

Стратегический план ICANN на 2021–2025 финансовые годы

24 июня 2019



СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
ВИДЕНИЕ	5
МИССИЯ	6
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ	8
Безопасность	9
Управление ICANN	15
Системы уникальных идентификаторов	20
Геополитика	26
Финансовые вопросы	29

ВВЕДЕНИЕ

Интернет представляет собой общий глобальный ресурс, и его значение для сообщества и влияние, оказываемое им на общество, постоянно растут. Интернет-корпорация по присвоению имен и номеров (ICANN¹), действуя в рамках своей миссии и в интересах мировой общественности, выступает в роли доверенного координатора работы системы уникальных идентификаторов Интернета. Стратегический план ICANN на 2021–2025² финансовые годы основывается на миссии ICANN и призван помочь ICANN продолжать обеспечивать эффективное достижение целей корпорации и соответствие новым, постоянно меняющимся задачам и возможностям.

С момента разработки последнего стратегического плана ICANN на 2016–2020 финансовые годы масштабы пользования Интернетом возросли. Теперь в интернет выходит более половины населения Земли. Также возросли и масштабы, и частота кибератак и утечек данных. Деятельность, связанная с регулированием и законотворчеством в области интернета, тоже набирает обороты. Новые технологии порождают новые угрозы безопасности и стабильности для инфраструктуры Интернета.

ICANN – это экосистема, состоящая из трех компонентов: сообщества ICANN, Правления ICANN и корпорации ICANN. За последние пять лет в экосистеме ICANN произошли значительные изменения, в т. ч. успешная передача координирующей роли в исполнении функций Администрации адресного пространства Интернета (IANA) от правительства США к ICANN. В рамках этого процесса ICANN укрепила свою миссию и модель управления, что было продемонстрировано принятием новых положений Устава и наделением сообщества полномочиями.

Подход ICANN к разработке политик и стратегическому планированию, основанный на модели с участием многих заинтересованных сторон и принципе «снизу-вверх», по-прежнему основан на глубокой убежденности в том, что глобальная представленность, прозрачность и подотчетность являются важнейшими факторами достижения общей цели – обеспечения единого, глобально функционально совместимого Интернета, залогом успеха которого является стабильность, безопасность и отказоустойчивость системы уникальных идентификаторов.

Чтобы подготовиться к разработке этого плана ICANN запустила процесс выявления внутренних и внешних тенденций, которые сказываются на будущем ICANN, ее миссии и работе. Свой весомый вклад в эти усилия внесли и сообщество, и Правление, и корпорация ICANN. Был выявлен ряд схожих аспектов, которые естественным образом разбиваются на пять основных категорий тенденций: это безопасность, управление ICANN, системы уникальных идентификаторов, геополитика и финансовые вопросы.

За последующие месяцы Правление ICANN провело оценку того, как эти пять основных тенденций отражаются на общих стратегических целях. Результаты этой работы отражены в настоящем плане в виде уточненной формулировки заявления о видении и новых стратегических задач и целей на 2021–2025 финансовые годы. Намеченные результаты и стратегические риски определяют условия успешного достижения каждой из целей. Миссия ICANN, заявленная в ее [Уставе](#), остается неизменной.

¹ Если не указано иное, термином «ICANN» в настоящем документе обозначается экосистема ICANN в целом, то есть Правление, сообщество и корпорация ICANN.

² Финансовый год ICANN начинается 1 июля и заканчивается 30 июня.

Новые стратегические цели прямо соотносятся с пятью основными тенденциями, выявленными сообществом ICANN. Они представляют для ICANN новые вызовы и возможности в том, что касается успешного формирования ее будущего.

Стратегический план будет сопровождаться пятилетним операционным планом, в котором будут полностью определены расходы ICANN на реализацию выбранной стратегии и пути ее реализации. В документ войдут подробные сведения о направлениях деятельности, взаимозависимых элементах и этапах работы. Показатели подотчетности позволяют измерять исполнение ICANN своих стратегических целей.

ВИДЕНИЕ

Видение ICANN

– **бороться за единый открытый и глобальный функционально совместимый Интернет**, выступая в качестве независимого, надежного и работающего на основе модели с участием многих заинтересованных сторон координатора системы уникальных идентификаторов Интернета, а также предоставляя открытую среду для сотрудничества, в рамках которой разнообразные заинтересованные стороны могут объединять свои усилия для достижения следующих целей, отвечающих глобальным общественным интересам:

- обеспечение высочайшего качества работ по осуществлению координирующей роли в исполнении функций IANA;
- непрерывное совершенствование систем уникальных идентификаторов;
- укрепление безопасности системы доменных имен (DNS) и системы корневых серверов DNS;
- развитие модели управления ICANN для повышения ее эффективности, прозрачности и подотчетности;
- повышение эффективности и инклюзивности процессов разработки политик ICANN на основе модели с участием многих заинтересованных сторон;
- прогнозирование и управление последствиями законодательных и нормативных актов;
- обеспечение технической надежности и финансовой устойчивости ICANN.

МИССИЯ

Формулировка определения миссии ICANN была уточнена и включена в Устав, принятый в 2016 году после передачи координирующей роли в исполнении функций IANA от правительства США сообществу многих заинтересованных сторон ICANN. Миссия определена в Уставе следующим образом:

Выдержка из Устава ICANN, раздел 1.1. МИССИЯ

(а) Миссией Интернет-корпорации по присвоению имен и номеров («ICANN») является обеспечение стабильной и безопасной работы систем уникальных идентификаторов Интернета методами, описанными ниже в настоящем Разделе 1.1(а) («Миссия»).

