاستمرار في تطوير إجراءات التعامل مع المواقف الطارئة والعطل المحتمل في العمل لكيانات التشغيل الرئيسية وتنفيذها.

6. تقوية نموذج أصحاب مصالح ICANN المتعددة لإدارة الطلبات المتزايدة والحاجات المتغيرة.

الاشتراك

- 1-6 العمل مع مجتمع ICANN لتطوير مقاييس الاشتراك وأهدافه.
- 2-6 بالاشتراك مع الجماعات الناعبة والاستفادة من التمثيل المحلي والتواصل، فإنه يتم تطوير وتنفيذ
- 3-6 تنفيذ برامج لتحسين وتطوير مهارات ومعرفة تتعلق بالمجال عند المشاركين الموجودين وفي
- 4-6 إنشاء برامج تعليمية ومعلوماتية لتعريف المشاركين الجدد على الجوانب المهمة من ICANN بما
- 5-6 إجراء مراجعة مستمرة لبرنامج اجتماعات شركة ICANN لضمان قيامهم بتسهيل تحقيق مهمة تحديد النموذج الملائم ل ICANN بأهدافها وإستراتيجية تنفيذها لعقد اجتماعات محلية الأخذ بنظر الاعتبار ما يجب أن تقوده و تدعمه ICANN بشكل مباشر وما يجب أن
- 6-6 الاستمرار في العمل مع مجتمع أصحاب المصالح لشركة ICANN لتنفيذ برامج ونشاطات (برنامج
- 7-6 الاستمرار في تشجيع سجلات المواقع عالية المستوى لرمز الدولة ccTLD وأسماء المواقع لرمز
- 1-7-6 بالاشتراك مع ccNSO، تحديد مناطق اهتمام في مجتمع ccTLD، وتطوير خطط لتشمل مناقشة متسعة القاعدة ودعم أنشطة ICANN و ccNSO لتوجيه هذه الاهتمامات وتنفيذها.
- 2-7-6 الاستمرار في توفير التدريب التقني في جلسات عمل لتشجيع إدارة فعالة ل ccTLD وتثقيف
- 3-7-6 بالاشتراك مع ccNSO تحديد عملية تطوير السياسات التي ينبغي أن تستخدم في تنفيذ
- 8-6 الاستمرار في تطوير قابلية أصحاب المصالح في المشاركة في عمليات ICANN بما في ذلك
- 1-8-6 تنفيذ سياسة ترجمة مصممة للإيفاء بفعالية بأهداف المنظمة التي تراعي متطلبات أصحاب
- 2-8-6 العمل مع المجتمع لإعادة تخطيط ممارسات وعمليات دعم تطوير عمل وسياسة ICANN للوفاء باحتياجات الجمهور العالمي.
- 9-6 إبلاغ المجتمع وعمليات تطوير السياسات بوسائل أفضل من خلال التحليل الاقتصادي والتحليل شرع في السنة المالية 2008. إجراء أبحاث ونشر تقارير (مع الترجمة إن أمكن) لمساعدة المجتمع

10-6. تنفيذ وتنقيح خطة اتصالات تشرح بوضوح مهمة شركة ICANN وتوضح أنشطة ICANN

تقوية دعم المنظمات واللجان الاستشارية

- 11-6. تحسين مستوى كفاءة وفعالية المنظمات الداعمة وهيئات الاستشارة ومن ضمنها:
- 1-11-6. إجراء مراجعات مستقلة والعمل مع المجتمع لتنفيذ التحسينات في كافة العمليات التي وبشكل خاص، في السنة المالية 2008، الاهتمام بتقارير المراجعة المستقلة لكل من GNSO و ALAC و RSSAC و SSAC، وتطوير تنفيذ مقترحات تحسين هذه الكيانات وإجراء مراجعة لكل من ccNSO و ASO.
- 2-11-6. العمل مع المجتمع لتحديد وتنفيذ التحسينات على سياسات الرعاية وسياسات العمليات
- 3-11-6. تطوير وتنفيذ عملية تقييم ومراجعة كافة أعمال إجماع الرأي على سياسات ICANN
- 4-11-6. توسيع وتعميق قابلية عمل تطوير السياسات في المنظمات الداعمة لتمكين عملية توزيع دعم عمل التخطيط العادي للمساعدة في إدارة فعالة للمصادر المستخدمة في تطوير
- 5-11-6. توفير المستوى المناسب من الموظفين والدعم المطلوب لتسهيل عملية تطوير
- 6-11-6. تحسين تعاون وتنسيق نشاطات هيئة الاستشارة الحكومية GAC مع هيئة
- 7-11-6.