В частности, ICANN:

(i) Координирует распределение и присвоение имен в корневой зоне системы доменных имен («DNS») и координирует разработку и реализацию политик в области регистрации доменных имен второго уровня в доменах общего пользования верхнего уровня («gTLD»). В этой роли полномочия ICANN заключаются в координации разработки и реализации положений политик:

- которые требуют единообразного или согласованного решения, необходимого для обеспечения открытости, функциональной совместимости, отказоустойчивости, безопасности и/или стабильности DNS, в том числе, если речь идет о регистраторах и регистратурах gTLD, положений, относящихся к аспектам, описываемым в Приложениях G-1 и G-2 Устава; и
- которые разрабатываются по принципу «снизу-вверх» на основе консенсуса с участием многих заинтересованных сторон и направлены на обеспечение стабильной и безопасной работы систем уникальных доменных имен Интернета.

Вопросы, политики, процедуры и принципы, рассматриваемые в Приложениях G-1 и G-2 (Устава) применительно к регистраторам и регистратурам gTLD, следует считать относящимися к миссии ICANN.

(ii) Содействует координации работы и развития системы корневых серверов имен DNS.

(iii) Координирует распределение и присвоение номеров интернет-протоколов и номеров автономных систем на верхнем уровне. В соответствии со своей миссией ICANN (A) оказывает услуги регистрации и предоставляет открытый доступ к глобальным реестрам номеров в ответ на обращения Инженерной проектной группы Интернета («IETF») и региональных интернет-регистратур («RIR») и (B) содействует разработке политик в отношении глобальных реестров номеров силами затрагиваемых сообществ и исполнению других сопутствующих задач по согласованию с RIR.

(iv) По мере необходимости совместно с другими организациями обеспечивает наличие регистратур, необходимых для функционирования Интернета согласно требованиям организаций, разрабатывающих стандарты интернет-протоколов. В соответствии с Миссией, полномочия ICANN состоят в оказании услуг регистрации и предоставлении открытого доступа к реестрам в ответ на соответствующие запросы организаций, занимающихся разработкой интернет-протоколов.

(b) ICANN не должна совершать действия вне рамок своей Миссии.

(c) ICANN не должна регулировать деятельность (то есть обязывать к выполнению правил и соблюдению ограничений) служб, использующих уникальные идентификаторы Интернета, или контент, который эти службы передают или предоставляют, за пределами полномочий, явно указанных в разделе 1.1(a). Во избежание разночтений настоящим поясняется, что ICANN не является органом государственного регулирования и контроля какого бы то ни было государства.

(d) Во избежание разночтений и невзирая на вышесказанное:

(i) перечисленные выше запреты не направлены на ограничение полномочий ICANN или ее возможностей по принятию или реализации политик или процедур, учитывающих использование доменных имен в качестве идентификаторов естественных языков;

(ii) невзирая на любые положения Устава, свидетельствующие об обратном, условия и положения документов, указанных в подразделах (A)–(C) ниже, а также выполнение ICANN обязательств или обязанностей в соответствии с ними, не могут быть обжалованы ни одной из сторон в рамках судебных разбирательств или процессах с участием ICANN (включая запросы о пересмотре решения или процессы независимой проверки в соответствии со Статьей 4) на том основании, что эти условия и положения противоречат или не соответствуют Миссии ICANN или иным образом выходят за пределы полномочий и функций ICANN в соответствии с настоящим Уставом («Устав») или Учредительным договором ICANN («Учредительный договор»):

(A)

(1) все соглашения с регистратурами и соглашения об аккредитации регистраторов, заключенные между ICANN и операторами регистратур и действующие на 1 октября 2016 года [1], в том числе, во всех случаях, все положения и условия, упоминаемые в них, но не указанные в базовой форме соглашения с регистратурами и соглашения об аккредитации регистраторов;

(2) все соглашения с регистратурами или соглашения об аккредитации регистраторов, не охваченные пунктом (1) выше, при условии, что их положения существенно не отличаются от формы соглашения с регистратурами или соглашения об аккредитации регистраторов, существующей на 1 октября 2016 года;

(B) все продлеваемые соглашения, указанные в подразделе (A), в соответствии с их условиями и положениями продления срока действия; и

(C) пятилетний стратегический план ICANN и пятилетний план операционной деятельности, существующие на 10 марта 2016 года.

(iii) Раздел 1.1(d)(ii) не накладывает ограничений на способность какой-либо стороны какого-либо из упомянутых в нем соглашений, оспаривать любые положения подобного соглашения на любом другом основании, включая толкования этих положений другой стороной, в рамках судебного разбирательства или процесса с участием ICANN.

(iv) ICANN имеет право проводить переговоры, заключать соглашения, в том числе в части обязательств по обеспечению общественных интересов, с любыми сторонами и следить за соблюдением этих соглашений в целях содействия исполнению ее миссии.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Стратегические цели на 2021-2025 финансовые годы

Принимая во внимание внешние факторы, воздействующие на глобальный рост и эволюцию Интернета, DNS и других систем уникальных идентификаторов, которые ICANN помогает координировать, на 2021–2025 финансовые годы были определены следующие пять стратегических целей, призванных помочь ICANN продолжать выполнять свою миссию и реализовывать свое новое видение:

- **укрепление безопасности системы доменных имен и системы корневых серверов DNS;**
- **повышение эффективности модели управления ICANN с участием многих заинтересованных сторон;**
- **развитие систем уникальных идентификаторов Интернета в рамках координации и сотрудничества с соответствующими сторонами, чтобы продолжать удовлетворять потребности глобальной базы интернет-пользователей;**
- **решение вопросов геополитического характера, влияющих на миссию ICANN по обеспечению единого, глобально функционального совместимого Интернета;**
- **обеспечение долгосрочной финансовой устойчивости ICANN.**

Безопасность

Стратегическая цель: укрепление безопасности системы доменных имен и системы корневых серверов DNS.

Важность Интернета для мировых экономических, общественных и политических систем растет параллельно расширению его пользовательской базы, информационного наполнения и способов использования. Темпы подключения к интернету растут по всему миру, особенно в развивающихся странах. Этому росту сопутствует давление на инфраструктуру Интернета, и параллельно – рост необходимости в обеспечении надежности, стабильности и безопасности DNS и инфраструктуры Интернета.

В разных секторах мировой экономики наблюдаются очень разные уровни безопасности. В различных системах и процессах существуют многочисленные уязвимости. К примеру, распределенные атаки типа «отказ в обслуживании» (DDOS) с использованием DNS и другие приемы злоумышленников, такие как распространение вредоносного ПО, фишинг и организация зараженных компьютеров в специальные сети (т. н. ботнеты) – все эти угрозы представляют серьезную опасность для различных аспектов инфраструктуры Интернета.

Рост количества подобных угроз также представляет собой новую возможность. ICANN будет укреплять координацию между DNS и системами корневых серверов DNS в партнерстве с операторами корневых серверов DNS, операторами авторитативных серверов и серверов разрешения имен и другими заинтересованными сторонами DNS. ICANN может помочь в повышении осведомленности об этих угрозах и способствовать большему разнообразию идей для оптимального прогнозирования и реагирования на эти вызовы.

Эти возможности требуют действий. Для эффективного выявления и устранения рисков безопасности для DNS и противодействия злоупотреблениям DNS необходим координированный подход. Продвижение более широкого принятия открытых глобальных стандартов Интернета и повышение осведомленности заинтересованных сторон об угрозах безопасности – это две меры, которые необходимо принять для укрепления безопасности и стабильности инфраструктуры Интернета. Все действующие лица несут коллективную ответственность за обеспечение дальнейшей отказоустойчивости DNS.

ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЭТОЙ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛИ ICANN СТРЕМИТСЯ:

- **Усовершенствовать деятельность, связанную с обеспечением общей ответственности за поддержание безопасности и стабильности DNS, укрепив координацию DNS в партнерстве с соответствующими заинтересованными сторонами.**
- **Укрепить управление работой корневых серверов DNS в координации с операторами корневых серверов DNS.**
- **Выявить и устранить угрозы безопасности DNS посредством более тесного сотрудничества с поставщиками аппаратных и программных решений и услуг.**

-
- **Повысить отказоустойчивость процедуры подписания ключей корневой зоны DNS, а также услуг и процессов их распространения.**

Стратегическая цель: усовершенствовать деятельность, связанную с обеспечением общей ответственности за поддержание безопасности и стабильности DNS, укрепив **координацию DNS** в партнерстве с соответствующими заинтересованными сторонами.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- ICANN в партнерстве с соответствующими заинтересованными сторонами вырабатывает и продвигает координированный подход к эффективному определению и устранению рисков безопасности DNS и противодействию злоупотреблениям DNS.
- ICANN продолжает предоставлять заинтересованным сторонам удобную площадку для эффективного объединения усилий в обсуждении вопросов безопасности, стабильности, эволюции и функциональной совместимости DNS.
- ICANN поддерживает репутацию надежного источника объективной и достоверной информации о состоянии DNS.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Успешные кибератаки и информационная война подрывают доверие к DNS.
- Ужесточение контроля над Интернетом и меры кибербезопасности, принимаемые правительствами стран, приводят к изменению способов решения проблем, связанных с безопасностью и стабильностью DNS.

Стратегическая цель: укрепить управление работой корневых серверов DNS в координации с операторами корневых серверов DNS.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- ICANN продолжает работать с операторами корневых серверов DNS и другими заинтересованными сторонами над усовершенствованием управления и технического развития процессов и служб корневых серверов DNS.
- ICANN в сотрудничестве с операторами корневых серверов DNS и другими заинтересованными сторонами разрабатывает план координации действий на случай возникновения чрезвычайных ситуаций с учетом возможных атак на систему корневых серверов DNS.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Меры по ужесточению контроля над Интернетом и обеспечению кибербезопасности, принимаемые правительствами стран, могут иметь последствия для структур управления корневыми серверами DNS.
- Создание альтернативных инфраструктур корневой зоны DNS может способствовать образованию альтернативных пространств имен в корневой зоне DNS.
- Недостаточная структура подотчетности управления может сказаться на предоставлении услуг корневой зоны DNS и привести к снижению доверия к операторам корневых серверов и к DNS в целом.