بناء السعة

- 12-6. وفي كل منطقة، الاستمرار في العمل مع مديري ومشغلي TLD رمز البلد ومجتمعات الإنترنت المحلية (بما في ذلك الحكومات و ISOC والقطاع الخاص والمجتمع المدني) والمنظمات الإقليمية (بما في ذلك RIR) لتطوير برامج واسعة للمناطق الخاصة بها لتحسين القدرات في المشاكل المتعلقة بنظام المعرف الفريد، بما في ذلك خدمات عنوان IP واسم النطاق وإدارة المصدر:
- 1-12-6. البناء على العمل الحالي في كل منطقة من خلال العلاقات الحيوية المستمرة مع
- 2-12-6. العمل مع ccNSO لتطوير أفضل الأساليب الموصى بها للمجالات التقنية لإدارة

3-12-6. استخدم المهارات المبطنة في ccTLD لتسهيل الاتصالات في لغات يعرفها

7. تقوية المسؤولية والإدارة

JPA/التأكيد على متطلبات المسؤولية

- 1-7. إنجاز مسؤوليات ICANN الموصوفة في اتفاقية المشروع الثنائي والاستمرار في إنجاز مهمة
- 2-7. مشاركة الحكومات في مسيرة التخطيط الانتقالي من خلال هيئة الاستشارة الحكومية GAC.
- 3-7. الاستمرار في إضافة صيغة رسمية على العلاقات مع مجاميع أصحاب مصالح ICANN.
- 4-7. الحفاظ على المواصلة المستمرة مع أصحاب مصالح بارزين وذلك لتحديد خطوات التقديم للانتقال
- 5-7. إجراء مراجعة للبنية الإدارية المناسبة ل ICANN كما هو مطلوب في قرار الهيئة رقم 29

المسؤولية والشفافية

- 6-7. الأخذ بنظر الاعتبار تقرير هيئة التعيين ثم تطوير وتنفيذ التوصيات المقترحة لتحسين قابلية
- 7-7. الأخذ بنظر الاعتبار تقرير مراجعة الهيئة ثم تطوير وتنفيذ التوصيات المقترحة لزيادة تحسين فعالية
- 8-7. تنفيذ آلية لتوفير التقارير عن انفتاح وشفافية ICANN وعن بينتها التكاملية وتعدد جهاتها وأصحاب
- 1-8-7. إنتاج تقارير سنوية للمجتمع.
- 2-8-7. تبطين أسس عمل الإدارة التي تشمل أفضل الممارسات للسيطرة.
- 3-8-7. قياس وتحديد مسؤولية وشفافية ICANN وتنفيذ أفضل الممارسات في
- 4-8-7. ضمان مسؤولية فعالة إزاء أصحاب مصالح ICANN والمجتمع.

دور ICANN في النطاق العالمي

- 9-7. الاستمرار في التعاون وتقوية العلاقات مع الشركاء البارزين حسب الحاجة لدعم ICANN في وبالتحديد الاعتراف وتحديد أدوار
- 10-7. تحديد المنتديات المهمة التي ينبغي على ICANN المشاركة فيها لغرض:
- 1-10-7. دعم التعامل مع مشاكل تتعلق ب ICANN ولكن تقع خارج نطاق عملها.
- 2-10-7. تسهيل مهمة ICANN لاستقطاب أطراف لا تشارك عادة في المنتديات المتعلقة ب

8. ضمان الاستقرار والمسؤولية ماليًا

- 1-8. تطوير خطط لبناء صندوق احتياطي والبحث عن استراتيجيات استثمار مناسبة لهذا الصندوق.
- 2-8. الاستمرار في تحسين خطة العمل وعملية تكوين الميزانية بهدف توضيح مبادرة خطة عمل ودعم أولويات المجتمع لمبادرات عمل والامتيازات العملية ل ICANN.
- 1-2-8. إجراء خطة عمل أولية واستشارة حول الميزانية في نفس الوقت لتحقيق موازنة
- 2-2-8. أداء خطط تشغيل موجزة وتقديرات للميزانية مع بناء تصور لعدة سنوات مالية، بما في ذلك الاهتمام بنطاق المخططات المحتملة لفهم gTLD الجديدة.
- 3-2-8. مقارنة جوانب من تكاليف وأرباح ICANN مع منظمات أخرى بغرض تفهم أفضل للأداء
- 4-2-8. الاستمرار في البحث عن وسائل توفير المزيد من التنوع في بنية عائدات ICANN، بما في ذلك مصادر العائد الجديدة المحتملة وإعادة فحص مزيج العائدات الحالية.
- 3-8. تطوير مناهج مناسبة للتخطيط في قطاع السياسة والعمليات وأعباء العمل الأخرى. مراقبة أعباء تحديد وتطوير وسائل لتحسين
- 4-8. الاستمرار في تنفيذ مقاييس لتحسين الكفاءة والفعالية بفعل تحسين الاتصالات بين الموظفين

الملحق 3: تطوير الخطة الإستراتيجية يوليو 2008 – يونيو 2011

تعتمد هذه المسودة الأولية للخطة على مشاوره متعددة المراحل من أدنى إلى أعلى مع مجتمع شركة ICANN. وهي