Стратегическая цель: выявить и устранить угрозы безопасности DNS через более тесное **сотрудничество** с поставщиками аппаратных и программных решений и услуг.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Заметное повышение защищенности DNS и системы уникальных идентификаторов в результате более широкого принятия глобальных стандартов Интернета и повышения осведомленности заинтересованных сторон об угрозах безопасности.
- ICANN в сотрудничестве с поставщиками аппаратных и программных решений и услуг повышает уровень информированности о вопросах, связанных с безопасностью и защищенностью DNS.
- Заметное снижение угроз безопасности, использующих DNS, благодаря побуждению поставщиков аппаратных и программных решений и услуг к включению в свои решения ключевых мер безопасности.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Нормативные акты различных стран и регионов вызывают нежелательные последствия, угрожающие безопасности и стабильности единого, функционально совместимого Интернета.
- Неспособность нейтрализовать угрозы безопасности подрывает доверие к институтам, отвечающим за безопасность и стабильность DNS.
- Конфликт приоритетов – в вопросах общественной и личной безопасности, обеспечения конфиденциальности и устранения социально-экономических проблем – создает трудности в борьбе с угрозами безопасности DNS.
- Количество злоупотреблений доменными именами продолжает расти.

Стратегическая цель: повысить отказоустойчивость процедуры подписания ключей корневой зоны DNS, а также услуг и процессов их распространения.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Надежность, отказоустойчивость и функциональная совместимость DNS позволяют сохранить статус DNS как ведущей доверительной платформы для системы разрешения имен в Интернете.
- Повышенная доступность данных корневой зоны делает возможными большую децентрализацию и рассредоточение служб корневой зоны DNS.
- Рост доверия со стороны интернет-сообщества к ICANN в том, что касается обеспечения отказоустойчивости, масштабируемости и подотчетности управления ключом для подписания ключей (KSK) – в дополнение к существующим элементам инфраструктуры открытых ключей – способствует внедрению усовершенствованных технологий обеспечения безопасности и расширению использования DNS.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Успешные кибератаки и информационная война подрывают доверие к DNS.
- Перебои в работе службы подписания ключей корневой зоны DNS могут подорвать функционирование Интернета.
- Отсутствие усовершенствований в работе службы распространения корневой зоны может привести к перегрузке существующих механизмов распространения корневой зоны.

Управление ICANN

Стратегическая цель: повышение эффективности модели управления ICANN с участием многих заинтересованных сторон.

По мере роста и развития Интернета модель управления ICANN с участием многих заинтересованных сторон сталкивается с различными сложностями, в том числе: рост обязанностей, возлагаемых на сообщество, что приводит к «выгоранию» заинтересованных сторон; необходимость повысить эффективность работы сообщества и деятельности по выработке политик; неуверенность в способности достичь консенсуса по вопросам возрастающей сложности; нагрузка на способность корпорации поддерживать широкое, открытое и активно участвующее в работе сообщество многих заинтересованных сторон.

Уникальная модель управления ICANN будет продолжать сталкиваться с трудностями, и ICANN должна будет их своевременно решать, чтобы оставаться актуальной и успешной. ICANN должна укрепить свою модель и повысить ее эффективность.

Постоянное совершенствование процесса принятия решений выигрывает от сотрудничества между заинтересованными сторонами ICANN и их участия в процессах достижения консенсуса. Улучшая возможности участия заинтересованных сторон и способствуя тому, чтобы это участие было более активным и информированным, можно более справедливо распределять рабочую нагрузку между заинтересованными сторонами. ICANN также будет продолжать повышать разнообразие и наращивать потенциал всех частей своей экосистемы. Более прочные системы принятия решений и более последовательные процедуры помогут повысить эффективность усилий разных частей сообщества ICANN.

Передача координирующей роли и управления уникальными идентификаторами Интернета в руки глобального интернет-сообщества еще раз подтвердила важность прозрачности и подотчетности для ICANN. Корпорация будет продолжать реагировать на возможности и вызовы, сопутствующие этим потребностям, одновременно работая над обеспечением эффективности работы и финансовой ответственности.

Параллельно с работой над повышением собственной эффективности ICANN также будет продолжать соблюдать свои обязательства, придерживаться своих основных ценностей и использовать модель принятия решений на основании консенсуса и принципа «снизу-вверх».

ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЭТОЙ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛИ ICANN СТРЕМИТСЯ:

- **Укрепить процесс принятия решений в ICANN по принципу «снизу-вверх» с участием многих заинтересованных сторон и обеспечивать эффективное и своевременное выполнение работы и формирование политик.**
- **Поддерживать и наращивать активное, информированное и эффективное участие заинтересованных сторон.**

-
- **Поддерживать и совершенствовать открытость, инклюзивность, подотчетность и прозрачность.**

Стратегическая цель: Укрепить процесс принятия решений в ICANN по принципу «снизу-вверх» с участием многих заинтересованных сторон и обеспечивать эффективное и своевременное выполнение работы и формирование политик.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Процессы и инструменты уже существуют и постоянно используются для достижения консенсуса, выхода из тупиковых ситуаций и принятия своевременных, информированных и эффективных решений, соответствующих глобальным общественным интересам, а также для принятия во внимание рекомендаций по вопросам политик и обеспечения соответствия миссии и Уставу ICANN.
- Процессы принятия решений помогают обеспечивать учет мнений всех заинтересованных сторон.
- Усовершенствованные процессы в рамках модели с участием многих заинтересованных сторон, такие как процесс разработки политики (PDP) 3.0 и оптимизированные организационные и особые проверки, а также эволюция других методик управления и сотрудничества между разными частями сообщества ICANN помогают обеспечивать своевременные и релевантные результаты.
- Заинтересованные стороны ICANN совместно работают над подготовкой определения механизмов расстановки приоритетов, которые помогают обеспечить разумное распределение общей нагрузки на всех этапах, а также отражение в приоритетах ICANN коллективных потребностей сообщества.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Нечетко определенные приоритеты сообщества и корпорации конкурируют за ограниченные ресурсы.
- Расходы на реализацию модели работы ICANN с участием многих заинтересованных сторон начинают превышать финансовые возможности.
- Полярное расхождение мнений или скрытые намерения, не отражающие коллективные интересы, препятствуют прогрессу и приводят к нерациональному использованию ресурсов.
- Повышение нагрузки на сообщество, Правление и корпорацию ICANN сказывается на способности эффективно поддерживать текущую работу, что приводит к усталости сообщества или отказе заинтересованных сторон от участия в работе.
- Сложность процессов отрицательно сказывается на способности ICANN отставать от внешних событий, влияющих на ее будущее.
- Кажущиеся или фактические задержки в принятии решений порождают сомнения в способности ICANN своевременно решать серьезные глобальные проблемы.

Стратегическая цель: Поддерживать и наращивать активное, информированное и эффективное участие заинтересованных сторон.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Расширение содержательного участия заинтересованных сторон, что выражается в эффективном вкладе членов сообщества в различные процессы модели работы с участием многих заинтересованных сторон и приверженности принципам сотрудничества на благо согласованных глобальных общественных интересов.
- Рост уровня знаний и навыков во всем сообществе заинтересованных сторон и корпорации, что выражается в том, что члены сообщества и персонал обладают базовыми знаниями как в области DNS, так и в области политик и процессов консультаций ICANN.
- Сообщество ICANN создает различные механизмы, такие как механизмы точного измерения показателей участия сообщества, призванные помочь в справедливом распределении рабочей нагрузки среди представителей заинтересованных сторон.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Ограниченные ресурсы могут отрицательно сказаться на способности заинтересованных сторон участвовать в работе, что может вредить репутации и прочности и надежности модели с участием многих заинтересованных сторон.
- Полярное расхождение мнений или скрытые намерения, не отражающие коллективные интересы, препятствуют прогрессу и приводят к нерациональному использованию ресурсов.

Стратегическая цель: Поддерживать и совершенствовать **открытость, инклюзивность, подотчетность и прозрачность.**

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Представленность всех заинтересованных сторон по-прежнему отражает постоянно эволюционирующее функциональное, географическое и культурное разнообразие Интернета.
- Географическое присутствие и стратегия международных офисов корпорации ICANN по-прежнему эффективны в поддержке глобального сообщества ICANN.
- Расширение взаимодействия с различными профильными организациями и учреждениями позволяет обеспечить широкое понимание модели работы ICANN с участием многих заинтересованных сторон.
- Правление и корпорация ICANN продолжают работать над инициативами по усовершенствованию прозрачности и поддержанию подотчетности.
- Сообщество ICANN совершенствует свою практику обеспечения прозрачности для повышения подотчетности и доверия во всем сообществе.
- Правление, сообщество и корпорация ICANN продолжают работать над привлечением всех заинтересованных сторон к участию в работе.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Тенденции к мультилатерализму, а также изменение экономических, общественных и государственных интересов приводят к росту давления на модель работы ICANN с участием многих заинтересованных сторон.
- Интересы конкретных заинтересованных сторон предотвращают обсуждение интернет-политик и управления, подрывая модель с участием многих заинтересованных сторон ICANN.
- Несовпадение интересов, присущее модели с участием многих заинтересованных сторон, а также предположения об отсутствии глобальной представленности порождают сомнения в эффективности работы ICANN.

Системы уникальных идентификаторов

Стратегическая цель: развитие систем уникальных идентификаторов Интернета в рамках координации и сотрудничества с соответствующими сторонами, чтобы продолжать удовлетворять потребности глобальной базы интернет-пользователей;

Интернетом пользуется более половины населения Земли. Предполагается, что большинство новых интернет-пользователей будут представителями Азии и Африки. Следующий этап развития Интернета будет иметь все большее влияние на глобальное интернет-сообщество по мере его развития и сопутствующего всемирного охвата.

На фоне прогнозов об экспоненциальном росте следует отметить, что темпы роста количества устройств с выходом в Интернет превышают темпы роста пользовательской базы.

ICANN будет продолжать играть ключевую роль в обеспечении единой, стабильной, функционально совместимой инфраструктуры и исполнять функции IANA. Продвижение и совершенствование универсального принятия и внедрение интернационализированных доменных имен (IDN-доменов) – необходимые условия для достижения большего многообразия базы интернет-пользователей.

Кроме того, стремительное развитие новейших технологий, использование моделей ведения бизнеса и обеспечения безопасности позволит ICANN быстро адаптироваться к изменениям, которые претерпевает Интернет.