بدأ تطوير هذه الخطة الإستراتيجية في اجتماع شركة ICANN في سان جوان في يونيو 2007، حيث تم إجراء وئم إنشاء منتدى للنقاش لطرح الأسئلة على شبكة الإنترنت باللغة العربية والإنجليزية والفرنسية والأسبانية. ولأول

واجتمع في شهر يوليو موظفو ICANN لمناقشة مسائل إستراتيجية لبحثها ضمن العملية التخطيطية. كما تناولت الهيئة وقد تم إدخال المسائل التي طرحت في هذه الحوارات في

وتم جمع الآراء المطروحة في المنتدى العام ومن أعضاء الهيئة والموظفين ومن المشاركين في جلسات العمل في سان ثم تم إجراء مشاورات هاتفية مبنية على هذا التقرير مع جماعات انتخابية. ومن خلال هذا المداخلات

تم شرح نسخة المسودة للخطة في جلسات المشاورة في اجتماع لوس أنجلوس. وقد تم عقد الجلسات مع الدوائر الانتخابية: GNSO و SSAC و ISP والتسجيل والمسجل والملكية الفكرية وكذلك الدوائر الانتخابية غير التجارية. وقد تم إجراء جلسة مشاورة عامة مصحوبة بترجمة فورية بالإنجليزية والفرنسية والأسبانية والروسية. وقد قدم أعضاء مجلس الإدارة تغييرات أثناء جلسة مشاورة عقدت خصيصاً وكذلك في اجتماع مجلس الإدارة. وتم كذلك استقبال التعليقات من خلال منتدى عبر الإنترنت.

وبناءً على التعليقات التي تم استقبالها خلال عملية المشاورة، تمت إعادة صياغة الخطة وإضافة عدة أقسام مع زيادة التركيز على النتائج. وقد تم تقديمها إلى مجلس إدارة ICANN لإقرارها في اجتماعه في ديسمبر.

الملحق 4: تخطيط المبادرات للتحديات والفرص الرئيسية

الأولوية الاستراتيجية	التحديات البينية الأساسية
6-1	1. الازدهار المستمر للإنترنت بصفته وسيلة اتصال عالمية حقيقية والحاجة إلى أن تفي شركة ICANN باحتياجات قاعدة من أصحاب المصالح الحقيقيين على مستوى العالم
2	2. الأهمية المتزايدة للبنية التحتية للإنترنت لنطاق كبير من التطبيقات الهامة التجارية والاتصالية المهمة.
2	3. ضمان استقرار وأمان DNS والمعرفات الفريدة الأخرى في بيئة تسيطر عليها الهجمات الأكثر تكراراً وتعقيداً واستعمال المعرفات الفريدة لتسهيل هذه الهجمات والتخلص منها
2	4. مجموعة كبيرة من السلوكيات السيئة في بيئة الإنترنت، والتي قد تقع على عاتق شركة ICANN.
5	5. الحفاظ على الاستقرار في ظل الزيادة المتوقعة في النطاق الذي يقوده عدد من الأجهزة التي تستخدم الإنترنت وعدد من المستخدمين والزيادة في عدد أسماء النطاق التي حدثت نتيجة لعملية تقديم IDN وgTLD الجديدة
6-4	6. تغيير بنية مجتمع ICANN كنتيجة لإدخال IDN بما في ذلك ازدياد عدد المسجلات والمسجلين من مناطق غير
3	7. انتهاء مجموعة عناوين IPv4 غير المخصصة من IANA بحلول عام 2011.
4	8. التطور المستمر للتطبيقات التجارية ونماذج الأعمال التي تستخدم الإنترنت بما في ذلك سوق أسماء النطاق ونظم
7-2-1	9. الانشقاق المحتمل في النظام الحالي بسبب الاستياء من فهم التقييدات المفروضة من قبل البروتوكول التقني أو من
7	10. اضطلاع شركة ICANN بدور ملائم في المجموعة الواسعة من الكيانات الدولية وكيانات القيادة العالمية الأخرى المهمة بوظائف الإنترنت.
	التحديات التنظيمية الأساسية
7	1. تطور ICANN نحو الاستقلال والمشاكل المتعلقة بالبنية
7	2. الحفاظ على أعلى معايير الشفافية والمسؤولية
6	3. التزامات المنظمة كما تحددها المراجعات المنتظمة للقوانين الداخلية لإجراء مراجعة لبنية ICANN.
6	4. التزام مستمر بمراجعة وتجديد عمليات شركة ICANN وأدائها من أجل العمل بشكل أكثر فعالية.
6	5. الزيادة الكبيرة في عدد السياسات ودعم تطوير السياسة والعمليات والعملاء الذي يستدعي إتمام مزيد من
6	6. إدارة تطوير السياسات في منظمات تطوعية بشكل كبير بنجاح وفي الوقت المناسب
6	7. الحفاظ على اتصال فعال مع الجمهور العالمي لأصحاب المصالح في شركة ICANN عند مستويات مختلفة