Эти стратегии позволят корпорации ICANN совершенствовать системы уникальных идентификаторов Интернета для более качественного обслуживания более широкой и многообразной глобальной базы пользователей и защищать открытый Интернет для всех.

ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЭТОЙ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛИ ICANN СТРЕМИТСЯ:

- **Поддерживать конкуренцию, потребительский выбор и инновации в интернет-пространстве, повышая осведомленность об универсальном принятии, IDN-доменов и протоколе IPv6 и способствуя обеспечению готовности к ним.**
- **Усовершенствовать процессы проведения анализа и реагирования на новые технологии, влияющие на безопасность, стабильность и отказоустойчивость систем уникальных идентификаторов Интернета, за счет более широкого взаимодействия с соответствующими сторонами.**
- **Продолжать выполнять и совершенствовать функции IANA для обеспечения качества выполняемых операций.**

-
- **Поддерживать дальнейшую эволюцию систем уникальных идентификаторов Интернета в рамках следующего раунда ввода новых gTLD, для которого будет обеспечено ответственное финансирование и управление и проведена оценка риска и все это – согласно процессам ICANN.**

Стратегическая цель: Поддерживать конкуренцию, потребительский выбор и инновации в интернет-пространстве, повышая осведомленность об **универсальном принятии, IDN-доменов и протоколе IPv6** и способствуя обеспечению готовности к ним.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Расширение сотрудничества со сторонами, связанными договорными обязательствами, приводит к образованию более крепких рабочих отношений в отрасли, повышению динамики участия в работе и улучшению реагирования на новые технологии.
- Создание различных механизмов, позволяющих ICANN оценивать и, при необходимости, использовать новые технологии.
- ICANN сотрудничает с соответствующими сторонами и эффективно использует партнерство с IETF, региональными интернет-регистратурами и сообществами имен по вопросам разработки и внедрения новых технологий в существующие структуры интернет-протоколов, в том числе DNS.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Неспособность DNS к эволюционному развитию представляет угрозу для единого и функционально совместимого Интернета и усложняет процесс технической координации.
- Добавление новых уровней к остановившейся в своем развитии базовой технологии DNS и растущая жизнеспособность альтернативных корневых зон DNS и инфраструктур делают экосистемы интернета более сложными.
- Сложность экосистемы Интернета затрудняет осуществление технологических перемен.

Стратегическая цель: Усовершенствовать анализ **новых технологий** и реагирование на них, то есть на технологии, влияющие на безопасность, стабильность и отказоустойчивость систем уникальных идентификаторов Интернета, за счет более широкого взаимодействия с соответствующими сторонами.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Расширение сотрудничества со сторонами, связанными договорными обязательствами, приводит к образованию более крепких рабочих отношений в отрасли, повышению динамики участия в работе и улучшению реагирования на новые технологии.
- Создание различных механизмов, позволяющих ICANN оценивать и, при необходимости, использовать новые технологии.
- ICANN сотрудничает с соответствующими сторонами и эффективно использует партнерство с IETF, региональными интернет-регистратурами и сообществами имен по вопросам разработки и внедрения новых технологий в существующие структуры интернет-протоколов, в том числе DNS.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Неспособность DNS к эволюционному развитию представляет угрозу для единства и функциональной совместимости Интернета и усложняет процесс технической координации.
- Добавление новых уровней к остановившейся в своем развитии базовой технологии DNS и растущая жизнеспособность альтернативных корневых зон DNS и инфраструктур делают экосистемы интернета более сложными.
- Сложность экосистемы Интернета затрудняет осуществление технологических перемен.

Стратегическая цель: Продолжать исполнять **функции IANA** и совершенствовать качество их исполнения.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Корпорация ICANN продолжает обеспечивать надежное исполнение функций IANA и постоянное совершенствование качества их исполнения в соответствии с соглашениями об уровне обслуживания, подготовленными сообществом.
- ICANN продвигает и поддерживает осведомленность о функциях IANA, в том числе среди заинтересованных сторон, для успешной поддержки широкого массива уникальных идентификаторов Интернета и обеспечения эффективной работы корневой зоны DNS.
- Осуществляется определение, предоставление и эффективная поддержка новых услуг для заинтересованных сторон.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Проблемы с выполнением функций IANA могут подорвать способность ICANN выполнять свою миссию.
- Рост количества угроз безопасности вызывает опасения в отношении стабильности корневой зоны DNS и подрывает доверие к ее надежности.

Стратегическая цель: Поддерживать дальнейшую эволюцию систем уникальных идентификаторов Интернета в рамках следующего **раунда ввода новых gTLD**, для которого будет обеспечено ответственное финансирование и управление и проведена оценка риска и все это – согласно процессам ICANN.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Расширение корневой зоны DNS привлекает постоянные инвестиции и инновации, о чем свидетельствует развитие рынка и предоставление новых услуг регистратурами.
- Заметный рост интереса к Программе New gTLD и участия в ней, на что указывают соответствующие обращения и наличие новых желающих участвовать в новом раунде.
- Уверенность потребителей в развитии рынка доменных имен по-прежнему высока, что констатируется ростом количества регистрируемых доменных имен и прочими показателями.
- Качество координации Программы New gTLD остается на высоком уровне, о чем свидетельствуют финансовые отчеты, результаты оценки рисков и наличие мер по поддержке стабильной работы новых gTLD в пространстве имен.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Новый раунд ввода gTLD может не достичь своих целей.
- Технические ошибки при расширении пространства доменных имен могут сказаться на стабильности систем уникальных идентификаторов и лежащей в их основе инфраструктуры.

Геополитика

Стратегическая цель: решение вопросов геополитического характера, влияющих на миссию ICANN по обеспечению единого, глобального функционально совместимого Интернета.

Геополитические риски угрожают функциональной совместимости единого Интернета. Политика национальных правительств, подобная так называемой стратегии киберсуверенитета, уже сказывается на работе Интернета. К примеру, тенденция к обязательному размещению данных в той или иной стране и законодательные акты, регулирующие трансграничную передачу данных, создают сложности для обеспечения работы единого функционально совместимого Интернета. Напряженность в международных отношениях и протекционизм угрожают потенциальным альянсам в экосистеме Интернета.

Наблюдается рост влияния информационных и коммуникационных технологий на глобальную торговлю и развитие. По мере роста глобальной зависимости от Интернета, все большую значимость приобретает и роль ICANN как единого координатора систем уникальных идентификаторов Интернета.

Чтобы закрепить за собой позицию признанного центра содействия проведению дискуссий в области Интернета и DNS среди всех глобальных заинтересованных сторон, ICANN продолжит работать над повышением осведомленности о том, что экосистема Интернета существует не в вакууме. Кроме того, ICANN продолжит партнерство как с другими участниками экосистемы Интернета, так и вне этой экосистемы, направленное на поддержку инициатив, затрагивающих вопросы геополитики, и на поддержание единого, функционально совместимого Интернета.

Благодаря своей устоявшейся репутации как одной из центральных площадок для решения проблем, связанных с системами уникальных идентификаторов Интернета, ICANN также рассмотрит различные варианты оптимального позиционирования себя для реагирования на новые законодательные и регуляторные нормы, которые могут иметь последствия для миссии корпорации и функционирования уникальных идентификаторов Интернета. Единству и функциональной совместимости Интернета может угрожать ряд проблем. К примеру, в различных юрисдикциях могут требовать внесения изменений в соглашения или технические стандарты ICANN или отвергать процессы ICANN.

ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЭТОЙ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛИ ICANN СТРЕМИТСЯ:

- **Определять и учитывать глобальные вызовы и возможности в рамках своих полномочий, развивая системы раннего предупреждения, такие как отчеты корпорации ICANN о глобальной законодательной и регуляторной деятельности.**
- **Продолжать создавать альянсы в экосистеме Интернета и за ее пределами для повышения осведомленности и привлечения заинтересованных сторон со всего мира к участию в осуществлении миссии и разработке политик ICANN.**

Стратегическая цель: Определять и учитывать глобальные вызовы и возможности в рамках своих полномочий, развивая системы раннего предупреждения, такие как отчеты корпорации ICANN о глобальной законодательной и регуляторной деятельности.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Корпорация ICANN продолжает развивать и совершенствовать системы обнаружения и отслеживания законодательных инициатив и прочих действий или инициатив правительственных или межправительственных организаций, которые могут иметь последствия для миссии или работы ICANN.
- Корпорация ICANN заблаговременно взаимодействует с сообществом по работе над обеспечением всеобщей осведомленности о вкладе ICANN в разработку систем раннего предупреждения.
- В ICANN существуют эффективные процессы для получения информации от сообщества и реагирования на нее.
- ICANN эффективно проводит и содействует обсуждению соответствующими заинтересованными сторонами способов реагировать на глобальные вызовы и возможности.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Неспособность ICANN заявить о себе как о ключевом игроке в области управления Интернетом приводит к росту внешнего вмешательства со стороны национальных государств или прочих образований.
- Неспособность прогнозировать законодательные инициативы приводит к запоздалым действиям со стороны ICANN.

Стратегическая цель: Продолжать создавать альянсы в экосистеме Интернета и за ее пределами для повышения осведомленности и привлечения заинтересованных сторон со всего мира к участию в осуществлении миссии и разработке политик ICANN.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- ICANN поддерживает успешные и взаимовыгодные отношения с партнерами на местном, региональном и глобальном уровнях для повышения осведомленности об ICANN и ее миссии.
- ICANN участвует в различных площадках, на которых ведется обсуждение вопросов, затрагивающих круг ее полномочий, при чем ее роль и присутствие ценятся и признаются на этих площадках.
- ICANN играет важную роль в повышении среди законодателей, регуляторов и заинтересованных сторон осведомленности о ее миссии и о последствиях различных регуляторных и других инициатив для экосистемы Интернета

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Недостаточное понимание круга полномочий ICANN может отрицательно сказаться на способности ICANN участвовать в дискуссиях на различных площадках.
- Вопросы инфраструктуры, безопасности и контроля со стороны правительств по-прежнему отличаются от региона к региону.
- Угрозы единству и функциональной совместимости Интернета – такие как альтернативные корневые зоны DNS или меньшее количество общих свойств разных сетей – порождают сомнения в способности ICANN обслуживать глобальный Интернет.

Финансовые вопросы

Стратегическая цель: обеспечение долгосрочной финансовой устойчивости ICANN.

Эволюция DNS в течение более чем 30 лет привела к беспрецедентному росту использования доменных имен. В прошлом эта тенденция к быстрому росту помогала обеспечить финансирование, необходимое для обслуживания растущих потребностей служб ICANN. Сегодня эта тенденция начала меняться.

Сегодня доменная отрасль находится в фазе консолидации и снижения темпов роста. Уровень финансовых поступлений больше не растет, а потребности расти продолжают, среди них – обращения заинтересованных сторон о предоставлении финансовой поддержки; возросшие затраты на глобализацию; затраты на обеспечение инклюзивности, прозрачности и подотчетности.

Замедление роста потребует как дисциплины, так и инноваций, чтобы обеспечить устойчивую способность ICANN поддерживать растущие потребности глобального сообщества.

ICANN продолжит пополнять свой Резервный фонд, сумма на счетах которого уменьшилась в результате проведения стратегических инвестиций, необходимых для успешного осуществления перехода от договорных взаимоотношений с правительством США.

ICANN будет также продолжать финансировать инвестиции, необходимые для выполнения важных потребностей в области технологий и безопасности.

Предстоит осуществить ряд усовершенствований за счет укрепления механизмов управления затратами и обеспечения финансовой подотчетности, не подрывая модель работы с участием многих заинтересованных сторон и не понижая качество работы и достижений ICANN.

Одновременно ICANN углубит свое понимание изменений в отрасли и тенденций на рынке. ICANN также будет уделять больше внимания упреждающим действиям в своей модели финансового планирования, что позволит усовершенствовать реагирование на изменения в отрасли.

ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЭТОЙ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛИ ICANN СТРЕМИТСЯ:

- **Реализовать пятилетний финансовый план в поддержку пятилетнего плана операционной деятельности.**
- **Разработать надежные и воспроизводимые модели прогнозов в области финансирования.**
- **Обеспечить управление деятельностью и затратами на них для оптимизации и повышения эффективности деятельности ICANN.**

-
- **Обеспечить непрерывное определение, достижение и поддержание уровня резервов ICANN в соответствии со степенью сложности и уровнем рисков в среде ICANN.**

Стратегическая цель: Реализовать **пятилетний финансовый план** в поддержку пятилетнего плана операционной деятельности.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Стратегический план ICANN поддерживается пятилетним планом операционной деятельности и финансовым планом. Все планы обновляются по мере необходимости с учетом соответствующих изменений в среде ICANN.
- Переход на скользящее пятилетнее финансовое планирование позволяет ICANN должным образом учитывать изменения, затрагивающие бюджет, план операционной деятельности, финансовый или стратегический план ICANN.
- В ICANN налажены процессы и предусмотрены инструменты для эффективного определения и периодического пересмотра приоритетов в ее работе.
- Заметное расширение участия сообщества в определении приоритетов и принятии решений об экономической доступности расходов.
- Уровень финансовых поступлений, расходы и резервы учитываются в каждом плане в соответствии с политиками, решениями Правления, принципами строгой финансовой ответственности и консервативным подходом к решениям.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Неспособность ICANN адаптироваться к изменениям на рынке доменных имен, затрагивающим финансовые поступления, приводит к неспособности выполнять свою миссию.
- Недостаточное финансовое планирование приводит к неспособности выполнять важные требования миссии ICANN.

Стратегическая цель: Разработать надежные и воспроизводимые модели прогнозов в области финансирования.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- У ICANN есть надежные и предсказуемые механизмы прогнозирования финансирования на пять лет, основанные на глубоком понимании эволюции рынка доменных имен и реалистичных предположениях.
- ICANN использует данные о направлениях и тенденциях развития рынка для эффективного управления деятельностью организации.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Отрасль DNS эволюционирует таким образом или с такой скоростью, что ICANN становится труднее делать надежные прогнозы о будущем рынка.
- На актуальность и достоверность прогнозов финансирования ICANN может отрицательно влиять недостаточное понимание эволюции DNS и ее воздействия на субъективно ощущаемую или фактическую ценность доменных имен для широкой публики, что скажется на количестве регистраций доменных имен.

Стратегическая цель: Обеспечить управление **операциями и сопутствующими расходами** для оптимизации и повышения эффективности деятельности ICANN.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- ICANN определяет приоритеты в своей деятельности для выполнения своей миссии в глобальных общественных интересах наиболее экономичным способом.
- Наличие в ICANN процессов и инструментов для эффективного управления и контроля расходов.
- Решения о выделении ресурсов ICANN, а также об управлении утвержденными расходами и соблюдении согласованного уровня затрат принимаются исходя из соображений финансовой подотчетности и ответственности.
- Четкое определение и понимание ключевых составляющих затрат.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Недостаточная согласованность или отсутствие консенсуса в том, что касается приоритетов и целей между заинтересованными сторонами ICANN приводит к конфликтам из-за распределения ресурсов.
- Затраты растут быстрее, чем финансирование, истощая резервы ICANN.

Стратегическая цель: Обеспечить непрерывное определение, достижение и поддержание уровня **резервов** ICANN в соответствии со сложностями и рисками среды ICANN.

НАМЕЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Соблюдается и успешно выполняется стратегия пополнения Резервного фонда ICANN.
- Периодически проводится пересмотр оценки рисков для определения адекватности сумм на счетах Резервного фонда ICANN на случай возникновения потребности в устранении рисков.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Затраты растут быстрее, чем финансирование, истощая резервы ICANN.

КОНЕЦ ДОКУМЕНТА

